

# Inhalt

|                      |     |
|----------------------|-----|
| Vorbemerkungen ..... | V   |
| Abkürzungen .....    | XXI |

## Lernfeld 1

### Allgemeine Einführung in die öffentliche Finanzwirtschaft

|   |   |
|---|---|
| I. Allgemeine Einführung .....                          | 2 |
| II. Öffentliche Finanzwirtschaft als Studiengbiet ..... | 3 |
| A. Definition der öffentlichen Finanzwirtschaft .....   | 3 |
| B. Öffentliche Finanzwirtschaft in der Lehre .....      | 4 |
| C. Literaturhinweise .....                              | 6 |
| 1. Finanzwirtschaftliche Literatur .....                | 6 |
| 2. Finanzwissenschaftliche Literatur .....              | 7 |
| 3. Juristische Literatur .....                          | 7 |
| 4. Verwaltungswissenschaftliche Literatur .....         | 7 |
| D. Die Frage nach der Motivation .....                  | 8 |

## Lernfeld 2

### Staatssektor und Finanzverfassung

|  |    |
|--|----|
| Allgemeines .....  | 11 |
| I. Öffentliche Finanzwirtschaft als Teil der Gesamtwirtschaft .....            | 12 |
| A. Der Staatssektor .....  | 12 |
| B. Die Staatsquote .....   | 12 |
| 1. Berechnung der Staatsquote .....  | 15 |
| 2. Einzelfragen .....  | 15 |
| 3. Weitere Quoten .....  | 16 |
| C. Wechselbeziehungen zwischen dem öffentlichen und dem privaten Bereich ..... | 18 |
| D. Öffentliche Finanzwirtschaft im Wirtschaftssystem .....                     | 22 |
| II. Die Träger der öffentlichen Finanzwirtschaft .....                         | 25 |
| Allgemeines .....  | 25 |
| A. Die Einnahmen und Ausgaben generell .....                                   | 26 |

|  |    |
|--|----|
| 1. Einnahmen .....   | 26 |
| 2. Ausgaben .....  | 29 |
| B. Die Einnahmen und Ausgaben der Gebietskörperschaften .....                              | 29 |
| 1. Die Einnahmen und Ausgaben des Bundes .....   | 30 |
| a) Einnahmen .....   | 30 |
| b) Ausgaben .....  | 32 |
| c) Zusammenfassung .....   | 33 |
| 2. Die Einnahmen und Ausgaben der Länder .....   | 34 |
| a) Einnahmen .....   | 34 |
| b) Ausgaben .....  | 35 |
| 3. Die Einnahmen und Ausgaben der Gemeinden .....  | 36 |
| a) Die Einnahmen der Gemeinden .....   | 36 |
| b) Die Ausgaben der Gemeinden .....  | 37 |
| 4. Die Einnahmen und Ausgaben der EG .....   | 38 |
| a) Einnahmen .....   | 39 |
| b) Ausgaben .....  | 40 |
| C. Die Einnahmen und Ausgaben der Nebenhaushalte/Parafisci .....                           | 40 |
| 1. Sondervermögen des Bundes .....   | 41 |
| 2. Selbständige Körperschaften .....   | 43 |
| III. Finanzverfassung/Rechtsgrundlagen .....   | 45 |
| Allgemeines .....  | 45 |
| A. Allgemeine Darstellung der Finanzverfassung .....                                       | 45 |
| 1. Die Grundlagen der bundesstaatlichen Verfassung .....                                   | 46 |
| 2. Art. 104a: Die Lastenverteilung .....   | 47 |
| a) Der Grundsatz: Die Abhängigkeit von Aufgaben und Ausgaben .....                         | 47 |
| b) Die Ausnahmen: Mischfinanzierungstatbestände .....                                      | 48 |
| c) Kritik an den Mischfinanzierungstatbeständen .....                                      | 50 |
| 3. Die Verteilung der Steuereinnahmen .....  | 50 |
| a) Der vertikale Finanzausgleich .....   | 51 |
| b) Der horizontale Finanzausgleich .....   | 52 |
| B. Haushaltsautonomie von Bund und Ländern .....   | 53 |
| C. Gesamtwirtschaftliche Verflechtung von Bund und Ländern .....                           | 54 |
| D. Die Rechtsgrundlagen der Haushaltswirtschaft in ihrer geschichtlichen Entwicklung ..... | 55 |
| 1. Die geschichtliche Entwicklung .....  | 56 |
| 2. Die Entwicklung des Haushaltsrechts .....   | 57 |
| 3. Die Rechtslage seit der Haushalts- und Finanzreform .....                               | 59 |

### Lernfeld 3

### Finanzwirtschaftliche Planungsgrundlagen

|  |    |
|--|----|
| .....  | 63 |
| Allgemeines .....                                | 64 |
| I. Planerische Grundlagen im Bundesbereich ..... | 64 |

