

# Band 2

## Wirtschaftsentwicklung

(Fortsetzung aus Band 1)

Zur Unterstützung der Wirtschaftsreform in der DDR: Voraussetzungen und Möglichkeiten, Sondergutachten des Sachverständigenrates zur gesamtwirtschaftlichen Entwicklung, 20.1.1990 (Fortsetzung aus Band 1) .....	17
Präzisierte Fassung zur Feststellung der Rentabilitätslage der Betriebe / Unternehmungen, Ministerium für Wirtschaft der DDR, Ministerium der Finanzen der DDR, 16.5.1990.....	68
Einschätzung der Rentabilitätslage der Unternehmen nach Einführung der DM, Schreiben des Ministeriums für Wirtschaft der DDR an den Vorstand der Treuhandanstalt, mit Anlagen 18.6.1990 ..	71
Zur Situation der DDR-Wirtschaft, Erste verallgemeinerungsfähige Erkenntnisse, Boston Consulting Group, Juni 1990 .....	83
Zur Ausarbeitung eines Liquiditätsstatus für die volkseigenen Kombinate und Betriebe, Schreiben des Ministeriums für Wirtschaft der DDR und des Direktoriums der Treuhandanstalt an die Vorstände, Geschäftsführer und Leiter der Unternehmen, mit Anlagen, 18.06.1990.....	93
Information über die Regierungspressekonferenz mit der Vorstellung der Mitglieder des Verwaltungsrates der Treuhandanstalt am 4.7.1990, Pressestelle Treuhandanstalt .....	98
Anfrage an den Ministerpräsidenten zur Ausreichung von Liquiditätskrediten an die Betriebe auf der Volkskammertagung am 23.7.1990, Interner Vermerk Pressestelle Treuhandanstalt.....	102
Zur Ausreichung von Liquiditätskrediten, Vermerk für den Ministerpräsidenten, Treuhandanstalt, 12.7.1990 .....	105
Verbesserung der Liquidität der Betriebe, Schreiben des Verwaltungsratsvorsitzenden der Treuhandanstalt an den Staatssekretär der DDR, Dr. Krause, 17.7.1990.....	107
Vorstand der Treuhandanstalt und Dr. Oberländer, SKET-Maschinen- und Anlagenbau AG zum Liquiditätskredit für den Monat Juli 1990, Notiz über ein Gespräch .....	113
Zum Liquiditätsplan III. Quartal, Schreiben des Vorstandes der Treuhandanstalt an die Leitungen aller Unternehmen mit Treuhandbeteiligung, mit Anlagen, 26.7.1990 .....	114
Schreiben des Vorstandes der Treuhandanstalt an die Leitungen aller Unternehmen mit Treuhandbeteiligung als Ergänzung des Schreibens vom 26.7.1990, 1.8.1990.....	119
Zur Kreditgewährung, Schreiben des Vorstandes der Treuhandanstalt, 1.8.1990.....	121
Einschätzung und Vorschläge zur Liquiditätssicherung, internes Diskussionspapier, 2.8.1990 .....	124
Schreiben Vizepräsident der Treuhandanstalt zu den Schreiben vom 26.7.1990 und 1.8.1990 zur Liquiditätsplanung, 9.8.1990 .....	129

