

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung: Der Reiseweg zur Führung</b> .....	7
Anleitung zum Lesen dieses Buches .....	16
<b>Danksagung</b> .....	18
<b>Kapitel 1: Der Beginn der Reise</b> .....	20
Erste Schritte .....	20
Die Vision .....	27
Ihre Vision mit anderen teilen .....	32
Leitungspositionen aus verschiedenen Perspektiven betrachten .....	39
<b>Kapitel 2: Führung: Substanz, Stil und Schatten</b> .....	45
Die drei Säulen der Führung .....	48
Führungsstile .....	58
Die Schattenseite .....	62
Pacing und Leading .....	68
Referenzen für Ihre Führung .....	71
<b>Kapitel 3: Visionen und Werte</b> .....	77
Werte .....	77
Die Vision einer Organisation .....	83
<b>Kapitel 4: Unterwegs</b> .....	93
Motivation .....	93
Belohnung und Strafe .....	99
Werte und Integrität .....	108
Wegweiser in die Zukunft .....	111
Widerstand .....	114
Die Schattenseite der Veränderung .....	120

<b>Kapitel 5: Hinweise und Regeln auf dem Weg</b> .....	125
Mentorinnen und Mentoren .....	126
Fertigkeiten enthüllen .....	132
Gewinner und Verlierer .....	137
Aufgaben lösen und Beziehungen nutzen .....	143
Die Regeln der Straße .....	146
Römisches Recht und Gewohnheitsrecht .....	147
Lernen .....	152
Lösungen und Beschlüsse .....	158
Das Lernen einer Organisation .....	160
<b>Kapitel 6: Spiele und Wächter</b> .....	165
Regeln, Gesetze und Grenzen .....	165
Vertrauen .....	167
Das „Gefangenendilemma“-Spiel .....	175
Spiele und Metaspiele .....	181
Überzeugungen und Vorannahmen .....	183
Die Verarbeitung unserer Erfahrungen .....	191
<b>Kapitel 7: Veränderung und Herausforderung</b> .....	195
Systemisches Denken .....	197
Perspektiven .....	200
Ursache und Wirkung .....	209
In Kreisläufen denken .....	212
Grenzen und Horizonte .....	217
Schuld und Verantwortung .....	220
Veränderung und Gleichgewicht .....	225
Zwischen Skylla und Charybdis .....	227
Der Rand des Chaos .....	231
Das ‚exponentielle Gesetz‘ .....	234
<b>Kapitel 8: Zusammenfassung</b> .....	238
<b>Anhang</b> .....	245
Anmerkungen .....	245
Training und Beratung .....	248
Literatur .....	249
<b>Über den Autor</b> .....	253