

Inhalt

Abkürzungsverzeichnis	VII
Abbildungsverzeichnis	IX
Tabellenverzeichnis	IX
1	Deutsch-chinesische Joint Ventures und ihr Umfeld
1.1	Joint Ventures als Kooperationsform in China 1
2.1	Wirtschaftspolitische Entwicklung der VR China seit 1978 4
2.2	Rechtliche Rahmenbedingungen 8
2.3	Finanzmärkte und -institutionen 10
2	Theoretische Basis und Untersuchungskonzept
2.1	Erfolgsfaktorenansatz 13
2.2	Fallstudienansatz 14
2.3	Erhebungen und Datenbasis 16
3	Die Fallstudien
3.1	Beijing Adler Comco Fashion Ltd. 21
3.2	China Wulff Petrochemical Corp. Ltd. * 53
3.3	Zhong Deng Plastics Co. Ltd. * 73
3.4	Shanghai Medical Products Co. Ltd. * 93
3.5	Shanghai Great Wall Exacta Instruments Co. Ltd. * 111
4	Vergleichende Analyse der Fallstudien 132
4.1	Phasenunabhängige Erfolgsfaktoren 135
4.1.1	Umfeldfaktoren 135
4.1.2	Partnerbezogene Erfolgsfaktoren 136
4.1.3	Personenbezogene Erfolgsfaktoren 137
4.2	Initiierungsphase 139
4.3	Verhandlungsphase 140
4.4	Genehmigungsphase 141
4.5	Aufbauphase 142
4.6	Betriebsphase 144
5.	Einschätzung der zukünftigen Entwicklung 145
	Literaturverzeichnis 147

Abbildungsverzeichnis

	Seite	
Abb. 1	Zwischenbetriebliche Kooperationsformen, Markt und Hierarchie	1
Abb. 2	Außenhandel der VR China 1983 - 1993	6
Abb. 3	Entwicklung der Devisenkurse	11
Abb. 4	Umsatz und Gewinnentwicklung der BAC	40
Abb. 5	Entwicklung des Produktionsspektrums bei ZDP	81
Abb. 6	Umsatz- und Gewinnentwicklung bei ZDP	84
Abb. 7	Organigramm der ZDP	87
Abb. 8	Absatzentwicklung bei SMP	101
Abb. 9	Umsatz- und Gewinnentwicklung bei SGE	120
Abb. 10	Organisation der SGE	126

Tabellenverzeichnis

Tab. 1	Standorte deutsch-chinesischer Joint Ventures in China	4
Tab. 2	Direktinvestitionen in der VR China 1979 - 1991	7
Tab. 3	Erhebungsphasen und Zahl der beteiligten Unternehmen	17
Tab. 4	Branchenzugehörigkeit der untersuchten Joint Ventures	18
Tab. 5	Lohnstruktur der BAC	43
Tab. 6	Kapitalanteile und Einlagen bei CWP	59
Tab. 7	Umsatz- und Gewinnentwicklung bei CWP	67
Tab. 8	Kapital und Anteile bei ZDP	85
Tab. 9	Kapitalanteile und Art der Einlagen bei SGE	116
Tab. 10	Entlohnungsschema der SGE	127
Tab. 11	Vergleichsmatrix zu den Erfolgsfaktoren der Sample-Unternehmen	133