

Inhaltsverzeichnis

Danksagung	V
Vorwort	VII
Teil I	
Einleitung	1
1 Anliegen und Aufbau des Buches	3
Teil II	
Perspektiven zum Planungsprozeß	9
2 Der Streit zwischen Planern und Inkrementalisten	11
Mintzberg, H. „The Design School: Reconsidering the Basic Premises of Strategic Management“, <i>Strategic Management Journal</i> , Jg. 11, 1990, S. 171-195.	14
Ansoff, H. I. „Critique of Henry Mintzberg’s „The Design School: Reconsidering the Basic Premises of Strategic Management““, <i>Strategic Management Journal</i> , Jg. 12, 1991, S. 449-461.	39
Weick, K. E. „Substitutes for Strategy“, in: Teece, D. (Hrsg.), <i>The Competitive Challenge. Strategies for Industrial Innovation and Renewal</i> , Ballinger Publishing Company, Cambridge, 1987, S. 221-233.	52
Teil III	
Strategische Entscheidungsträger	69
3 Der Konflikt zwischen Prinzipalen und Agenten	71
Tosi, H. L. und L. R. Gomez-Mejia. „The Decoupling of CEO Pay and Performance: An Agency Theory Perspective“, <i>Administrative Science Quarterly</i> , Jg. 34, 1989, S. 169-189. .	75
Zajac, E. J. „CEO Selection, Succession, Compensation and Firm Performance: A Theoretical Integration and Empirical Analysis“, <i>Strategic Management Journal</i> , Jg. 11, 1990, S. 217-230.	96
4 Strategische Entscheidungsträger und Unternehmensperformance	111
Hambrick, D. C. und P. A. Mason. „Upper Echelons: The Organization as a Reflection of Its Top Managers“, <i>Academy of Management Review</i> , Jg. 9, 1984, S. 193-206.	115
Finkelstein, S. und D. C. Hambrick. „Top-Management-Team Tenure and Organizational Outcomes: The Moderating Role of Managerial Discretion“, <i>Administrative Science Quarterly</i> , Jg. 35, 1990, S. 484-503.	129

Thomas, J. B., Clark, S. M. und D. A. Gioia. „Strategic Sensemaking and Organizational Performance: Linkages Among Scanning, Interpretation, Action, and Outcomes“, <i>Academy of Management Journal</i> , Jg. 36, 1993, S. 239-270.	149
Teil IV	
Externe Umweltanalysen	181
5 Branchenstruktur- und strategische Gruppenanalysen	183
Cool, K. O. und D. Schendel. „Strategic Group Formation and Performance: The Case of the U.S. Pharmaceutical Industry, 1963-1982“, <i>Management Science</i> , Jg. 33, 1987, S. 1102-1124.	190
Reger, R. K. und A. S. Huff. „Strategic Groups: A Cognitive Perspective“, <i>Strategic Management Journal</i> , Jg. 14, 1993, S. 103-124.	213
6 Die Konkurrentenanalyse	235
Weigelt, K. und I. MacMillan. „An Interactive Strategic Analysis Framework“, <i>Strategic Management Journal</i> , Jg. 9, Summer 1988 (Special Issue), S. 27-40.	242
Zajac, E. J. und M. H. Bazerman. „Blind Spots in Industry and Competitor Analysis: Implications of Interfirm (Mis)perceptions for Strategic Decisions“, <i>Academy of Management Review</i> , Jg. 16, 1991, S. 37-56.	256
Jacobson, R. „The ‚Austrian‘ School of Strategy“, <i>Academy of Management Review</i> , Jg. 17, 1992, S. 782-807.	276
Teil V	
Interne Umweltanalysen	303
7 Ressourcen und Fähigkeiten der Unternehmung	305
Peteraf, M. A. „The Cornerstones of Competitive Advantage: A Resource-Based View“, <i>Strategic Management Journal</i> , Jg. 14, 1993, S. 179-191.	312
Amit, R. und P. Schoemaker. „Strategic Assets and Organizational Rent“, <i>Strategic Management Journal</i> , Jg. 14, 1993, S. 33-46.	325
Teil VI	
Strategieauswahl	339
8 Konvergierende Strategien	341
Haunschild, P. R. „Interorganizational Imitation: The Impact of Interlocks on Corporate Acquisition Activity“, <i>Administrative Science Quarterly</i> , Jg. 38, 1993, S. 564-592.	347
Deephouse, D. L. „Does Isomorphism Legitimate?“, <i>Academy of Management Journal</i> , Jg. 39, 1996, S. 1024-1039.	376
9 Gesamtunternehmensstrategien	393
Hill, C. W. L. „Cooperation, Opportunism, and the Invisible Hand: Implications for Transaction Cost Theory“, <i>Academy of Management Review</i> , Jg. 15, 1990, S. 500-513. . . .	403

