

Inhaltsverzeichnis

VORWORT	V
INHALTSVERZEICHNIS	VII
ABBILDUNGSVERZEICHNIS.....	IX
1 GRUNDLAGEN DER KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG.....	1
1.1 KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG IM INTERNEN RECHNUNGSWESEN	1
1.2 ZWECKE DER KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG.....	5
1.3 GRUNDBEGRIFFE DER KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG	12
<i>1.3.1 Kostenbegriffe in der Betriebswirtschaftslehre.....</i>	<i>12</i>
1.3.1.1 Wertmäßiger Kostenbegriff	12
1.3.1.2 Pagatorischer Kostenbegriff.....	16
1.3.1.3 Entscheidungsorientierter Kostenbegriff.....	17
<i>1.3.2 Kostenkategorien.....</i>	<i>18</i>
1.3.2.1 Fixe und variable Kosten	18
1.3.2.2 Einzel- und Gemeinkosten.....	19
1.3.2.3 Primäre und sekundäre Kosten.....	24
1.3.2.4 Relevante und irrelevante Kosten	24
<i>1.3.3 Leistungsbegriffe in der Betriebswirtschaftslehre</i>	<i>25</i>
1.3.3.1 Wertmäßiger Leistungsbegriff	25
1.3.3.2 Pagatorischer Leistungsbegriff.....	26
1.3.3.3 Entscheidungsorientierter Leistungsbegriff.....	27
1.4 SYSTEME DER KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG	27
2 PLANKOSTENRECHNUNG.....	31
2.1 PLANKOSTENRECHNUNG IN DER KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG.....	31
2.2 ZWECKE DER PLANKOSTENRECHNUNG	34
2.3 GRUNDBEGRIFFE DER PLANKOSTENRECHNUNG	36
2.4 SYSTEME DER PLANKOSTENRECHNUNG.....	39
<i>2.4.1 Starre Plankostenrechnung</i>	<i>39</i>
<i>2.4.2 Flexible Plankostenrechnung</i>	<i>41</i>
2.4.2.1 Flexible Plankostenrechnung als Vollkostenrechnung.....	42
2.4.2.2 Flexible Plankostenrechnung als Grenzkostenrechnung.....	43
<i>2.4.3 Relative Einzelkostenrechnung.....</i>	<i>44</i>
3 AUFBAU DER PLANKOSTENRECHNUNG.....	50
3.1 GRUNDSÄTZE.....	50

3.2	KOSTENARTENRECHNUNG	54
3.3	KOSTENSTELLENRECHNUNG.....	60
3.4	KOSTENTRÄGERRECHNUNGEN.....	85
3.4.1	<i>Kostenträgerstückrechnung (Erzeugniskalkulation)</i>	86
3.4.2	<i>Entwicklungsbegleitende Kalkulation</i>	94
3.4.3	<i>Zielkostenrechnung</i>	99
3.4.4	<i>Auftragskostenrechnung</i>	107
3.4.5	<i>Prozeßkostenrechnung</i>	112
3.4.6	<i>Kostenträgerzeitrechnung: Kurzfristige Erfolgsrechnung</i>	137
3.5	LEISTUNGSRECHNUNG.....	148
4	ABLÄUFE IN DER PLANKOSTENRECHNUNG.....	153
4.1	PLANUNG.....	153
4.1.1	<i>Planung der Kosten</i>	153
4.1.1.1	Planung des Wertgerüsts	154
4.1.1.2	Planung des Mengengerüsts	158
4.1.1.2.1	Planung der Kostenstellen-Einzelkosten	158
4.1.1.2.2	Planung der Kostenträger-Einzelkosten	173
4.1.2	<i>Planung der Leistungen</i>	181
4.2	KONTROLLE.....	187
4.2.1	<i>Kontrolle der Kosten</i>	187
4.2.1.1	Kontrolle des Wertgerüsts (Ermittlung der Preisabweichungen).....	188
4.2.1.2	Kontrolle des Mengengerüsts (Ermittlung der Mengenabweichungen).....	200
4.2.1.3	Kontrolle der primären Kostenstellen-Einzelkosten.....	215
4.2.1.4	Kontrolle der Sekundärkosten	226
4.2.1.5	Kontrolle der Kostenträger-Einzelkosten	227
4.2.2	<i>Kontrolle der Leistungen</i>	230
5	ZUSAMMENFASSUNG UND AUSBLICK	240
	LITERATURVERZEICHNIS.....	242
	ANHANG A: ÜBUNGSAUFGABEN	247
	INDEXVERZEICHNIS	287

