

# Inhaltsverzeichnis

1. Einleitung . . . . .	9
1.1. Arbeitszeitpolitik . . . . .	11
1.2. Vorgehensweise . . . . .	12
2. Grundlegende Zusammenhänge . . . . .	14
2.1. Arbeitszeitpräferenzen und Arbeitsangebot . . . . .	14
2.2. Arbeitszeit- und Produktivitätsänderungen . . . . .	20
2.2.1. Einflüsse auf die Arbeitsproduktivität . . . . .	20
2.2.2. Einflüsse auf die Kapitalproduktivität . . . . .	22
2.3. Arbeitszeit- und Einkommensänderungen . . . . .	23
2.3.1. Trade-off zwischen Arbeitszeit und Einkommen . . . . .	23
2.3.2. Lohnausgleich bei Arbeitszeitverkürzungen . . . . .	24
2.4. Qualifikation . . . . .	28
2.5. Kostenneutrale Arbeitszeitveränderungen . . . . .	30
2.5.1. Lohnkostenneutralität . . . . .	31
2.5.2. Kapitalkostenneutralität . . . . .	32
2.5.3. Gesamtkostenneutralität und Wettbewerbsfähigkeit . . . . .	32
3. Verkürzung und Flexibilisierung der Arbeitszeit . . . . .	34
3.1. Flexible Arbeitszeiten . . . . .	34
3.2. Gesetzliche Rahmenbedingungen . . . . .	36
3.3. Tarifvertragliche Entwicklungen . . . . .	37
3.3.1. Metallindustrie . . . . .	38
3.3.2. Beschäftigungssicherung bei VW . . . . .	40
3.3.3. Andere Branchen . . . . .	43
3.3.4. Würdigung . . . . .	45
3.4. Arbeitszeittrends in Westdeutschland . . . . .	46
3.4.1. Tariflicher Trend für Vollzeitbeschäftigte . . . . .	49
3.4.2. Teilzeitarbeit . . . . .	50
3.5. Ostdeutschland - ein Exkurs . . . . .	54
4. Betriebszeiten (Maschinenlaufzeiten) . . . . .	58
4.1. Konzept . . . . .	58
4.2. Zum Stellenwert von Maschinenlaufzeiten . . . . .	59
4.3. Ermittlung von Betriebszeiten . . . . .	62
4.3.1. ad (i): Direkte Ermittlung . . . . .	63
4.3.2. ad (ii): Approximation aufgrund des Energieeinsatzes . . . . .	63
4.3.3. ad (iii): Befragung der Betriebsleiter . . . . .	64
4.3.4. ad (iv): Berechnung aufgrund von betriebszeitrelevanten Arbeitszeiten . . . . .	64
4.4. Betriebszeitrelevante Arbeitszeitformen . . . . .	67
4.4.1. Schichtarbeit . . . . .	68

4.4.2. Samstagsarbeit . . . . .	70
4.4.3. Sonn- und Feiertagsarbeit . . . . .	72
4.5. Quantifizierung von Betriebszeiten . . . . .	74
4.6. Maschinenlaufzeiten im internationalen Vergleich . . . . .	80
5. Auswirkungen von Arbeitszeitverkürzungen in der Bundesrepublik . . . . .	83
5.1. Wirtschaftliche Entwicklung seit 1980 . . . . .	84
5.1.1. Konjunktur und Wachstum . . . . .	84
5.1.2. Lohnpolitik . . . . .	86
5.2. Beschäftigungseffekte in Partialmodellen . . . . .	87
5.2.1. Beschäftigungseffekte des Metalltarifabschlusses von 1984 . . . . .	89
5.2.2. Öffentlicher Dienst . . . . .	92
5.3. Lohnkürzung versus Arbeitszeitverkürzung . . . . .	93
5.4. Preisliche Wettbewerbsfähigkeit . . . . .	97
5.5. Gesamtwirtschaftliche Auswirkungen . . . . .	99
5.5.1. Reaktionen auf der Nachfrageseite . . . . .	99
5.5.2. Kapitalkosten und Investitionseffekte . . . . .	101
5.5.3. Wachstum und Beschäftigung . . . . .	104
5.6. Gesamtwirtschaftliche Simulationsanalysen . . . . .	107
5.6.1. Modellierung . . . . .	107
5.6.2. Annahmen . . . . .	108
5.6.3. "Normale" induzierte Produktivitätseffekte . . . . .	109
5.6.4. Alternative Produktivitätseffekte . . . . .	115
5.6.5. Wechselkurseffekte . . . . .	118
5.6.6. Perfekte Lohnkostenneutralität . . . . .	118
5.7. Soziale Sicherung . . . . .	120
5.8. Lebensarbeitszeit . . . . .	124
6. Zusammenfassung und Erwägungen zur Arbeitszeitpolitik . . . . .	129
6.1. Zusammenfassung . . . . .	129
6.1.1. ad (i): Arbeitszeitveränderungen . . . . .	129
6.1.2. ad (ii): Maschinenlaufzeiten . . . . .	131
6.1.3. ad (iii): Kostenneutralität . . . . .	133
6.1.4. ad (iv): Auswirkungen . . . . .	135
6.1.4.1. Induzierte Produktivitätseffekte . . . . .	135
6.1.4.2. Beschäftigungseffekte . . . . .	136
6.1.4.3. Wachstumsbehinderung . . . . .	137
6.2. Erwägungen zur Arbeitszeitpolitik . . . . .	138
6.2.1. Verkürzung und Flexibilisierung der Arbeitszeit . . . . .	138
6.2.2. Betriebliche Arbeitszeitverkürzungen zur Beschäftigungssicherung . . . . .	140
6.2.3. Teilzeitarbeit . . . . .	140
6.2.4. Lebensarbeitszeit . . . . .	141
7. Anhang: Modelldokumentation . . . . .	143
Literaturverzeichnis . . . . .	149