„DDR - Wirtschaftsregion im Niedergang oder vor dem Aufschwung ?“, Rede von Ministerpräsident Lothar de Maizière am 24.8.1990 vor 200 Geschäftsführern .....	131
Finanzbericht im Verwaltungsrat der Treuhandanstalt, 27.8.1990.....	147
Liquiditätskredite, Schreiben der Treuhandanstalt an alle Vorstände bzw. Geschäftsführer der Unternehmen mit Treuhandbeteiligung, 2.11.1990.....	150
Bericht im Auftrag des Vorsitzenden des Ministerrates zur Arbeit der Treuhandanstalt, Treuhand-Präsident Dr. Rohwedder in der Volkskammer der DDR, mit Aussprache, 13.9.1990, stenographische Niederschrift.....	152
Zu Konkursanträgen, Rundschreiben der Treuhandanstalt, Entwurf 15.11.1990 .....	177
Gesamtübersicht über Liquiditätskredite der Treuhandanstalt für 1990.....	178
Überlegungen zur kurzfristigen Stabilisierung und langfristigen Steigerung der Wirtschaftskraft in den neuen Bundesländern, Mc Kinsey & Company, April 1991 .....	179
Länderbericht Deutschland (Auszüge), OECD Wirtschaftsberichte, 26.7.1991 .....	225
<b>Grundsätze und Leitlinien der Geschäftspolitik, Herbst 1990 bis Frühjahr 1991</b>	
Leitfaden der Treuhandanstalt für die Ausgestaltung von Sanierungskonzepten, 15.7.1990.....	287
Leitlinien der Geschäftspolitik der Treuhandanstalt, Oktober 1990.....	313
Richtlinien zur Erstellung und Behandlung von Unternehmenskonzepten, Treuhandanstalt, November 1990.....	317
Unternehmenskonzepte, Schreiben des Präsidenten der Treuhandanstalt an die Leiter aller Unternehmen mit Treuhandbeteiligung, 26.11.1990 .....	328
Richtlinie für die Privatisierung von Betrieben, Vorstand der Treuhandanstalt, November 1990 .....	330
Richtlinie für die Veräußerung von Grundstücken und Gebäuden („Immobilien“) zu privatisierender Kapitalgesellschaften der Treuhandanstalt, November 1990 .....	348
Orientierungsrahmen der Treuhandanstalt zur Veräußerung von Beteiligungsunternehmen an leitende Mitarbeiter (MBO).....	362
Zur Zusammenarbeit zwischen der Treuhandanstalt und den neuen Ländern - Beschluß der Länderwirtschaftsministerkonferenz vom 20.3.1991, Schreiben des Vorstandes der Treuhandanstalt, mit Anlagen, 25.3.1991 .....	369
Grundsätze zur Zusammenarbeit von Bund, neuen Ländern und Treuhandanstalt für den Aufschwung Ost, März 1991 .....	386
Gemeinsame Erklärung von Deutschem Gewerkschaftsbund, Deutscher Angestellten-Gewerkschaft, Treuhandanstalt, 13.4.1991 .....	389

**Organisation**

Aufgaben, Struktur und Funktionsweise der Treuhandanstalt der DDR, Roland Berger & Partner GmbH, Juli 1990 .....	393
„Rohwedder braucht größeren Vorstand“, Gutachten von Mc Kinsey und Roland Berger zur Neuorganisation der Treuhandanstalt, in: „Die Welt“, 29.8.1990 .....	407
Ausarbeitung von Rechtsanwalt.Hoffmann-Becking zu Organisations- und Strukturfragen der Treuhandanstalt, Schreiben des Präsidenten der Treuhandanstalt an die Mitglieder des Verwaltungsrates 7.8.1990.....	410
Organisation Treuhandanstalt, Stand 14.11.1990 .....	429
Organisation Treuhandanstalt, Stand 19.12.1990 .....	440
Organisation Treuhandanstalt, Stand 16.1.1991 .....	452
Organisation Treuhandanstalt, Stand 6.5.1991 .....	464
Organisation Treuhandanstalt, Stand 24.10.1991 .....	465
Organisation Treuhandanstalt, Stand 15.2.1992 .....	466
Organisation Treuhandanstalt, Stand 1.7.1992 .....	468
Organisation Treuhandanstalt, Stand 1.10.1992 .....	469
Organisation Treuhandanstalt, Stand 1.2.1993 .....	470
Organisation Treuhandanstalt, Stand 1.7.1993 .....	471
Organisation Treuhandanstalt, Stand 1.12.1993 .....	472
Organisation Treuhandanstalt, Stand 1.4.1994 .....	473
Personalstatistik der Treuhandanstalt zum 7. Januar 1991 .....	474
Organisation Treuhandanstalt, Personalzahlen Stand 1.5.1992, Arbeitspapier vom 21. Mai 1992, Fassung vom 1.7.1992 .....	482
Liste der Bestellung / Abberufung der Mitglieder des Direktoriums und des Vorstandes der Treuhandanstalt, Zusammenstellung für den 2. Untersuchungsausschuß, 1994 .....	497
Zusammensetzung des Verwaltungsrates der Treuhandanstalt.....	499
Liste der Mitglieder des Beirates für Abwicklung beim Vorstand der Treuhandanstalt und ihre Amtszeit.....	503
Liste der Beiratsmitglieder der Niederlassungen und Geschäftsstellen, Zusammenstellung für den 2. Untersuchungsausschuß, 1994 .....	504