Chatterjee, S. und B. Wernerfelt. „The Link Between Resources and Type of Diversification: Theory and Evidence“, <i>Strategic Management Journal</i> , Jg. 12, 1991, S. 33-48.	417
10 Geschäftsbereichsstrategien	433
Lieberman, M. B. und D. B. Montgomery. „First-Mover Advantages“, <i>Strategic Management Journal</i> , Jg. 9, Summer 1988 (Special Issue), S. 41-58.	441
Hill, C. W. L. „Differentiation Versus Low Cost or Differentiation and Low Cost: A Contingency Framework“, <i>Academy of Management Review</i> , Jg. 13, 1988, S. 401-412. ...	459
11 Kollektive Strategien	471
Bresser, R. K. F. „Kollektive Unternehmensstrategien“, <i>Zeitschrift für Betriebswirtschaft</i> , Jg. 59, 1989, S. 545-564.	482
Eisenhardt, K. M. und C. B. Schoonhoven. „Resource-based View of Strategic Alliance Formation: Strategic and Social Effects in Entrepreneurial Firms“, <i>Organization Science</i> , Jg. 7, 1996, S. 136-150.	502
Teil VII	
Strategieimplementierung	517
12 Strukturen, Führungspersonal, Kulturen und Mikropolitik	519
Hill, C. W. L., Hitt, M. A. und R. E. Hoskisson. „Cooperative Versus Competitive Structures in Related and Unrelated Diversified Firms“, <i>Organization Science</i> , Jg. 3, 1992, S. 501-521.	532
Howell, J. M. und C. A. Higgins. „Champions of Technological Innovation“, <i>Administrative Science Quarterly</i> , Jg. 35, 1990, S. 317-341.	553
Teil VIII	
Strategische Kontrolle	579
13 Bewertung und Systeme	581
Goold, M. und J. J. Quinn. „The Paradox of Strategic Controls“, <i>Strategic Management Journal</i> , Jg. 11, 1990, S. 43-57.	587
Eschen, E. „Finanzkennzahlen im Strategischen Management“, <i>Arbeitspapier des Lehrstuhls für Unternehmensplanung und -politik</i> , Freie Universität Berlin, 1998.	602
Teil IX	
Strategischer Wandel	627
14 Strategische Wahlfreiheit versus strukturelle Trägheit	629
Kelly, D. und T. L. Amburgey. „Organizational Inertia and Momentum: A Dynamic Model of Strategic Change“, <i>Academy of Management Journal</i> , Jg. 34, 1991, S. 591-612.	637
Hrebiniak, L. G. und W. F. Joyce. „Organizational Adaptation: Strategic Choice and Environmental Determinism“, <i>Administrative Science Quarterly</i> , Jg. 30, 1985, S. 336-349.	659

Teil X	
Epilog	673
15 Perspektiven für eine einheitliche Theorie des Strategischen Managements ..	675
Literaturverzeichnis	683
Stichwortverzeichnis	711