

# Inhalt

|  |    |
|--|----|
| Vorwort .....  | 9  |
| Einführung.....  | 11 |
| Erinnerungen 11 · Die Kriminalisierung der Co op AG 14 · Wie man eine Verschwörung erfindet 16 · Von der Fairneß eines Ermittlungsverfahrens 18 · Anklageerhebung und erste »Deals« 22 · Triumph der Verfahrensökonomie 24   |    |
| Rückblick auf die historische Entwicklung der Konsumgenossenschaften .....   | 29 |
| Vorbildliche Arbeitsbedingungen 31 · Zerschlagung durch die Nationalsozialisten 32 · Der Wiederaufbau nach 1945 33 · Strukturkrise in den 60er Jahren 34 · Hilfe zur Selbsthilfe 35  |    |
| Gründung und Entwicklung der Coop AG .....   | 37 |
| Das Solidar-Modell Co op AG 37 · Co op-Beteiligungsverhältnisse 38 · Neue Aktionäre 38 · Aktionärsstruktur als Verdachtsmotiv 39 · Undokumentierte Treuhand-Abreden 40 · Hintergründe der Co op-Beteiligungsstruktur 41 · Die Verschmelzung der Co op Verbraucher AG 44 · Der Verkauf des BGAG-Aktienpaketes 45 · Die Co op-Börseneinführung 1987 46 · Entwicklung des Co op-Konzerns 46 · Die HIG Handels-Investitions GmbH 50 · Die Garvey Holding AG 51 · Co op-Verschachtelungen: ein Reizthema für die Medien 53 · Grundstücksgesellschaft steuerlich vorteilhaft 54 · Produktions- und Dienstleistungsgesellschaften 55 · Handelsgesellschaften 55 · Der Garvey-Auslandsbereich 56 · Die Co op-Aktionärs-gesellschaften 57 · Zukunftspläne – Die Co op Holding KGaA 58 |    |

|   |     |
|---|-----|
| Taub, stumm, blind und gefährlich –<br>Die Rolle der Wirtschaftsprüfer bei Co op .....  | 60  |
| Der Prüfungsauftrag vom 9. November 1988 60 · »Status« eines<br>Teilkonzerns 63 · Der Vergleichsantrag vom 12. September<br>1989 76 · Bilanzmassaker und Einleitung eines Ermittlungs-<br>verfahrens 80 · Prüfungs-Schlachtopfer HIG 86   |     |
| Wirtschaftsprüfer im Zwielficht .....   | 94  |
| Schadensersatzprozesse weltweit 94 · Wer zahlt, hat das Sa-<br>gen 95 · Ansätze zur Reform 97 · Ende einer Affäre 98 · Die Frage<br>nach der Zukunft des Unternehmens 99 · Bilanzausschüsse 100<br>International verbindliche Standards 101 · Eine andere Bilan-<br>zierungspraxis 104  |     |
| Bilanzen – Schleiertanz und Nebelkerzen .....   | 106 |
| Wie es euch gefällt 107 · Vom Umgang mit Bilanzen 109 · Bi-<br>lanzen bei Co op 116 · Die hausgemachte Katastrophe 118 ·<br>Wunderheilung über Nacht 120  |     |
| Die Rolle der Banken bei Co op .....  | 124 |
| Der Schweizerische Bankverein 124 · Betrügereien unter Ban-<br>kern 127 · Harte Bandagen 128 · Kafu-Wasmund: Augapfel<br>und Streitapfel 132 · Gescheiterte Übernahme der Garvey und<br>der HIG 135 · Gescheiterte Übernahme der EKN Bank, Nid-<br>walden 135 · Das lukrative Co op-Geschäft 136  |     |
| Poker um Co op – Der zweite Take-over .....   | 137 |
| Der Sanierungsbedarf der DG-Bank 137 · Skandale, Skanda-<br>le 139 · Jahrzehntelange Zusammenarbeit 140 · Geschäfte un-<br>ter Genossen 143 · Internationale Solidarität 145 · Die BfG und<br>die Rentabilität 146 · DG-Bank und BfG legen ihre Minen 147<br>Hochstimmung in der Vorweihnachtszeit 148 · Der Sanierer<br>Hans Friderichs und die Citi-Bank 149 · Die Co op-Führungs-<br>bande 152 · Die Verwertung der Co op AG 155 · Das als »Ver-<br>kauf« getarnte Geschenk 158 · Verstecke angelegt? 159 · Die<br>zweifelhafte Führung der Co op Industrie AG 160 |     |

|   |     |
|---|-----|
| Sanierung statt Zerschlagung .....  | 162 |
| Der Bankrott – leider kein vermeidbares Schicksal 163 · Vergleich ist besser als Konkurs 166 · Vollstrecker unter sich 167 · Borgwardt Isabella – ein vorsätzlicher Firmenmord? 170 · Die Coop-Katastrophenbilanz 171                             |     |
| »Der Aufsichtsrat ist für die Katz« .....   | 174 |
| Metallgesellschaft ohne Konzept 174 · Systemkritik überfällig 176 · Noch ein Wort zur Mitbestimmung 183 · Reformvorschläge 185 · Aufsichtsrat – Beerdigungsinstitut für Fehlschläge? 188  |     |
| Moral und Wirtschaftskriminalität .....   | 192 |
| Was heißt hier unmoralisch? 192 · Steuerliche Auswege, Umwege und Irrwege 194 · Inkompetenz in Wirtschaftsstrafsachen 197 · Ahnungslos und leichtfertig 200 · Problematische Ermittlungsmöglichkeiten 202 · Anwälte plädieren für Reform 204      |     |
| Coop im Fadenkreuz der Justiz .....   | 208 |
| Was ist ein »Deal«? 208 · Kein Geständnis 210 · Weder Schaden noch Gefährdung 211 · Mein »Urteil« 213 · Notausgang 215 · Kriminalisierung der Unternehmertätigkeit 218 · Gleichheit vor dem Gesetz – eine Frage der politischen Opportunität? 218 |     |
| Otto von der Coop – in eigener Sache .....  | 222 |
| Anhang .....  | 227 |
| Chronologie des Niedergangs 229 · Der Haftbefehl 240 · Anmerkungen zur Anklage 258 · Literatur 264  |     |