

## Inhaltsverzeichnis:

<b>1.</b>	<b>Ausgangslage und Zielsetzung</b>	<b>1</b>
1.1.	Das Rechnungswesen im Wandel	1
1.2.	Der Weg zur entscheidungsorientierten Kosten- und Leistungsrechnung	2
<b>2.</b>	<b>Kritische Würdigung gebräuchlicher Verfahren der entscheidungsorientierten Kosten- und Leistungsrechnung</b>	<b>4</b>
2.1.	Direct Costing	4
2.2.	Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung	5
2.3.	Grenzplankostenrechnung	6
2.4.	Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung	9
2.5.	Neuere Verfahren	11
2.6.	Von der Plankostenrechnung zum Kostenmanagement	14
2.6.1.	Entwicklungsschritte des Kostenmanagements	14
2.6.2.	Activity Based Costing und Prozeßkostenrechnung	15
2.6.3.	Prozeßkostenmanagement	16
2.6.4.	Life Cycle Costing	17
2.6.5.	Konstruktionsbegleitende Kalkulation	17
2.6.6.	Target Costing	18
2.6.7.	Benchmarking	19
2.6.8.	Balanced Score Card	19
<b>3.</b>	<b>Integrationskonzept im industriellen Bereich</b>	<b>21</b>
3.1.	Theoretische Grundlagen	21
3.2.	Betriebswirtschaftliches Konzept	28
3.2.1.	Gesamtüberblick	28
3.2.2.	Gemeinkosten-Controlling	36
3.2.2.1.	Stammdaten	36
3.2.2.2.	Plandaten	41
3.2.2.3.	Abrechnung und Ergebnisse	53

3.2.3.	Produktkosten-Controlling	61
3.2.3.1.	Stammdaten	62
3.2.3.2.	Plandaten	63
3.2.3.3.	Abrechnung und Ergebnisse	68
3.2.4.	Vertriebs-Controlling	74
3.2.4.1.	Stammdaten	75
3.2.4.2.	Plandaten	76
3.2.4.3.	Abrechnung und Ergebnisse	79
3.2.5.	Ermittlung des Betriebsergebnisses	82
3.2.5.1.	Umsatzkostenverfahren	82
3.2.5.2.	Gesamtkostenverfahren	83
3.3.	Unternehmensmodell "QUATTRO"	84
3.3.1.	Gesamtüberblick	84
3.3.2.	QUATABC4 - Grenzplankostenrechnung als Parallelrechnung	89
3.3.2.1.	Ausgangsdaten (Plan)	89
3.3.2.2.	Planung der Gemeinkosten	91
3.3.2.3.	Planung der Produktkosten	95
3.3.2.4.	Planung der Ergebnisse	96
3.3.2.5.	Ausgangsdaten (Ist)	100
3.3.2.6.	Kostenarten- und Kostenstellenrechnung	102
3.3.2.7.	Kostenträgerrechnung	108
3.3.2.8.	Ergebnisrechnung	114
3.3.3.	QUATABC5 - Grenzplankostenrechnung mit Dienstleistungskalkulation	122
3.3.3.1.	Ausgangsdaten (Plan)	122
3.3.3.2.	Planung der Gemeinkosten	124
3.3.3.3.	Planung der Produktkosten	126
3.3.3.4.	Planung der Ergebnisse	128
3.3.3.5.	Ausgangsdaten (Ist)	131
3.3.3.6.	Kostenarten- und Kostenstellenrechnung	132
3.3.3.7.	Kostenträgerrechnung	136
3.3.3.8.	Ergebnisrechnung	141
3.3.4.	QUATABC1 - Kostenumlageverfahren	147
3.3.4.1.	Ausgangsdaten (Plan)	147
3.3.4.2.	Planung der Gemeinkosten	149
3.3.4.3.	Planung der Produktkosten	151
3.3.4.4.	Planung der Ergebnisse	152

3.3.4.5.	Ausgangsdaten (Ist)	155
3.3.4.6.	Kostenarten- und Kostenstellenrechnung	156
3.3.4.7.	Kostenträgerrechnung	158
3.3.4.8.	Ergebnisrechnung	163
3.3.5.	QUATABC2 - Lohnzuschlagskalkulation	166
3.3.5.1.	Ausgangsdaten (Plan)	166
3.3.5.2.	Planung der Gemeinkosten	168
3.3.5.3.	Planung der Produktkosten	170
3.3.5.4.	Planung der Ergebnisse	171
3.3.5.5.	Ausgangsdaten (Ist)	174
3.3.5.6.	Kostenarten- und Kostenstellenrechnung	175
3.3.5.7.	Kostenträgerrechnung	178
3.3.5.8.	Ergebnisrechnung	183
3.3.6.	QUATABC3 - Starre Plankostenrechnung	186
3.3.6.1.	Ausgangsdaten (Plan)	186
3.3.6.2.	Planung der Gemeinkosten	188
3.3.6.3.	Planung der Produktkosten	191
3.3.6.4.	Planung der Ergebnisse	192
3.3.6.5.	Ausgangsdaten (Ist)	195
3.3.6.6.	Kostenarten- und Kostenstellenrechnung	196
3.3.6.7.	Kostenträgerrechnung	199
3.3.6.8.	Ergebnisrechnung	204
3.3.7.	Vergleich und kritische Würdigung der Ergebnisse	210
<b>4.</b>	<b>Integrationskonzept im Betriebsbereich von Dienstleistungsunternehmen</b>	<b>215</b>
4.1.	Theoretische Grundlagen	215
4.2.	Betriebswirtschaftliches Konzept	221
4.2.1.	Gesamtüberblick	221
4.2.2.	Gemeinkosten-Controlling	227
4.2.2.1.	Stammdaten	228
4.2.2.2.	Plandaten	232
4.2.2.3.	Abrechnung und Ergebnisse	235
4.2.3.	Leistungs-Controlling	239
4.2.3.1.	Stammdaten	240

4.2.3.2.	Plandaten	241
4.2.3.3.	Abrechnung und Ergebnisse	245
4.2.4.	Ergebnis-Controlling	248
4.2.4.1.	Stammdaten	249
4.2.4.2.	Plandaten	250
4.2.4.3.	Abrechnung und Ergebnisse	253
4.3.	Unternehmensmodell "BANKO"	256
4.3.1.	Gesamtüberblick	256
4.3.2.	Planungssystem	259
4.3.2.1.	Ausgangsdaten	259
4.3.2.2.	Planung der Leistungen	261
4.3.2.3.	Planung der Gemeinkosten	261
4.3.2.4.	Planung der Stückkosten	264
4.3.2.5.	Planung der Ergebnisse	268
4.3.3.	Abrechnungssystem	271
4.3.3.1.	Ausgangsdaten	271
4.3.3.2.	Kostenstellen-Soll-Ist-Vergleich	271
4.3.3.3.	Betriebsleistungsrechnung	273
4.3.3.4.	Kostenträgerrechnung	276
4.3.3.5.	Deckungsbeitrags-Plan-Ist-Vergleich	278
<b>5.</b>	<b>Zusammenfassung</b>	<b>285</b>
	<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>287</b>