

Band 7

Privatisierung	17
Privatisierung, aus: Aufgabenspektrum und Lösungswege, Treuhandanstalt, März 1993	18
Standardablauf Privatisierung, Treuhandanstalt, 14.1.1991	22
Strategie und Verlauf der Privatisierung in den neuen Bundesländern - Zwischenbericht zum Forschungsthema -, Auszüge, Institut für angewandte Wirtschaftsforschung e.V., April 1991	29
Handbuch Privatisierung der Treuhandanstalt (Kapitel 1-10)	44
- Handbuch Privatisierung (Historie)	45
- Inhaltsverzeichnis	48
- Schlagwortverzeichnis	58
Privatisierung von Unternehmen	74
- Grundsätze der Privatisierung	75
- Anforderungen an die Funktion der Privatisierung	77
Verbindliche Regelungen zur Privatisierung	78
- Rechtsgrundlagen	79
- Interne Richtlinien	82
- Anlagen	84
Entflechtung	139
- Einleitung	141
- Rechtliche und bilanztechnische Fragen bei der Abspaltung und Ausgliederung von Gesellschaften	143
- Herauslösung nicht betriebsnotwendiger Immobilien / Mobilien	151
- Vermögenszuordnungsverfahren	153
- Reprivatisierung	155
- Kommunalisierung	183
Marketing	187
- Einleitung	188
- Maßnahmen zur Schaffung von Primärkontakten	189
- Bereitstellung von Informationsmaterial	203
- Vermarktungsverfahren	205
- Anlagen	208
Unternehmensbewertung	240
- Einleitung	241
- Der Ertragswert	242
- Das Liquidationsergebnis	243
- Der Substanzwert	245
- Das Netto-Cash-Ergebnis	250

Gründung von Management-Kommanditgesellschaften, Pressegespräch mit dem Vizepräsidenten der Treuhandanstalt, 7.5.1992	602
Zur haushaltsrechtlichen Einwilligung nach § 65 BHO bei Management KG'en, Schreiben des Staatssekretärs im Bundesministerium der Finanzen an den Vorstand der Treuhandanstalt, 15.7.1992	615
Management KG - EG Beihilfekontrolle, Vermerk Direktorat Beziehungen zum Bund, Internationale Beziehungen, 2.9.1992	620
H. W. Urban GmbH & Co. Management KG, Selbstdarstellung, September 1992	626
Management KG's: Statusbericht und Aufbau der KG's 3, 4, 5 und 6, mit Anlagen, Treuhandanstalt, 3.11.1992	630
Zur Beiratsregelung ab der 3. Management KG, Briefwechsel zwischen der Treuhandanstalt und dem DGB, Tischvorlage für die Sitzung des Verwaltungsrates, 12.11.1992	673
Die Management KG als Privatisierungsmodell, aus: BDI-Mittelstandsinformationen, November / Dezember 1992.....	678
Gründung weiterer Management Kommanditgesellschaften, Pressemitteilung der Treuhandanstalt, 17.2.1993	679
Management Kommanditgesellschaften, Sprechzettel für den Vizepräsidenten der Treuhandanstalt zur Pressekonferenz am 17.2.1993, Treuhandanstalt	687
Die Management-KG, Treuhandanstalt, Februar 1993.....	692
„Wer überleben will, muß sanierungsfähig sein“, Gespräch mit der Präsidentin der Treuhandanstalt, in: Süddeutsche Zeitung, 19.2.1993	700
Die Management KGen, Treuhandanstalt, März 1994	703
Piaschna Management KG: „Verluste nehmen kräftig ab“, Presseinformation, 6.4.1994	706
Beteiligungs-Management-Gesellschaft (BMG) wird ab 1. Januar 1995 Eigentümerin der noch zu betreuenden Unternehmen, aus: Daten und Fakten zur Aufgabenerfüllung der Treuhandanstalt, Juli 1994	714
Unternehmen einer Management-KG werden ausgeschrieben, Pressemitteilung der Treuhandanstalt, 14.9.1994	718
Privatisierung nicht um jeden Preis, Pressemitteilung der Treuhandanstalt, 21.9.1994	719
Abwicklung	721
„Wir kaufen Zeit“, in: Wirtschaftswoche, Nr. 37, 7.9.1990.....	722
Stillegung bei Pentacon, Pressemitteilung der Treuhandanstalt, 2.10.1990.....	726

