## **Inhaltsverzeichnis**

Ab	Abbildungsverzeichnis XV					
Ta	bellen	verzeich	nnis XV	П		
1	Einle	eitung		1		
	1.1	Die ver	änderte Rolle der internen Unternehmensrechnung	1		
	1.2	Aufbau	der Arbeit	4		
2	Betr	iebliche	Informationssysteme	7		
	2.1	Die Nu	tzung von Information im Unternehmen	7		
	2.2		nonetäre Ansätze im Rechnungswesen: die Balanced Score-	9		
3	Info	rmation	ssysteme in Standard-Agency-Beziehungen	15		
	3.1		undmodell der ökonomischen Agency-Theorie	15		
		3.1.1	Das Principal-Agent-Paradigma	15		
		3.1.2	Principal-Agent-Modell mit Ergebniskontrolle	17		
		3.1.3	Der First-Order-Approach	21		
		3.1.4	Zulässigkeit des First-Order-Approaches	25		
	3.2	Die Ro	olle der Information im Standard-Agency-Modell	28		
		3.2.1	Betriebswirtschaftliche Motivation	28		
		3.2.2	Der Wert zusätzlicher Information in Agency-Beziehungen	30		
			3.2.2.1 Sinn und Zweck	30		
			3.2.2.2 Das Konzept der Informativeness von Holmström	3		
		3.2.3	Effiziente Aggregation von Information im Standard-Agency-Modell	3:		

 $\mathbf{X}\mathbf{V}$ 

		3.2.4	Der Ver	gleich von Informationssystemen für Anreizzweck	e 41			
			3.2.4.1	Sinn und Zweck	41			
			3.2.4.2	Das Mean-Preserving-Spread-Kriterium von Kir	n 41			
			3.2.4.3	Der Bezug zum stochastischen Entscheidungs- problem: Blackwell-Suffizienz	50			
4	Info zen	ormatio	nssystem	e in Agency-Beziehungen mit Beförderungsanre	i- 58			
	4.1	Beför	derungen :	als Leistungsanreize	58			
	4.2	Die E	eurteilung	von Informationsystemen bei spezifischen For-	64			
	4.3			gent-Modell mit Beförderungsanreizen	66			
		4.3.1		ahmen	66			
		4.3.2		keit des First-Order-Approachs	72			
		4.3.3		von Informationssystemen in Beförderungswett-	73			
		4.3.4	Beziehu	ng zu den Kriterien im Standard-Agency-Modell .	79			
		4.3.5	Beförder	ungen und Stellenprofile	85			
		4.3.6		n: Risikoneutrale Agenten	88			
	4.4	Implik	ationen fü	r die betriebliche Anwendung	92			
		4.4.1	Informat	ionsverarbeitung und statistische Konzepte	92			
		4.4.2	Beispiel:	Die Bezugsbasis in der Abweichungsanalyse	97			
5	Die !	Koordii	nation vor	Einzelfunktionen bei strategischer Interaktion	103			
	5.1	Der Wert einer Information in Situationen strategischer Interaktion 10						
	5.2	Strategische Effekte in Subordinationsverhältnissen 10						
	5.3	Zusätz		mation in einem Agency-Modell mit beidseiti-	108			
		5.3.1	Modellra	hmen	108			
		5.3.2		uß zusätzlicher Information	116			
			5.3.2.1	Negativer Wert zusätzlicher Information	117			
			5.3.2.2	Bestimmungsfaktoren strategischer Effekte	118			

			5.3.2.3	Zwei lung										_						121
			5.3.2.4	Der T Planu								_								127
			5.3.2.5	Kontr	ahie	rbarl	keit	de	s z	usä	itzl	ich	en	Si	gn	als	; .			130
		5.3.3	Einordn	ung der	Erge	bnis	se i	unc	l S	chl	սß	fol	ger	un	ge	n				133
6	Zusa	ammenf	assung																	138
A	Beweise zu Kapitel 4													143						
	<b>A</b> .1	Beweis	von Len	nma 4.1																143
	A.2	Beweis	s von Sat	z 4.3																144
	A.3	Beweis	s von Len	nma 4.2					•											145
В	Beweise zu Kapitel 5													147						
	B.1	Beweis	s von Ler	nma 5.1																147
	<b>B.2</b>	Beweis	s von Ler	nma 5.2																148
	B.3	Beweis	s von Sat	z 5.1																148
	B.4	Beweis	s von Sat	z 5.2															•	150
T i	taratı	ırvorzoi	chnie																	153

## Abbildungsverzeichnis

3.1	Auswirkungen eines MPS auf eine konkave Funktion	46
4.1	Dichte eines Signals und seiner Ordnungsstatistik	81
4.2	Optimierungsproblem des Prinzipals bei risikoneutralen Agenten	90
5.1	Agency-Modell mit Double Moral Hazard und Beobachtung von y	114
5.2	Agency-Modell mit Double Moral Hazard ohne Beobachtung des Si-	
	gnals y	114
5.3	Double Moral Hazard bei Teamwork und Delegation	124

## **Tabellenverzeichnis**

3.1	Ergebnismatrix: Signal y nicht kontrollierbar, aber informativ 3	4
3.2	Wahrscheinlichkeiten: Signal y nicht kontrollierbar, aber informativ . 3	5
3.3	Wahrscheinlichkeiten: Signal y kontrollierbar, aber nicht informativ . 3	6
5.1	Payoffs für unterschiedliche Umweltzustände	4
5.2	Erwartete Payoffs im Spiel ohne Information	4
5.3	Payoffs im Bayesianischen Spiel mit einseitiger Information 10	5
5.4	Verwendungsmöglichkeiten zusätzlicher Information	3
5.5	Verwendungsmöglichkeiten zusätzlicher Information	6
5.6	Zusammenhang zwischen Gewinn und Ergebnissen der Teilaufgaben . 12	3
5.7	Wahrscheinlichkeiten im Teamwork- und Delegations-Setting 12	5