

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---------------|---|
| Vorwort | V |
|---------------|---|

I. Überblick über die Unternehmensgründung in Österreich

| | |
|--|---|
| Einleitung | 1 |
| A. Die Gründungssituation in Österreich | 1 |
| B. Aktuelle wirtschaftspolitische Maßnahmen | 5 |
| 1. Das Gründerservice im Wirtschaftsministerium | 5 |
| 2. Die Novelle zur Gewerbeordnung aus 1997 | 5 |
| 3. Finanzierungssituation | 6 |
| 4. Das Neugründungs-Förderungsgesetz (NEUFÖG) | 6 |
| 4.1 Zum Begriff der Neugründung gem § 2 (1) NEUFÖG | 6 |
| 4.2 Zeitpunkt der Neugründung | 7 |
| 4.3 Erklärung der Neugründung | 7 |

II. Pre-Opening-Phase

| | |
|---|----|
| A. Anforderungen an einen Unternehmer | 9 |
| B. Von der Geschäftsidee zum Businessplan bzw Unternehmensplan | 11 |
| 1. Was ist ein Businessplan? | 12 |
| 2. Der Erstellung des Unternehmensplanes vorgelagerte Grundsatzentscheidungen | 13 |
| 3. Wie schreibt man einen Unternehmensplan? | 14 |
| 4. Wie und wozu kann man seinen Businessplan verwenden? | 16 |
| C. Das Finanzierungsprofil des Unternehmens im Laufe der Entwicklungsstufen | 17 |
| 1. Der Finanzplan als Ausgangspunkt zur zeit- und größenordnungsmäßigen Kapitalbedarfsermittlung | 17 |
| 2. Eigenkapital versus Fremdkapital | 19 |
| 3. Eigenkapitalquellen | 20 |
| 4. Fremdkapitalquellen | 21 |
| 4.1 Langfristiges Fremdkapital | 22 |
| a. Familiendarlehen | 22 |
| b. Bankdarlehen | 22 |
| c. Leasingfinanzierung | 24 |
| 4.2 Kurzfristiges Fremdkapital | 24 |
| a. Lieferantenkredit | 25 |
| b. Finanzierung aus Rückstellungen | 25 |
| c. Kurzfristige Bankkredite | 25 |
| d. Kontokorrentkredit | 25 |
| e. Forderungszessionskredit | 25 |
| f. Factoring | 26 |
| g. Warenlombard | 26 |

| | |
|---|----|
| D. Die Bankenlandschaft in Österreich | 26 |
| E. Der Unternehmenskauf als Alternative zur Gründung | 27 |
| 1. Beratung | 27 |
| 2. Kaufpreis | 28 |
| 3. Wirtschaftliche Daten | 28 |
| 4. Gewinn- und Verlustrechnung | 29 |
| 5. Personalsituation | 29 |
| 6. Warenlager | 29 |
| 7. Genehmigungen | 30 |
| 8. Übertragbarkeit von Verträgen | 30 |
| 9. Finanzierung | 30 |
| 10. Desinvestitionen | 30 |
| 11. Die Rolle des Verkäufers nach Verkauf seines Unternehmens | 31 |
| F. Unternehmens-/Gründungsförderung | 31 |
| 1. Allgemeines | 31 |
| 1.1 Ziele der Gründungsförderung | 32 |
| 1.2 Maßnahmen zur Gründungsförderung | 32 |
| 1.3 Förderung während der Entscheidungsphase | 33 |
| 1.4 Förderung der exekutiven Phase (Vollzugsphase) | 33 |
| 2. Unternehmensförderungen in Österreich als Mitglied der EU | 33 |
| 2.1 Allgemeine Rahmenbedingungen | 33 |
| 2.2 Zugangsvoraussetzungen zu diversen EU-Förderschienen | 34 |
| 3. Wegweiser durch die Bundesförderungen für KMU's | 35 |
| 3.1 BÜRGES-Aktionen | 35 |
| a. Die BÜRGES-Jungunternehmer-Förderungsaktion | 36 |
| b. Die BÜRGES-Kleingewerbekreditaktion | 36 |
| c. BÜRGES „Innovationsprogramm-Unternehmensdynamik“ | 37 |
| d. Die BÜRGES-Eigenkapitalgarantien | 37 |
| e. Das BÜRGES-Internationalisierungsprogramm | 38 |
| f. Förderungen für KMU's in der Tourismusbranche | 38 |
| 3.2 ERP-Fonds-Aktionen | 38 |
| 3.3 Garantien der Finanzierungsgarantiesgesellschaft (FGG) | 39 |
| 3.4 Exportförderungsmodelle des Bundes | 40 |
| 4. Joint Venture-Programme der EU | 40 |
| 5. Förderschienen für innovative und technologieintensive KMU's insb „new economy“ | 40 |
| 5.1 Forschungsförderungsfonds | 40 |
| 5.2 Innovations- und Technologiefonds Aktionen | 41 |
| 5.3 Innovationsagentur | 41 |
| 6. Förderungen auf Landesebene am Beispiel Wien | 41 |
| 6.1 Betriebsübernahmekreditaktion der Wirtschaftskammer Wien | 42 |
| 6.2 Wiener Unternehmensgründungsaktion | 42 |
| 6.3 Wirtschaftskammer Wien/Gemeinsame Kreditaktion der Stadt Wien | 43 |
| 6.4 Wiener Kreditbürgschaftsgesellschaft m.b.H. | 43 |
| 6.5 Beteiligungen der Kapital-Beteiligungs AG (KABAG) | 44 |
| 6.6 Wiener Risikokapitalfonds Ges.m.b.H (WRKF) | 44 |
| 7. Förderungen auf Gemeindeebene | 44 |
| 8. Serviceteil zur Gründungsförderung | 45 |