- Entscheidungsmaximen bei der Privatisierung	252
- Maßgebliche Entscheidungskriterien bei der Vergabe des Zuschlags	253
- Prüfung des unternehmerischen Konzepts	255
- Prüfung und Unterstützung von MBO- / MBI-Verfahren	257
- Beurteilung des Kaufinteressenten - Büro- und Bankauskünfte	258
- Anlagen	267
Behandlung ökologischer Altlasten	283
- Zum Umgang mit der Problematik der Altlasten	284
- Berücksichtigung von Altlasten bei der Preisfindung	286
- Grundsätze für Altlasten - Vereinbarungen in Privatisierungsverträgen	289
- Bewertung des Altlastenrisikos von Industriestandorten und Liegenschaften	298
- Freistellung nach Umweltrahmengesetz	301
- Information / Mitzeichnung von P A	303
- Wertfeststellung altlastenbehafteter Grundstücke vor Übertragung in das unmittelbare Eigentum der Treuhandanstalt	314
Arbeitsrechtliche Implikationen bei der Privatisierung	315
- Einleitung	317
- Die Bedeutung des § 613a BGB	317
- Fragen notwendiger Personalmaßnahmen für die Preisfindung	322
- Interessenausgleich und Sozialplan	324
- Übersicht über wichtige finanzielle Hilfen des Arbeitsamtes im Rahmen der aktiven Arbeitsmarktpolitik an den Arbeitgeber	329
- Bindung des Unternehmens an Tarifverträge und Betriebsvereinbarungen	334
- Anlage	336
Steuerliche Aspekte	337
- Einleitung	338
- Umsatzsteuer	339
- Grunderwerbssteuer	340
- Körperschaftssteuer	342
- Anlagen	345
Vertragsgestaltung	362
- Orientierungshilfe für Privatisierungsverträge	364
- Vertragsklauseln mit Erläuterungen	384
„Privatisierung am Beispiel eines Dienstleistungsunternehmens“, Eberhard Sinnecker, in: Privatisieren, Kongreßdokumentation, Treuhandanstalt (Hrsg.), Berlin 1992	420
„Zur Wertfindung bei der Privatisierung von Unternehmen in den neuen Bundesländern durch die Treuhandanstalt“, von Prof. Dr. Günter Sieben, in: Der Betrieb, Heft 41, 9.10.1992	426
Bericht für den Verwaltungsrat der Treuhandanstalt zur Entwicklung des Treuhandportfolios, Informationsvorlage für den Verwaltungsrat, eingereicht von der Präsidentin der Treuhandanstalt, 7.9.1993	437
Finanzielles Engagement der THA bei privatisierten Unternehmen per 30.06.1994, Vorlage für den Vorstand, Treuhandanstalt, 31.8.1994	449