Abbildungsverzeichnis

ABB. 1: TEILSYSTEME DER KLR IM ÜBERBLICK MIT AUSWERTUNGSSICHTEN UND VERRECHNUNGSBEZIEHUNGEN	3
ABB. 2: WERTEFLOß IN INTEGRIERTEN BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHEN DV-SYSTEMEN (SCHEMATISCH).....	4
ABB. 3: PLANUNGS- UND KONTROLL-REGELKREISE DER UNTERNEHMENSFÜHRUNG.....	5
ABB. 4: ABLAUFDIAGRAMM DER KOSTENPLANUNG UND -KONTROLLE	9
ABB. 5: PLAN- / ISTGRÖßEN IN DER KLR.....	10
ABB. 7: BESCHÄFTIGUNGSVARIABLE UND -FIXE KOSTEN IN DER KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG ...	19
ABB. 8: EINZELKOSTEN UND PRIMÄRE UND SEKUNDÄRE GEMEINKOSTEN IN DER KLR.....	20
ABB. 9: KOSTENKATEGORIEN	21
ABB. 10: BEISPIEL EINER OBJEKTBEZOGENEN ZURECHNUNGSHIERARCHIE.....	23
ABB. 11: ENTWICKLUNG DER KOSTENSTRUKTUR INDUSTRIELLER UNTERNEHMEN IN DEN USA	28
ABB. 12: KOSTENANFALL IM LEISTUNGSPROZEß UND ZURECHENBARKEIT	29
ABB. 13: KOSTENRECHNUNGSSYSTEME	30
ABB. 14: ENTWICKLUNG DER KLR-SYSTEME UND DER ZU LÖSENDEN AUFGABEN.....	32
ABB. 15: KOSTENSTELLENBETRACHTUNG MIT STARREN PLANKOSTEN (SCHEMATISCH)	40
ABB. 16: KOSTENSTELLENBETRACHTUNG MIT FLEXIBLEN PLANKOSTEN AUF VOLLKOSTENBASIS (SCHEMATISCH)	43
ABB. 17: KOSTENSTELLENBETRACHTUNG MIT FLEXIBLEN PLANKOSTEN AUF GRENZKOSTENBASIS (SCHEMATISCH)	44
ABB. 18: KOSTENELEMENTE DER EINZELKOSTENRECHNUNG NACH RIEBEL	46
ABB. 19: BEISPIEL EINER GRUNDRECHNUNG NACH RIEBEL	49
ABB. 20: FORMALE REGELKREISSTRUKTUR DER PLANKOSTENRECHNUNG	50
ABB. 21: TECHNISCHE REGELKREISOBJEKTE DER I. PRODUKTIONSSTUFE	53
ABB. 22: TECHNISCHE REGELKREISOBJEKTE DER II. PRODUKTIONSSTUFE	53
ABB. 23: HIERARCHISCHE VERDICHTUNGSSTRUKTUR	65
ABB. 24: BEISPIEL FÜR DIE KOSTENSTELLENBILDUNG IM PRODUKTIONSBEREICH EINES CHEMIEUNTERNEHMENS	66
ABB. 25: BEISPIEL FÜR DIE KOSTENSTELLENBILDUNG IM VERTRIEBSBEREICH	67
ABB. 26: BEISPIEL FÜR DIE KOSTENSTELLENBILDUNG IM VERWALTUNGSBEREICH.....	68
ABB. 27: BEISPIEL FÜR KOSTENSTELLENBILDUNG IM LAGER- UND VERSANDBEREICH.....	69
ABB. 28: BEISPIEL FÜR DIE KOSTENSTELLENBILDUNG IM BEREICH TECHNIK UND SONSTIGES	70
ABB. 29: GRENZBETRACHTUNG ZUR ANNAHME INTERNER ZUSATZAUFTRÄGE.....	82
ABB. 30: VERFAHREN DER INNERBETRIEBLICHEN LEISTUNGSVERRECHNUNG.....	83
ABB. 31: ENTWICKLUNGSENTSCHEIDUNGEN UND LEBENSZYKLUSKOSTEN	94
ABB. 32: FORMEN DER PRODUKTVARIATION (SCHUH (1988), S. 164FF.).....	96

ABB. 33: VERFAHREN DER ENTWICKLUNGSBEGLEITENDEN KALKULATION	98
ABB. 34: ZIEL- UND PLANKOSTEN ZWISCHEN PRODUKT, RESSOURCEN UND PROZESSEN	100
ABB. 35: PROBLEMBEREICHE BEI DER ZIELKOSTENBETRACHTUNG	103
ABB. 36: SCHEMA ZEITRAUMBEZOGENE FERTIGUNGS-AUFTRAGSAUSWERTUNG	111
ABB. 37: ENTWICKLUNG DER GEMEIN- UND EINZELKOSTEN (VGL. MILLER/VOLLMANN 1985).....	113
ABB. 38: UNTERSCHIEDE INTERNATIONALER STRATEGIEVERFOLGUNG.....	117
ABB. 39: HIERARCHISCHE TYPISIERUNG VON PROZESSEN	123
ABB. 40: VOR-/NACHTEILE DER PROZEBKOSTENRECHNUNG	136
ABB. 41: EINFLUß DER INTERVENTIONSSTUFEN AUF DIE KOSTEN	146
ABB. 42: ZEITLICHE STRUKTUR DER KER IN EINEM JAHR.....	148
ABB. 43: ÜBERSICHT PLANUNGSABLAUF KOSTEN	153
ABB. 44: EINSTUFIGE KOSTENPLANUNG	160
ABB. 45: SOLLKOSTEN IN ABHÄNGIGKEIT VON MEHREREN BEZUGSGRÖßEN UND RESULTIERENDE SPEZIALABWEICHUNGEN (EXEMPLARISCH)	206
ABB. 46: ABWEICHUNGSANALYSE.....	207
ABB. 47: GRAPHISCHER ZUSAMMENHANG DER STARREN PLANKOSTENRECHNUNG NACH DEM KONZEPT DER CHEMISCHEN INDUSTRIE.....	221
ABB. 48: GRAPHISCHE DARSTELLUNG EINER TYPISCHEN ERLÖSABWEICHUNG.....	236
ABB. 49: TEILABWEICHUNGEN DER ERLÖSABWEICHUNG (VGL. ALBERS (1992)).....	237