

INHALT

Vorwort	9
Betriebliche Weiterbildung zu Beginn der neunziger Jahre	11
Weiterbildung im Zeichen von Lean Management	11
<i>Auf dem Weg zum lernenden Unternehmen</i>	13
<i>Erfolgsorientierte Steuerung der Weiterbildung</i>	18
Aufbau neuer Strukturen in den neuen Bundesländern	22
Konzeption der Erhebung	24
Intention	24
Fragestellungen	27
Weiterbildungsverständnis	28
Untersuchungsmethode	35
<i>Ablauf der Erhebung</i>	35
<i>Stichprobenziehung</i>	36
Rücklaufergebnisse und Struktur der befragten Betriebe	39
Spektrum der betrieblichen Weiterbildung	46
Weiterbildungsengagement der Unternehmen	46
Häufigkeit der Weiterbildungsaktivitäten	54
× <i>Lernen in der Arbeitssituation</i>	54
× <i>Selbstgesteuertes Lernen</i>	56
× <i>Lehrveranstaltungen</i>	58
<i>Informationsveranstaltungen</i>	62
<i>Umschulungsmaßnahmen</i>	63
<i>Weiterbildung für Externe</i>	65
Vielfalt der Weiterbildungsaktivitäten	67

Umfang der betrieblichen Weiterbildung	70
Datenerfassung	70
Kennziffern des Weiterbildungsvolumens	72
<i>Maßnahmen je Betrieb</i>	74
<i>Teilnehmer je Maßnahme</i>	76
<i>Teilnehmer je 100 Beschäftigte</i>	77
<i>Teilnehmerstunden je Beschäftigtem</i>	88
<i>Teilnehmerstunden je Teilnehmer</i>	91
Charakteristika der betrieblichen Weiterbildung	95
Themenfelder	95
Zeitliche Organisation	98
Gewichtung der Weiterbildungsformen	101
Kosten der betrieblichen Weiterbildung	104
Kostenberechnung	104
Kennziffern der Weiterbildungskosten	109
<i>Kosten je Betrieb</i>	109
<i>Kosten je Maßnahme</i>	113
<i>Kosten je Mitarbeiter</i>	114
<i>Kosten je Teilnehmer</i>	122
<i>Kosten je Teilnehmerstunde</i>	124
<i>Kosten in Prozent der Lohn- und Gehaltssumme</i>	126
Entwicklungstendenzen	130
Quantitative Entwicklung	130
Entwicklungshemmnisse	134
Hochrechnung	145
Hochrechnungsmodell	145
Hochrechnungsergebnisse	148

<i>Hochrechnung der Teilnehmer</i>	148
<i>Hochrechnung der Teilnehmerstunden</i>	152
<i>Hochrechnung der Weiterbildungskosten</i>	153
Finanzierungsstrukturen der beruflichen Weiterbildung	157
Quintessenzen	164
Verzeichnis der Tabellen	179
Verzeichnis der Abbildungen	182
Literatur	184