Sanierungsbegleitung	455
Sanierungsbegleitung, aus: Aufgabenspektrum und Lösungswege, Treuhandanstalt, März 1993	456
Zur Ausarbeitung von Sanierungskonzepten, Schreiben des Präsidenten der Treuhandanstalt an alle Vorstände bzw. Geschäftsführer, 30.7.1990	461
Leitfaden der Treuhandanstalt für die Ausgestaltung von Sanierungskonzepten, Vorlage für den Vorstand der Treuhandanstalt, 5.4.1991	462
Zur Schlichtung von Streitigkeiten zwischen Treuhandunternehmen, Schreiben der Präsidentin und des Direktors Recht der Treuhandanstalt an alle Vorstände und Geschäftsführer von Treuhandunternehmen, 18.10.1991	470
Überblicksvermerk zum Bereich Sanierung, Bundesministerium der Finanzen, 13.12.1991	471
Unternehmenssanierung - Lösungsansätze der Treuhandanstalt, Bericht mit Anlagen, Treuhandanstalt, 17.12.1991	482
Unternehmenssanierung als Basis einer erfolgreichen Privatisierung und Sanierung, von Thilo Vogelgesang in: Privatisieren, Kongreßdokumentation, Treuhandanstalt (Hrsg.), März 1992	505
Entflechtung der TAKRAF AG, von Oltmann G. Siemens in: Privatisieren, Kongreßdokumentation, Treuhandanstalt (Hrsg.), März 1992	514
Entschlossen Sanieren - Die Rolle der Treuhandanstalt beim Umstrukturierungsprozeß in den neuen Ländern, Broschüre der Treuhandanstalt, Mai 1992	520
Beteiligungsbegleitung wichtiger Unternehmen durch die Treuhandanstalt, Bericht mit Anlagen, Treuhandanstalt, 29.11.1992	560
Grundsätze für die finanzielle Begleitung sanierungsfähiger Unternehmen, Treuhandanstalt, 29.11.1992	564
Künftige Politik der Treuhandanstalt, Schreiben der Präsidentin an die Direktoren und Niederlassungsleiter der Treuhandanstalt, 21.12.1992	573
Schreiben der Präsidentin der Treuhandanstalt an die Vorsitzenden der Aufsichtsräte der Treuhand-Unternehmen zum Jahreswechsel, 21.12.1992	574
Genehmigungserfordernisse der Treuhandanstalt für Sanierungskonzepte, Vorlage für den Vorstand der Treuhandanstalt, 14.1.1993	577
Management KG'en	583
Management KG'en, in: Aufgabenspektrum und Lösungswege, Treuhandanstalt, März 1993	584
Zur Auswahl von Treuhand-Unternehmen für Management KG, Schreiben der Präsidentin und des Vizepräsidenten der Treuhandanstalt, mit Anlagen, 23.3.1992	589

Zur Bildung von Abwicklungsteams, Schreiben des Staatssekretärs des Bundesministers für Wirtschaft an den Präsidenten der Treuhandanstalt, 5.11.1990.....	728
Behandlung von Gesamtvollstreckungsanträgen und Durchführung von Gesamtvollstreckungsverfahren, Organisationsanweisung Nr.0-03/91 des Präsidenten der Treuhandanstalt, 14.2.1991	730
Konkurs versus Liquidation, Vorstandsvorlage des Direktors Recht der Treuhandanstalt, 27.8.1991	731
Kontrollmechnismen im Abwicklungsverfahren - Liquidation -, Treuhandanstalt, Direktorat Abwicklung, 17.10.1991	739
Richtlinie zur Abwicklung von Betrieben, bei denen Sanierungsfähigkeit unter Marktbedingungen nicht gegeben ist, Treuhandanstalt, 22.10.1991	749
Zur Stellung eines Konkursantrages, Schreiben des Vorstands und des Direktors Abwicklung der Treuhandanstalt an Treuhandunternehmen, ohne Datum	764
Gemeinsame Erklärung von Deutschem Gewerkschaftsbund, Deutscher-Angestellten-Gewerkschaft, Treuhandanstalt, 13.4.1991,	765
„Abwicklung bedeutet noch lange nicht Stilllegung“, Treuhandanstalt, Internes Dokument, März 1992	769
Liquidatoren-Info, monatlich erscheinendes Informationsbulletin U2 A, Treuhandanstalt, Ausgabe Juli 1992	773
Protokoll der Aussprache mit allen Abwicklungsbeauftragten der Niederlassungen, Treuhandanstalt, Direktorat Abwicklung, 20.8.1992	777
Zusammenarbeit zwischen der Liegenschaftsgesellschaft der Treuhandanstalt mbH (TLG) und den Liquidatoren der THA-Abwicklungsunternehmen, mit Anlage, Treuhandanstalt, 15.10.1992	780
Summary „Mindeststandards“ der Arbeitsgruppe Abwicklung, Treuhandanstalt, U2C4 Controlling Abwicklung / Reprivatisierung, 19.1.1993	785
Bericht Abwicklung, Treuhandanstalt, 3.3.1993	791
Stand der Aufgabenerfüllung des Direktorates Abwicklung der Treuhandanstalt, Pressestelle Treuhandanstalt, 12.10.1993.....	795
Neue Arbeitsplätze aus der Abwicklung, Pressematerial, Treuhandanstalt, 21.3.1994	807
„Treuhandanstalt widerspricht Bericht der Wirtschaftswoche über die Arbeit des Direktorats Abwicklung, Pressemitteilung Treuhandanstalt, 21.4.1994	812

