

Inhaltsverzeichnis	Seite
Danksagung	5
Vorwort	9
Älterwerden im Betrieb - Nicht nur ein Thema für mittelständische Unternehmen (Statements)	11
1 Ausgangslage	17
2 Argumente für eine altersgerechte Gestaltung der Personal- und Organisationsentwicklung	21
3 Die Beschäftigungs- und Arbeitssituation älterer Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer aus Sicht der betrieblichen Entscheidungsträger sowie der Betroffenen - Meinungen und Erfahrungen	25
4 Handlungsempfehlungen zur optimalen Einbeziehung und Ausschöpfung des Leistungspotentials älterer Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer	32
5 Betriebliche Maßnahmen zur Umsetzung einer altersadäquaten Personal- und Organisationsentwicklung	41
5.1 Unternehmenskultur	47
5.2 Arbeitsorganisation	67
5.3 Vorbeugender Arbeits- und Gesundheitsschutz	85
5.4 Personalentwicklung	101
6 Literaturverzeichnis	127
7 Weiterführende Literatur zum Thema	129
8 Anhang	131