## Verzeichnis der Tabellen und Schaubilder

### Tabellen:

1/1	Arbeitszeit je Vollarbeitnehmer - Westdeutschland . . . . .	12
3/1	Tarifverträge 1994 mit optionalem Arbeitszeitkorridor . . . . .	44
3/2	Kennziffern zu Voll- und Teilarbeitszeit - Westdeutschland . . . . .	48
3/3	Jahresarbeitszeit und ihre Komponenten je Arbeitnehmer - Westdeutschland . . . . .	51
3/4	Teilzeitquoten - Westdeutschland . . . . .	52
3/5	Jahresarbeitszeit und ihre Komponenten je Arbeitnehmer - Ostdeutschland . . . . .	55
3/6	Arbeitsmarktbilanz Ostdeutschland . . . . .	56
4/1	Schichtarbeit nach Wirtschaftsbereichen - Abhängig Erwerbstätige . . . . .	69
4/2	Samstagsarbeit nach Wirtschaftsbereichen - Abhängig Erwerbstätige . . . . .	71
4/3	Sonn- und/oder Feiertagsarbeit nach Wirtschaftsbereichen - Abhängig Erwerbstätige . . . . .	73
4/4	Durchschnittliche Betriebszeiten nach Wirtschaftsbereichen - in Stunden pro Woche . . . . .	76
4/5	Vergleich von Betriebszeiten des verarbeitenden Gewerbes . . . . .	78
5/1	Berechnung der Überstundenreaktion - Veränderungen in vH gegenüber Vorjahresquartal . . . . .	91
5/2	Gesamtwirtschaftliche Effekte der Arbeitszeitverkürzungen - "normale" Produktivitätseffekte und konstanter nominaler Wechselkurs Abweichungen in vH gegenüber Alternativsimulation . . . . .	110
5/3	Gesamtwirtschaftliche Effekte der Arbeitszeitverkürzungen - "geringe" Produktivitätseffekte und konstanter nominaler Wechselkurs Abweichungen in vH gegenüber Alternativsimulation . . . . .	116
5/4	Gesamtwirtschaftliche Effekte der Arbeitszeitverkürzungen - "hohe" Produktivitätseffekte und konstanter nominaler Wechselkurs Abweichungen in vH gegenüber Alternativsimulation . . . . .	117
5/5	Gesamtwirtschaftliche Effekte der Arbeitszeitverkürzungen - "normale" Produktivitätseffekte und konstanter realer Wechselkurs Abweichungen in vH gegenüber Alternativsimulation . . . . .	119
5/6	Gesamtwirtschaftliche Effekte der Arbeitszeitverkürzungen - bei kostenneutralen Tariflohnabschlüssen Abweichungen in vH gegenüber Alternativsimulation . . . . .	121

### Tabellen im Anhang:

A1	Arbeitsmarkt . . . . .	145
A2	Basissimulation . . . . .	146
A3	Tatsächliche Wirtschaftsentwicklung . . . . .	147
A4	Ausgewählte Gleichungen des Konjunkturmodells . . . . .	148

## Schaubilder:

2/1	Die wichtigsten Effekte von Arbeitszeitverkürzungen/Arbeitszeitflexibilisierungen auf gesamtwirtschaftlicher Ebene	19
2/2	Entwicklung der Effektiv- und Tarifverdienste - Westdeutschland	26
2/3	Beeinträchtigung der Produktionstätigkeit durch Arbeitskräftemangel - Verarbeitendes Gewerbe	29
3/1	Jährliche Arbeitszeit je Arbeitnehmer	47
3/2	Teilzeitquoten - in vH des Arbeitsvolumens und der Arbeitnehmer - Westdeutschland	53
4/1	Kapazitätsauslastung im verarbeitenden Gewerbe	61
4/2	Betriebsnutzungszeiten in der Industrie nach verschiedenen Konzepten	79
5/1	Bruttoinlandsprodukt Westdeutschlands in Preisen von 1991	85
5/2	Bereinigte Arbeitslosenquote und Veränderungsrate des BIP in Westdeutschland	87
5/3	Lohnquote in Westdeutschland	96
5/4	Reallohn und Produktivität je Stunde in Westdeutschland - Index 1970 = 100	97
5/5	Lohnstückkosten im internationalen Vergleich in Landeswährung	98
5/6	Potentielle Kapitalproduktivität - Unternehmen ohne Wohnungsvermietung	102
5/7	Wachstum und Arbeitszeitentwicklung in Westdeutschland	106