Berliner Justiz erst nach Drängen der Treuhandanstalt zu Richtigstellung bereit, Pressemitteilung, Treuhandanstalt, 25.4.1994	814
Stand der Aufgabenerfüllung des Direktorates Abwicklung der Treuhandanstalt, Bericht des Direktorates Abwicklung der Treuhandanstalt, mit Anlage, 10.6.1994.....	815
„Aktionsprogramm Abwicklung für künftige Bundesanstalt für vereinigungsbedingte Sonderaufgaben (BVS) vom Verwaltungsrat der Treuhandanstalt beraten und gebilligt“, Pressemitteilung Treuhandanstalt, 9.9.1994	826
Beschleunigung der Abwicklung / Abwicklung der Abwicklung, Treuhandanstalt, 21.11.1994	830
Vertragsmanagement	833
Vertragsmanagement, aus: Aufgabenspektrum und Lösungswege, Treuhandanstalt, März 1993	834
Zur Vertragsgestaltung der Treuhandanstalt, Entwurf eines Artikels für das Handelsblatt, Schreiben mit Anlagen des Direktors Koordination Niederlassungen der Treuhandanstalt, 6.3.1991	837
Zwischeninformation zum Projekt Vertragsabwicklung, Vorlage für den Gesamtvorstand der Treuhandanstalt, mit Anlagen Treuhandanstalt, 13.5.1992	847
Information über die Ergebnisse der Kontrollen von Arbeitsplatz- und Investitionsgarantien für das Jahr 1991 aus Privatisierungsverträgen der Treuhandanstalt, Treuhandanstalt, 23.10.1992	866
Bericht über Aufbau, Organisation und Arbeitsweise des Vertragsmanagements der Treuhandanstalt, Treuhandanstalt, 28.10.199.....	872
Grundsätze, Aufgaben , Organisation und Genehmigungsrichtlinien für das Vertragsmanagement in der Treuhandanstalt, Beschluß des Verwaltungsrates und des Gesamtvorstandes der Treuhandanstalt, mit Anlagen, 19.2.1991	881
Statistik zu Investitionszusagen nach Fälligkeitsjahren, Treuhandanstalt, 16.3.1993	888
Organisatorische Weiterentwicklung des Vertragsmanagements, Vorlage für den Verwaltungsrat der Treuhandanstalt, 4.6.1993.....	889
Organisatorische Weiterentwicklung des Vertragsmanagements, Vortrag des Vizepräsidenten der Treuhandanstalt auf einer Klausurtagung am Müggelsee, 8.6.1993	920

Schreiben des Vizepräsidenten der Treuhandanstalt an die Teilnehmer der Klausurtagung	
„Vertragsmanagement“ mit Anlagen, 2.7.1993	954
- Organisation Treuhandanstalt-Vertragsmanagement, Stand 1.7.1993	956
- Zusammenfassung der Ergebnisse der Workshops	
der Vertragsmanagement-Tagung am 8./9. Juni, Treuhandanstalt, ohne Datum	957
- Positionspapier Vertragsmanagement in der Treuhandanstalt,	
Treuhandanstalt 29.6.199	965
- Stellungnahme der Treuhandanstalt zu den Bemerkungen des Bundesrechnungshofes	
1993 bzw. Bericht nach § 99 BHO betreffend Vertragsmanagement der Treuhandanstalt,	
Schreiben des Direktorates Recht der Treuhandanstalt an den Bundesrechnungshof,	
28.6.1993	967
„Vertrauen ist gut, Kontrolle ist besser“,	
Vertragsmanagement in der Treuhand neu strukturiert und ausgebaut;	
in: Treuhandanstalt-Informationen, Ausgabe 19, Juli / August 1993	972