

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----|
| 0. Das Problem | 11 |
| | |
| Teil I Das gesellschaftliche Dilemma: Die prinzipielle Unzulänglichkeit und Labilität sozialer Ordnungen | 19 |
| | |
| 1. Die philosophische Grundlegung durch Karl Popper — Was unterscheidet die offene von der geschlossenen Gesellschaft? | 21 |
| 1.1 Die anthropologische Dimension | 23 |
| 1.2 Die soziale Dimension | 27 |
| 1.3 Die erkenntnistheoretische Dimension | 28 |
| 1.4 Der theoretische Status der besprochenen Dimensionen | 31 |
| | |
| 2. Was macht die geschlossene Gesellschaft einerseits attraktiv, andererseits aber auch gefährlich? — Warum nicht zurück zur geschlossenen Gesellschaft? | 39 |
| 2.1 Worin liegen die Anreize der geschlossenen Gesellschaft? | 39 |
| 2.2 Platon und Hegel als „Feinde“ der offenen Gesellschaft | 44 |
| 2.3 Totalitarismus als negative Variante der geschlossenen Gesellschaft | 51 |
| 2.4 Priesterherrschaft und revolutionäre Ganzheitsplanung | 61 |
| | |
| 3. Die Attraktivität und Mühsal der offenen Gesellschaft — Lohnt das Festhalten am Experiment der offenen Gesellschaft? | 69 |
| 3.1 Die Logik der offenen Gesellschaft | 70 |
| 3.2 Die Preise der offenen Gesellschaft | 82 |
| 3.3 Die historische Einordnung der Gegenwart der offenen Gesellschaft - Die Ambivalenz des Projekts Moderne | 92 |
| | |
| 4. Sozialer Wandel als „Pendelschlag“ zwischen offener und geschlossener Gesellschaft? | 109 |

| | | |
|-------|--|-----|
| 4.1 | Die Dynamik des Wandels | 109 |
| 4.1.1 | Antriebskräfte des Wandels | 110 |
| 4.1.2 | Randbedingungen des Wandels | 123 |
| 4.2 | Das Unbehagen an der offenen Gesellschaft der Bundesrepublik Deutschland — Vorbote eines Wandels? | 127 |
| 4.2.1 | Orientierungskrise: Bedingungen und Effekte | 129 |
| 4.2.2 | Politikverdrossenheit: Bedingungen und Effekte | 143 |
| 4.3 | Die innerdeutsche Wende als Veranschaulichung eines sozialen Wandlungsprozesses | 163 |
| 4.3.1 | Die Aufbauphase der DDR | 164 |
| 4.3.2 | Die DDR kurz vor und nach 1989 | 177 |
| 4.4 | Die Beschleunigung gesellschaftlicher Veränderungen als zusätz- licher Destabilisierungsfaktor — Folgerungen für die Stabilisie- rung der offenen Gesellschaft | 202 |

| | |
|--|-----|
| <i>Teil II Die Widerspiegelung offener und geschlossener Ordnungen auf der betrieblichen Ebene — Charakteristika offener und geschlossener Unter- nehmen</i> | 221 |
|--|-----|

| | | |
|-------|--|-----|
| 5. | <i>Kennzeichen offener und geschlossener Unternehmenskultur</i> | 233 |
| 5.1 | „Pionier-Betrieb“ oder „Schicksalsgemeinschaft“? | 237 |
| 5.2 | „Verein“ oder „Apparat“? | 241 |
| 5.3 | „Forschungs-Institut“ oder „Zensur-Behörde“? | 250 |
| 6. | <i>Kennzeichen offener und geschlossener Führung und Gruppenarbeit</i> | 267 |
| 6.1 | Eigenheiten offener und geschlossener Führung | 267 |
| 6.1.1 | Fördern oder Entmündigen? | 270 |
| 6.1.2 | Pluralität oder Uniformität? | 280 |
| 6.1.3 | Dialog oder Monolog? | 286 |
| 6.2 | Eigenheiten offener und geschlossener Gruppenarbeit | 295 |
| 6.2.1 | Legislative oder Exekutive? | 315 |
| 6.2.2 | Abstrakter Interessenverband oder organische Stammes- gemeinschaft? | 317 |
| 6.2.3 | Diskussionsforum oder Ideologie-Reservat? | 324 |

| | |
|---|-----|
| <i>Teil III Das Umgehen mit dem Dilemma: Folgerungen und Handlungs- optionen für die Praxis</i> | 335 |
|---|-----|

| | | |
|----|--|-----|
| 7. | <i>Aufklärung und Balancierung als Grundstrategien</i> | 339 |
|----|--|-----|

| | | |
|-------|--|-----|
| 7.1 | Dilemmaakzeptanz durch Aufklärung? | 339 |
| 7.1.1 | Aufklärung worüber und mit welchen Zielen? | 339 |
| 7.1.2 | Aufklärung im Betrieb als Führungsaufgabe | 347 |
| 7.2 | Dilemmaentschärfung durch Balancierung? | 366 |
| 7.2.1 | Die Notwendigkeit einer Balance — der Fehler „Purismus“ | 366 |
| 7.2.2 | Formen der Balancierung | 371 |
| 7.3 | Balancierung durch paralleles Schließen und Öffnen | 377 |
| 7.3.1 | Die gesellschaftliche Ebene | 377 |
| 7.3.2 | Die betriebliche Ebene — Balancierung als Führungs- aufgabe | 392 |
| 8. | <i>Wider die postmoderne Traurigkeit</i> | 405 |
| 8.1 | Sinn und Hoffnung durch Führung in der offenen Gesellschaft? | 405 |
| 8.2 | Vermittlung von Sinn — Chancen und Grenzen | 412 |
| 8.3 | Vermittlung von Hoffnung — Chancen und Grenzen | 416 |
| 9. | <i>Zusammenfassung</i> | 427 |
| | <i>Literaturverzeichnis</i> | 443 |
| | <i>Sachwortverzeichnis</i> | 464 |