III. Die Umsetzung Ihres Konzepts

| | |
|--|----|
| A. Grundsätzliches | 49 |
| 1. Verhandlungen, die zu führen sind | 49 |
| 1.1 Verhandlung mit Banken | 49 |
| 1.2 Verhandlung mit Lieferanten | 49 |
| 1.3 Verhandlung mit Kunden | 50 |
| 1.4 Verhandlung mit Vermietern | 50 |
| 1.5 Verhandlung mit den zukünftigen Mitarbeitern | 50 |
| 1.6 Verhandlung mit Behörden und Institutionen | 50 |
| 2. Das Marketing Ihres Unternehmens | 51 |
| 2.1 Was ist Marketing? | 51 |
| 2.2 Die Marketing Infrastruktur | 51 |
| 2.3 Der Instrumentenkasten des Marketing-Mix | 51 |
| 2.4 Wer wird „mein“ Kunde sein? | 52 |
| 2.5 Das Marketing-Controlling | 53 |
| 3. Probleme der Gründungsphase | 53 |
| 3.1 Die Gründerperson als Quelle von Problemen | 53 |
| 3.2 Gründungsunternehmung | 54 |
| 3.3 Die häufigsten Gründungsfehler | 54 |
| 3.4 Das Früherkennen von Krisen | 54 |
| B. Rechtsformen von Unternehmen | 55 |
| 1. Das Einzelunternehmen | 55 |
| 1.1 Begriff | 55 |
| 1.2 Vorteile | 56 |
| 1.3 Nachteile | 56 |
| 1.4 Gründung | 56 |
| 1.5 Haftung | 56 |
| 1.6 Gewerbeberechtigung | 56 |
| 1.7 Firma | 56 |
| 1.8 Sozialversicherung | 57 |
| 1.9 Steuern | 57 |
| 2. Nicht rechtsfähige Personengesellschaften | 57 |
| 2.1 Die Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GesBR) | 57 |
| a. Begriff | 57 |
| b. Anwendungsbereich | 57 |
| c. Vorteile | 58 |
| d. Nachteile | 58 |
| e. Gründung | 58 |
| f. Rechtsstellung der Gesellschafter | 58 |
| g. Geschäftsführung | 59 |
| h. Vertretung | 59 |
| i. Haftung | 59 |
| j. Gesellschafterwechsel | 60 |
| k. Beendigung der Gesellschaft | 60 |
| l. Gewerbeberechtigung | 60 |
| m. Steuern | 60 |
| n. Firma | 61 |

