

# *Inhalt*

## *Vorwort*

1

<i>I.</i>	<i>Einleitung: Technik und Arbeit im Maschinenbau</i>	7
	1. Tayloristische Rationalisierungsstrategie	8
	2. Ein neues Rationalisierungsmuster?	12
	3. Alternative Entwicklungspfade von Industriearbeit	15
	4. Zur Fragestellung der Untersuchung	18
	5. Zum Projektdesign	23
<i>II.</i>	<i>Produktions- und Qualifikationsstrukturen im Maschinenbau</i>	31
	1. Beschäftigte, Umsatz, Betriebsgrößenstruktur	31
	2. Produkt- und Fertigungsstrukturen	36
	3. Personal- und Qualifikationsstrukturen	40
<i>III.</i>	<i>Hohe Verbreitungsdynamik der Rechnerintegration</i>	55
	1. Verbreitung einzelner Rechnerkomponenten	57
	2. Ansätze zur computertechnischen Vernetzung	63
	3. Unterschiedliche Entwicklungslinien der Rechnerintegration	72
<i>IV.</i>	<i>Geringe Veränderungsdynamik der Arbeitssysteme</i>	79
	1. Arbeitssysteme und Rationalisierungsstrategien	82
	2. Tayloristische Rationalisierungsstrategie	89
	3. Struktursuchende Rationalisierungsstrategie	97
	4. Strukturinnovative Rationalisierungsstrategie	103
<i>V.</i>	<i>Bestimmungsfaktoren betrieblicher Rationalisierungsstrategien</i>	111
	1. Entkopplung von Technik und Arbeit bei CIM	112
	2. Wachsende qualitative Bedeutung von Arbeit - Problemlagen bei CIM	118
	3. Rahmenbedingungen der Rationalisierungsstrategien	123
	4. Hoher Einfluß des CIM-Implementationsprozesses auf die Rationalisierungsstrategien	133

<b>VI.</b>	<b><i>Typen betrieblicher CIM-Implementation</i></b>	<b>139</b>
	1. Technikzentrierter Implementationsprozeß	139
	2. Offener Implementationsprozeß	146
	3. Arbeitszentrierter Implementationsprozeß	152
	4. Stabilität oder Wandel des Arbeitssystems?	157
<b>VII.</b>	<b><i>CIM: Das Ende der Facharbeit?</i></b>	<b>165</b>
	1. Entwicklungspotentiale der tayloristischen Rationalisierungsstrategie	167
	2. Entwicklungspotentiale der strukturinnovativen Rationalisierungsstrategie	181
	3. Entwicklungspotentiale der struktursuchenden Rationalisierungsstrategie	186
	4. Fluchtpunkte: Langfristperspektiven für qualifizierte Produktionsarbeit	189
<b>VIII.</b>	<b><i>Entwicklungspfade industrieller Produktionsarbeit</i></b>	<b>195</b>
	1. Wachsende Bedeutung politischer Einflußfaktoren	195
	2. Widersprüchliche Anforderungen an betriebliche Rationalisierungsstrategien	198
	3. Perspektiven und Einflußmöglichkeiten	207
<b>Literatur</b>		<b>213</b>
<b>Das Institut für Sozialwissenschaftliche Forschung e.V. München</b>		<b>225</b>