

INHALTSVERZEICHNIS

BILDVERZEICHNIS	4	
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS	7	
1	Einleitung	8
1.1	Ausgangssituation und Anlaß der Arbeit	8
1.2	Zielsetzung und Abgrenzung	10
1.3	Vorgehensweise	11
2	Die kommunale Aufgabe der Abwasserbeseitigung	12
2.1	Rechtliche Rahmenbedingungen	13
2.2	Zulässige Rechtsformen des kommunalen Betriebes	16
	2.2.1 Der Regiebetrieb	20
	2.2.2 Der Eigenbetrieb	21
	2.2.3 Zweckverband und Querverbund	23
	2.2.4 Eigen- und Beteiligungsgesellschaft	25
2.3	Kommunaler Haushalt und Verschuldung	29
2.4	Kommunaler Haushalt und Gebührenkalkulation	33
2.5	Straf- und Haftungsrecht	43
2.6	Die bisherige Durchführung der kommunalen Abwasserbeseitigung	45
	2.6.1 Der Projektablauf beim Bau	45
	2.6.2 Der Regiebetrieb als traditionelles Organisationsmodell	48
	2.6.3 Optimierungsansatz	50
3	Optimierung der kommunalen Durchführung der Abwasserbeseitigung	52
3.1	Optimierte Abwasserbeseitigungsanlagen und deren Projektabwicklung	53
	3.1.1 Fachplanung	54
	3.1.2 Projektmanagement und technisch-wirtschaftliches Controlling	58
3.2	Optimierung des kommunalen Organisationsmodelles	64

4	Privatisierung der kommunalen Abwasserbeseitigung	70
4.1	Begriffsbestimmung	70
4.2	Systematik der Organisationsmodelle	72
4.3	Geschäftsausrichtung der privaten Anbieter	73
4.4	Regelungen und Vertragsinhalte	75
4.4.1	Leistungsumfang der Beauftragung	75
4.4.2	Laufzeit des Modells und der Verträge	76
4.4.3	Einflußnahme der Gemeinde	77
4.4.4	Personal	78
4.4.5	Vergütungsregelungen	79
4.4.5.1	Leistungsvertrag	79
4.4.5.2	Selbstkostenerstattung	90
4.4.5.3	Zuwendungen, Beiträge und Vergütung	92
4.4.6	Steuerrecht	92
4.4.7	Zuwendungen und Fördermaßnahmen	98
4.5	Privatwirtschaftliche Organisationsmodelle	100
4.5.1	Das Betreibermodell	102
4.5.2	Das Betreiber-/Baukonzessionsmodell	108
4.5.3	Das Betreiber-/Baubetreuungsmodell	111
4.5.4	Das Kooperationsmodell	114
5	Finanzierung der Abwasserbeseitigung	121
5.1	Kreditfinanzierung	123
5.1.1	Kreditfinanzierung kommunaler Organisationsmodelle	123
5.1.2	Kreditfinanzierung privatwirtschaftlicher Organisationsmodelle	125
5.2	Leasingfinanzierung	127
5.2.1	Immobilien-Leasing	128
5.2.2	Auswirkungen des Steuerrechtes	129
5.2.3	Kommunales Immobilien-Leasing	131
5.2.4	Leasing bei privatwirtschaftlichen Organisationsmodellen	135
5.3	Immobilien-Fonds-Finanzierung	136
5.4	Factoring	138
5.5	Finanzierung durch stille Beteiligung	141
5.6	Schlußfolgerung	143

6	Durchführung der Optimierung des Organisationsmodelles . .	144
6.1	Ablauf und Beteiligte	144
6.2	Auswahl des Organisationsmodelles	147
6.3	Realisierung eines kommunalen Organisationsmodelles	149
	6.3.1 Bildung des Sondervermögens	149
	6.3.2 Bildung der Organisation des Eigenbetriebes	152
6.4	Angebotswertung bei privatwirtschaftlichen Organisationsmodellen	153
7	Zusammenfassung	157
	LITERATURVERZEICHNIS	163
	INDEX	172