| | |
|---|----|
| 2.2 Die stille Gesellschaft (stG) | 61 |
| a. Begriff | 61 |
| b. Typische – atypische stille Gesellschaft | 61 |
| c. Rechtsnatur | 61 |
| d. Vorteile | 61 |
| e. Gründung | 62 |
| f. Rechtsstellung der Gesellschafter | 62 |
| g. Geschäftsführung | 62 |
| h. Vertretung | 62 |
| i. Haftung | 62 |
| j. Beendigung der Gesellschaft | 62 |
| k. Gewerbeberechtigung | 63 |
| l. Steuern | 63 |
| m. Sozialversicherung | 63 |
| n. Firma | 63 |
| 3. Personenhandelsgesellschaften | 63 |
| 3.1 Offene Handelsgesellschaft (OHG) | 63 |
| a. Begriff | 63 |
| b. Rechtsnatur | 63 |
| c. Vorteile | 64 |
| d. Nachteile | 64 |
| e. Gründung | 64 |
| f. Firma | 65 |
| g. Firmenbucheintragung | 65 |
| h. Rechtsstellung der Gesellschafter | 65 |
| i. Geschäftsführung | 66 |
| j. Vertretung | 67 |
| k. Gesellschafterbeschlüsse | 68 |
| l. Wettbewerbsverbot | 68 |
| m. Kontrollrechte | 69 |
| n. Gesellschaftsvermögen | 69 |
| o. Gewinn- und Verlustverteilung | 70 |
| p. Entnahmerecht der Gesellschafter | 70 |
| q. Einkommensteuer | 70 |
| r. Sozialversicherung | 70 |
| s. Haftung | 71 |
| t. Gesellschafterwechsel | 72 |
| u. Auflösung der Gesellschaft | 74 |
| v. Liquidation | 74 |
| 3.2 Kommanditgesellschaft (KG) | 75 |
| a. Begriff | 75 |
| b. Rechtsnatur | 76 |
| c. Vorteile | 76 |
| d. Nachteile | 76 |
| e. Gründung | 77 |
| f. Rechtsstellung der Gesellschafter | 77 |
| g. Geschäftsführung | 77 |
| h. Vertretung | 78 |
| i. Wettbewerbsverbot | 78 |
| j. Kontrollrechte | 78 |

| | |
|---|----|
| k. Gewinn- und Verlustverteilung | 79 |
| l. Haftung | 79 |
| m. Gesellschafterwechsel | 80 |
| n. Beendigung der Gesellschaft | 81 |
| o. Gewerbeberechtigung | 81 |
| p. Steuern | 81 |
| q. Sozialversicherung | 81 |
| r. Firma | 82 |
| 3.3 Eingetragene Erwerbsgesellschaften (EEG) | 82 |
| a. Begriff | 82 |
| b. Rechtsnatur | 83 |
| c. Vorteile | 83 |
| d. Gründung | 83 |
| e. Geschäftsführung und Vertretung | 83 |
| f. Gesellschafterwechsel | 83 |
| g. Steuern | 84 |
| h. Gewerbeberechtigung | 84 |
| i. Sozialversicherung | 84 |
| j. Firma | 84 |
| k. Buchführungspflichten | 85 |
| 4. Kapitalgesellschaften | 85 |
| 4.1 Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) | 85 |
| a. Begriff | 85 |
| b. Rechtsnatur | 85 |
| c. Vorteile | 85 |
| d. Nachteile | 85 |
| e. Gründung | 86 |
| f. Erwerb und Übertragung (Gesellschafterwechsel) der Mitgliedschaft | 87 |
| g. Geschäftsführung und Vertretung | 87 |
| h. Wettbewerbsverbot | 89 |
| i. Kontrollrechte | 90 |
| j. Gewinnbeteiligung/Gewinnverteilung | 90 |
| k. Haftung | 91 |
| l. Beendigung der Gesellschaft | 91 |
| m. Steuern | 92 |
| n. Sozialversicherung | 92 |
| o. Firma | 92 |
| 4.2 Aktiengesellschaft (AG) | 93 |
| a. Begriff | 93 |
| b. Rechtsnatur | 93 |
| c. Vorteile | 93 |
| d. Nachteile | 93 |
| e. Gründung | 93 |
| f. Geschäftsführung und Vertretung | 94 |
| g. Wettbewerbsverbot | 95 |
| h. Kontrollrechte | 95 |
| i. Beendigung der Gesellschaft | 96 |
| j. Steuern | 97 |
| k. Firma | 97 |