Vorläufige Organisationsanweisung 1/90, Schreiben des Vorstandes Niederlassungen der Treuhandanstalt an alle Niederlassungsleiter mit Anlagen, 4.10.1990 .....	529
Strukturierung des Bereiches Finanzen, Vorlage für den Vorstand, Vorstandsmitglied der Treuhandanstalt, 20.8.1990 .....	539
Zur vorläufigen Organisationsanweisung des Vorstandsbereiches Niederlassungen, Vermerk des Vorstandes, 15.10.1990.....	541
Zustimmungspflichtige Geschäfte, Organisationsanweisung Nr.1/90 an alle Abteilungsleiter, Präsident der Treuhandanstalt, mit Anlagen, 21.9.1990.....	543
Erhebung von Unternehmensdaten, Schreiben des Präsidenten und des Vorstandes der Treuhandanstalt an alle Unternehmen mit Treuhand-Beteiligung, mit Anlagen, 22.10.1990 .....	545
Berichtswesen der Treuhandanstalt, Vorstandsbereich Niederlassungen 2.11.1990.....	555
Kriterien der Zuordnung der THA-Unternehmen zu den Niederlassungen, Vorstand der Treuhandanstalt, 30.11.1990 .....	557
Berufung von Beiräten bei den Niederlassungen, Organisationsanweisung Nr. 8 , Schreiben des Vorstandes der Treuhandanstalt an die Leiter der Niederlassungen, ohne Datum.....	558
Zur Überleitung der Verantwortung der Betreuung von Unternehmen von Treuhandanstalt-Zentrale auf die Niederlassungen, Organisationsanweisung für die Niederlassungen Nr. 15, Vorstandsbereich Beteiligungen 5.12.1990 .....	561
Quartalsberichte der Treuhandanstalt-Unternehmen, Schreiben des Vorstandes der Treuhandanstalt an die Vorstände und Geschäftsführer der zur Treuhandanstalt gehörenden Unternehmen, mit Anlagen, 2.1.1991 .....	563
Schreiben des Vorstandes der Treuhandanstalt zum Schreiben vom 2.1.1991, 24.1.1991 .....	565
Änderung der Zuordnung einzelner Landkreise zu den Niederlassungen, Organisationsanweisung für die Niederlassungen Nr. 20, Generalbevollmächtigter der Treuhandanstalt, 18.1.1991 .....	566
Unterschriftsberechtigung (USB), Treuhandanstalt, Februar 1991 .....	568
Unterschrifts- und Vertretungsberechtigung (USVB), Treuhandanstalt, Juli 1994 .....	583
Regelungen zur Ausführung von Genehmigungserfordernissen, Kenntnisnahme des Vorstandes mit Anlagen, 23.7.1991 .....	603
Genehmigungserfordernisse der Treuhandanstalt, Mai 1994.....	611

**Tagesordnungen Vorstand und Verwaltungsrat**

Vorstandssitzung	Verwaltungsratssitzung	
	15.07.1990 .....	652
	30.07.1990 .....	653
	09.08.1990 .....	654
21.08.1990 .....		655
23.08.1990 .....		656
	29.08.1990 .....	657
30.08.1990 .....		658
	18.09.1990 .....	659
25.09.1990 .....		660
02.10.1990 .....		661
	05.10.1990 .....	664
09.10.1990 .....		665
16.10.1990 .....		666
	18.10.1990 .....	667
23.10.1990 .....		668
01.11.1990 .....		670
	06.11.1990 .....	672
08.11.1990 .....		673
13.11.1990 .....		675
15.11.1990 .....		677
	16.11.1990 .....	678
21.11.1990 .....		679
27.11.1990 .....		681
04.12.1990 .....		682
06.12.1990 .....		684
10.12.1990 .....		685
	11.12.1990 .....	686
13.12.1990 .....		687
18.12.1990 .....		688
21.12.1990 .....		690
08.01.1991 .....		692
	09.01.1991 .....	693
15.01.1991 .....		694
22.01.1991 .....		695
28.01.1991 .....		697
	01.02.1991 .....	699
05.02.1991 .....		700
12.02.1991 .....		702
19.02.1991 .....		704
26.02.1991 .....		706
	01.03.1991 .....	709
07.03.1991 .....		710
12.03.1991 .....		713
19.03.1991 .....		715
26.03.1991 .....		717

