

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	VII
✓ Organisation als strategischer Wettbewerbsfaktor – Organisationstheoretische Analyse gegenwärtiger Umstrukturierungen	1
<i>Erich Frese Axel v. Werder</i>	
Inhalt der Firmenberichte	29
Strategische Neuorientierung und Prozeßoptimierung bei der Allianz Versicherungs-AG	33
<i>Klaus Eschner Anke Nestler</i>	
Strategische Maßnahmen bei der Dresdner Bank AG	47
<i>Manfred Schweitzer Jens Grundei</i>	
Restrukturierungsprogramme in der Henkel-Gruppe	63
<i>Konrad F. Schweiker Eckart Dieckmann H.-Helmut Heymann Heinz Kammermeier Hans-Joachim Stalf Peter Blies</i>	
Neue Prinzipien der Produktion bei der IBM in Deutschland	83
<i>Peter Abt Horst Gröger Heinz Rebmann Maria Engels</i>	
Neuausrichtung der KHD am Beispiel der Motorenfabrik	101
<i>Lothar Grapatin</i>	
✓ Aktuelle Organisationskonzepte bei der Deutsche Lufthansa AG: Prozeßorientierte Organisation und flache Hierarchien in ausgewählten Unternehmensbereichen	123
<i>Ulrich Arlt Tessa Beecken</i>	
Aktuelle Reorganisationstendenzen bei der Quelle	143
<i>Gerhard Rolz Patrick Lehmann</i>	
Prozeßorganisation anhand eines Beispiels aus dem Bereich Medizinische Technik der Siemens AG	163
<i>Hans Frank Felicitas Pudwitz</i>	
Der Strukturwandel im Unternehmensbereich Fahrzeugtechnik des Mannesmann-Konzerns: Darstellung am Beispiel des Werks Karben der VDO Adolf Schindling AG	177
<i>Friedl Bonczek Hans-Willi Heusner Ludwig Theuvsen</i>	
Umsetzung neuer Organisationsstrategien: Das Implementierungsproblem	197
<i>Wilfried Krüger</i>	
Mitglieder des Arbeitskreises „Organisation“ der Schmalenbach-Gesellschaft/Deutsche Gesellschaft für Betriebswirtschaft e. V.	222