| | |
|---|-----|
| 5. Der Verein als Unternehmensform | 97 |
| 5.1 Begriff | 97 |
| 5.2 Rechtsgrundlage | 97 |
| 5.3 Rechtsnatur | 98 |
| 5.4 Vorteile | 98 |
| 5.5 Nachteile | 98 |
| 5.6 Gründung | 98 |
| 5.7 Organe | 98 |
| 5.8 Name des Vereins | 98 |
| 5.9 Mitgliedschaft | 99 |
| 5.10 Vereinsvermögen | 99 |
| 5.11 Organe | 99 |
| 5.12 Haftung | 99 |
| 5.13 Beendigung des Vereins | 100 |
| 5.14 Besteuerung von Vereinen und Steuerbegünstigungen | 100 |
| 6. Europäische wirtschaftliche Interessensvereinigung (EWIV) | 102 |
| 6.1 Begriff | 102 |
| 6.2 Rechtsnatur | 102 |
| 6.3 Unternehmenszweck | 102 |
| 6.4 Vorteile | 102 |
| 6.5 Gründung | 102 |
| 6.6 Zulässige Mitglieder einer EWIV | 103 |
| 6.7 Organe (Art 16 EWIV-Verordnung) | 103 |
| 6.8 Geschäftsführung | 103 |
| 6.9 Kontrollrecht | 103 |
| 6.10 Gewinn- und Verlustverteilung | 104 |
| 6.11 Vertretung | 104 |
| 6.12 Haftung | 104 |
| 6.13 Firma | 104 |
| 6.14 Subsidiäre Geltung des OHG-Rechts | 105 |
| C. Steuern und Abgaben | 105 |
| 1. Umsatzsteuer (USt) | 105 |
| 2. Einkommensteuer (ESt) | 106 |
| 3. Körperschaftsteuer (KSt) | 106 |
| 4. Sonstiges zu den Steuern | 106 |
| 4.1 Fälligkeiten und zuständige Behörden | 106 |
| 4.2 Höhe der Steuern und Abgaben | 107 |
| 4.3 Steuer- und Abgabenbegünstigungen für Kleinunternehmer | 107 |
| D. Grundbegriffe des Gewerberechts | 108 |
| 1. Der Geltungsbereich der GewO | 108 |
| 2. Gewerbearten | 108 |
| 3. Voraussetzungen zur Erlangung der Gewerbeberechtigung | 108 |
| 3.1 Allgemeine Voraussetzungen (auch für freie Gewerbe!) | 109 |
| 3.2 Besondere Voraussetzungen (für Handwerke und gebundene Gewerbe) | 109 |
| 4. Nachsicht vom Befähigungsnachweis und Erleichterungen | 111 |
| 5. Gewerbeanmeldung | 112 |
| 5.1 Notwendige Unterlagen für die Gewerbeanmeldung bzw Bewilligung | 112 |
| 5.2 Ab wann darf mit der Ausübung des Gewerbes begonnen werden? | 113 |

| | |
|--|-----|
| 5.3 Teilgewerbe | 113 |
| 5.4 Wann braucht man keinen Gewerbeschein? | 114 |
| 6. Betriebsanlagenrecht | 115 |
| 6.1 Was gilt als gewerbliche Betriebsanlage? | 115 |
| 6.2 Wann besteht Genehmigungspflicht? | 116 |
| 6.3 Ordentliches Verfahren | 116 |
| a. Inhalt des Antrags | 117 |
| b. Zuständige Behörden und Instanzenzug | 118 |
| c. Augenscheinsverhandlung | 119 |
| d. Austausch von Maschinen, Geräten oder Ausstattungen einer bereits bestehenden und genehmigten Anlage | 119 |
| 6.4 Vereinfachtes Bewilligungsverfahren gem § 359b GewO | 119 |
| E. Mitarbeiter im Unternehmen | 120 |
| 1. Arbeitsrecht | 120 |
| 2. Dienstvertrag | 121 |
| 3. Begründung eines Dienstverhältnisses | 121 |
| 4. Entgelt | 122 |
| 5. Arbeiter und Angestellte | 122 |
| 6. Beendigung des Arbeitsverhältnisses | 122 |
| 6.1 Übersicht über die Beendigungsmöglichkeiten | 123 |
| 6.2 Kündigung | 123 |
| 6.3 Entlassung | 124 |
| 6.4 Begründeter vorzeitiger Austritt des Arbeitnehmers | 124 |
| 7. Sonderformen innerbetrieblicher Zusammenarbeit | 124 |
| 7.1 Der freie Dienstvertrag | 125 |
| 7.2 Neue Selbständige | 125 |
| 8. Beschäftigung ausländischer Arbeitnehmer | 125 |
| 8.1 Keine Genehmigung | 126 |
| 8.2 Beschäftigungsbewilligung | 127 |
| 8.3 Arbeitserlaubnis | 127 |
| 8.4 Befreiungsschein | 127 |
| F. Grundzüge des Sozialversicherungsrechts | 127 |
| 1. Vollversicherung nach ASVG | 128 |
| 2. Geringfügig Beschäftigte | 128 |
| 3. Meldepflichten des Dienstgebers | 129 |
| 4. Die Sozialversicherung nach dem Gewerblichen Sozialversicherungsgesetz (GSVG) | 129 |
| Stichwortverzeichnis | 131 |