Tagesordnungen (Fortsetzung)

Vorstandssitzung	Verwaltungsratssitzung	
03.04.1991 .....		720
09.04.1991 .....		722
15.04.1991 .....	13.04.1991 .....	724
23.04.1991 .....		725
30.04.1991 .....		727
	03.05.1991 .....	729
07.05.1991 .....		731
14.05.1991 .....		732
21.05.1991 .....		734
28.05.1991 .....		736
05.06.1991 .....		738
11.06.1991 .....		740
12.06.1991 .....		743
18.06.1991 .....		746
	21.06.1991 .....	747
25.06.1991 .....		749
02.07.1991 .....		750
09.07.1991 .....		752
16.07.1991 .....		755
23.07.1991 .....		757
	26.07.1991 .....	759
30.07.1991 .....		762
06.08.1991 .....		764
13.08.1991 .....		766
20.08.1991 .....		769
27.08.1991 .....		771
02.09.1991 .....		775
10.09.1991 .....		777
	13.09.1991 .....	780
17.09.1991 .....		783
24.09.1991 .....		785
30.09.1991 .....		788
08.10.1991 .....		791
15.10.1991 .....		794
	18.10.1991 .....	796
22.10.1991 .....		799
29.10.1991 .....		800
05.11.1991 .....		802
12.11.1991 .....		804
19.11.1991 .....		807
	22.11.1991 .....	811
25.11.1991 .....		815
03.12.1991 .....		817
	07.12.1991 .....	820
10.12.1991 .....		823
13.12.1991 .....		824
16.12.1991 .....		827
		828

Tagesordnungen (Fortsetzung)

Vorstandssitzung	Verwaltungsratssitzung	
	17.12.1991 .....	829
18.12.1991 .....		830
07.01.1992 .....		833
14.01.1992 .....		834
	16.01.1992 .....	836
21.01.1992 .....		837
28.01.1992 .....		840
04.02.1992 .....		842
10.02.1992 .....		845
11.02.1992 .....		846
13.02.1992 .....		849
	14.02.1992 .....	850
18.02.1992 .....		851
25.02.1992 .....		853
	27.02.1992 .....	855
03.03.1992 .....		856
09.03.1992 .....		859
10.03.1992 .....		860
14.03.1992 .....		862
	17.03.1992 .....	864
24.03.1992 .....		865
31.03.1992 .....		867
02.04.1992 .....		869
07.04.1992 .....		870
14.04.1992 .....		873
27.04.1992 .....		876
05.05.1992 .....		878
	28.04.1992 .....	880
12.05.1992 .....		882
19.05.1992 .....		884
26.05.1992 .....		886
28.05.1992 .....		888
	29.05.1992 .....	889
02.06.1992 .....		890
09.06.1992 .....		892
14.06.1992 .....		894
23.06.1992 .....		896
	26.06.1992 .....	898
29.06.1992 .....		899
30.06.1992 .....		900
07.07.1992 .....		902
14.07.1992 .....		904
21.07.1992 .....		907
23.07.1992 .....		909
	24.07.1992 .....	910
28.07.1992 .....		911
04.08.1992 .....		912
11.08.1992 .....		914

## Tagesordnungen (Fortsetzung)

Vorstandssitzung	Verwaltungsratssitzung	
18.08.1992		916
25.08.1992		918
01.09.1992		920
08.09.1992		922
11.09.1992		924
15.09.1992		925
	18.09.1992	927
22.09.1992		929
29.09.1992		931
06.10.1992		934
13.10.1992		936
	15.10.1992	937
20.10.1992		938
27.10.1992		940
03.11.1992		942
10.11.1992		944
	13.11.1992	946
17.11.1992		947
24.11.1992		949
25.11.1992		951
01.12.1992		952
08.12.1992		954
	09.12.1992	957
15.12.1992		958
22.12.1992		960
05.01.1993		963
12.01.1993		964
19.01.1993		966
	22.01.1993	968
26.01.1993		969
02.02.1993		971
09.02.1993		974
15.02.1993		976
19.02.1993		978
	19.02.1993	979
23.02.1993		981
02.03.1993		983
09.03.1993		985
11.03.1993		987
16.03.1993		988
	19.03.1993	990
23.03.1993		991

Fortsetzung der Tagesordnungen Vorstand und Verwaltungsrat in Band 3