

<b>1 Einleitung:</b>	
<b>Die Umstellung der Rechnungslegung als Projekt – drei Phasen und drei Dimensionen</b> .....	<b>9</b>
<b>2 Formulierung der Rechnungslegungsstrategie</b> .....	<b>15</b>
2.1 Auswahl eines Rechnungslegungssystems .....	16
2.2 Auswahl einer Anpassungsalternative .....	18
2.2.1 Überleitungsrechnung .....	18
2.2.2 Vollständiger IAS-/US-GAAP-Konzernabschluss .....	19
2.2.2.1 Vollständiger IAS-/US-GAAP-Konzernabschluss zusätzlich zum HGB-Konzernabschluss .....	19
2.2.2.2 Vollständiger IAS-/US-GAAP-Konzernabschluss mit befreiender Wirkung .....	19
2.2.2.3 Technische Umsetzung .....	19
2.2.3 Dualer Konzernabschluss .....	22
2.2.4 Mischformen .....	22
2.2.5 Der Faktor Zeit .....	23
2.3 Analyse relevanter Faktoren für eine Rechnungslegungsstrategie .....	25
2.3.1 Unternehmensexterne Faktoren für die Auswahl eines Rechnungslegungssystems .....	25
2.3.1.1 Kapitalmarktumfeld .....	25
2.3.1.2 Wettbewerbsumfeld .....	31
2.3.1.3 Rechtliches Umfeld .....	33
2.3.2 Unternehmensinterne Faktoren für die Auswahl eines Rechnungslegungssystems .....	39
2.3.2.1 Harmonisierungspotenzial des internen und externen Rechnungswesens .....	39

2.3.2.2	Leistungsfähigkeit des Rechnungswesens	42
2.3.2.3	Branche und abzubildende Sachverhalte	45
2.3.2.4	Konzernstruktur	48
2.3.2.5	Kommunikationspolitik	49
2.3.3	Tabellarische Zusammenfassung der Vor- und Nachteile verschiedener Anpassungsalternativen	51
2.3.4	Ergebnis der ersten Projektphase	56
<b>3</b>	<b>Planung der Rechnungslegungsumstellung</b>	<b>59</b>
3.1	Schritte der Planung	59
3.1.1	Analyse der Projektziele	61
3.1.2	Ablaufplanung	63
3.1.3	Personalplanung	66
3.1.3.1	Steering Committee	67
3.1.3.2	Zentrale Projektgruppe und einzelne Arbeitsgruppen	68
3.1.3.3	Sonstige Mitarbeiter des Unternehmens	71
3.1.3.4	Einbindung von externen Beratern	72
3.1.4	Planung der IT-Infrastruktur	74
3.1.5	Zeitplanung	74
3.1.6	Berücksichtigung von Störpotenzialen	76
3.2	Kommunikation der Planungsergebnisse und Kick-off-Meeting	77
<b>4</b>	<b>Durchführung der Rechnungslegungsumstellung</b>	<b>83</b>
4.1	Die Umstellung der Rechnungslegung aus fachlicher Sicht	84
4.1.1	Identifizierung und Dokumentation von relevanten Bilanzierungsunterschieden zwischen HGB und IAS bzw. US-GAAP	88

4.1.1.1	Identifizierung und Analyse der Bilanzierungsunterschiede .....	85
4.1.1.2	Erarbeitung von Memoranden .....	86
4.1.2	Ausarbeitung von Bilanzierungsrichtlinien .....	87
4.1.3	Erstellung von Abfragen für die IAS- bzw. US-GAAP-Daten .....	89
4.1.4	Schulung .....	92
4.1.5	Bearbeitung der Abfragen in den Konzernunternehmen ..	96
4.1.6	Be- und Verarbeitung der Abfragerückläufe aus den Konzernunternehmen bei der Konzernzentrale .....	98
4.1.7	Schnelle Hilfe bei fachlichen Fragestellungen .....	99
4.1.8	Kontinuierliche Pflege der neuen Rechnungslegungs- vorschriften .....	101
4.2	Die Umstellung der Rechnungslegung aus Prozesssicht .....	104
4.2.1	Anforderungsanalyse .....	105
4.2.2	Ist-Prozessanalyse und Ermittlung des Anpassungsbedarfs .....	107
4.2.3	Umgestaltung der Rechnungswesenprozesse .....	108
4.3	Die EDV-technische Unterstützung der Rechnungslegungs- umstellung .....	111
4.3.1	Anforderungsanalyse .....	112
4.3.2	Systemaufnahme und Ermittlung des Anpassungsbedarfs .....	114
4.3.3	Grundsätzliche Möglichkeiten zur Anpassung der EDV-Systeme .....	116
4.3.4	Lösungsbeispiel .....	118
<b>5</b>	<b>Fazit</b> .....	<b>125</b>
Literatur	.....	127

## Abbildungsverzeichnis

Abb. 1: Phasenorientierter Überblick über das Gesamtprojekt .....	10
Abb. 2: Die Projektdimensionen Inhalte, Prozesse und IT und ihre Wechselwirkungen .....	13
Abb. 3: Auswahl des Rechnungslegungssystems der im DAX gelisteten Unternehmen (Stand: Juli 1999) .....	17
Abb. 4: Auswahl einer Anpassungsalternative .....	23
Abb. 5: Faktoren für die Formulierung der Rechnungslegungsstrategie .....	52
Abb. 6: Vor- und Nachteile verschiedener Anpassungsalternativen ...	54
Abb. 7: Projektphase I im Überblick .....	57
Abb. 8: Überblick über die personelle Projektorganisation .....	67
Abb. 9: Unterteilung in themenbezogene Arbeitsgruppen .....	70
Abb. 10: Beispiel eines Projekt-Zeitplans Umstellung auf IAS/US-GAAP .....	78
Abb. 11: Rechtzeitige Kommunikation des Umstellungsplans an alle (potenziellen) Interessenten .....	80
Abb. 12: Projektphase II im Überblick .....	82
Abb. 13: Die Umstellung der Rechnungslegung aus Prozesssicht .....	109
Abb. 14: Die EDV-technische Unterstützung der Rechnungslegungsumstellung .....	118
Abb. 15: Darstellung des „Integrated Conversion System“ .....	122
Abb. 16: Projektphase III im Überblick .....	124