|   |     |
|---|-----|
| II. Der Haushaltsplan .....   | 66  |
| A. Der Haushaltsplan als Rechenwerk .....   | 66  |
| 1. Rechenwerke im kaufmännischen Bereich .....  | 67  |
| a) Die Bilanz .....   | 67  |
| b) Die Gewinn- und Verlustrechnung .....  | 68  |
| c) Kalkulation .....  | 69  |
| 2. Betriebsverwaltungen des Bundes .....  | 69  |
| 3. Rechenwerke im privaten Bereich .....  | 70  |
| B. Die Funktionen des Haushaltsplans .....  | 70  |
| 1. Die Bedarfsdeckungsfunktion .....  | 71  |
| 2. Die Rechts- und Kontrollfunktion .....   | 72  |
| 3. Die gesamtwirtschaftliche Funktion .....   | 72  |
| 4. Die politische Funktion .....  | 73  |
| 5. Die Umverteilungsfunktion .....  | 74  |
| 6. Weitere Funktionen .....   | 76  |
| III. Der formale Aufbau von Haushalts- und Wirtschaftsplänen .....  | 78  |
| A. Die Ziele .....  | 78  |
| B. Gliederung des Bundeshaushalts .....   | 79  |
| 1. Der Gesamtplan .....   | 79  |
| a) Haushaltsübersicht .....   | 79  |
| b) Finanzierungsübersicht .....   | 82  |
| c) Kreditfinanzierungsplan .....  | 83  |
| 2. Die Einzelpläne .....  | 84  |
| a) Einteilung nach dem jeweiligen Verwaltungszweig<br>(Ministerialprinzip) .....                                  | 84  |
| b) Einteilung der Einnahmen, Ausgaben und Verpflichtungs-<br>ermächtigungen in bestimmte Gruppen (Realprinzip) .. | 85  |
| 3. Die Kapitel .....  | 85  |
| 4. Die Titel .....  | 86  |
| a) Gruppierung des Titels .....   | 87  |
| b) funktionale Gliederung .....   | 91  |
| c) Zweckbestimmung .....  | 93  |
| d) Soll .....   | 94  |
| e) Erläuterungen .....  | 94  |
| f) Titelgruppen .....   | 95  |
| C. Die Verwirklichung der Ziele .....   | 96  |
| D. Andere Arten der Gliederung .....  | 97  |
| IV. Das Haushaltsgesetz .....   | 99  |
| A. Die Feststellung des Haushaltsplans .....  | 99  |
| B. Ermächtigung zur Kreditaufnahme .....  | 100 |
| 1. Fundierte Schulden .....   | 101 |
| 2. Kassenverstärkungskredite .....  | 102 |
| C. Bürgschaften – Gewährleistungen .....  | 103 |
| D. Regelungen zum Haushaltsvollzug .....  | 103 |

|  |     |
|--|-----|
| E. Rechtsgrundlagen für Einnahmen und Ausgaben .....               | 103 |
| F. Inkrafttreten des Gesetzes .....                                | 103 |
| G. Die sachlichen und zeitlichen Grenzen (Bepackungsverbot) ..     | 104 |
| V. Die Rechtsnatur des Haushaltsgesetzes und des Haushaltsplans .. | 107 |
| VI. Der Finanzplan .....   | 110 |
| 1. Historische Entwicklung .....                                   | 110 |
| 2. Rechtliche Grundlagen .....                                     | 110 |
| 3. Aufstellungsverfahren und Besonderheiten .....                  | 112 |
| 4. Bewertung .....   | 113 |

**Lernfeld 4**  
**Haushaltsgrundsätze**

|  |     |
|--|-----|
| Allgemeines .....                                    | 115 |
| I. Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit .....          | 118 |
| A. Der Grundsatz .....                               | 118 |
| 1. Rechtsgrundlagen .....                            | 118 |
| 2. Bedeutung des Grundsatzes .....                   | 119 |
| a) Historische Entwicklung .....                     | 119 |
| b) Bedeutung für die Funktionen .....                | 120 |
| c) Bedeutung für den Haushaltskreislauf .....        | 121 |
| 3. Institutionen zur Sicherung des Grundsatzes ..... | 121 |
| II. Vorherigkeit .....                               | 123 |
| A. Der Grundsatz .....                               | 123 |
| 1. Rechtsgrundlagen .....                            | 123 |
| 2. Bedeutung des Grundsatzes .....                   | 124 |
| a) Historische Entwicklung .....                     | 124 |
| b) Bedeutung für die Funktionen .....                | 124 |
| c) Bedeutung für den Haushaltskreislauf .....        | 124 |
| B. Die Ausnahmen .....                               | 125 |
| 1. Rechtsgrundlagen .....                            | 126 |
| 2. Einzelheiten der Ausnahmen .....                  | 126 |
| C. Bezug zum Eingangssachverhalt .....               | 128 |
| III. Jährlichkeit und zeitliche Bindung .....        | 129 |
| A. Der Grundsatz .....                               | 129 |
| 1. Rechtsgrundlagen .....                            | 130 |
| 2. Bedeutung des Grundsatzes .....                   | 130 |
| a) Historische Entwicklung .....                     | 130 |
| b) Bedeutung für die Funktionen .....                | 131 |
| c) Bedeutung für den Haushaltskreislauf .....        | 131 |

|  |     |
|--|-----|
| 3. Sonderfragen .....  | 132 |
| a) Der Doppelhaushalt .....  | 132 |
| b) Sogenanntes Dezemberfieher .....  | 132 |
| B. Die Ausnahmen .....   | 133 |
| 1. übertragbare Ausgabebewilligungen .....                                 | 134 |
| 2. Rechtsgrundlagen .....  | 134 |
| 3. Arten der Übertragbarkeit .....   | 135 |
| a) Geborene Übertragbarkeit .....  | 135 |
| b) Gekorene Übertragbarkeit .....  | 136 |
| 4. Verfahren der Mittelübertragung .....                                   | 136 |
| 5. Inanspruchnahme .....   | 137 |
| 6. Haushaltsvorgriffe .....  | 137 |
| 7. Selbstbewirtschaftungsmittel .....                                      | 138 |
| 8. Wegfall- und Umwandlungsvermerke .....                                  | 139 |
| C. Bezug zum Eingangssachverhalt .....                                     | 139 |
| <br>   |     |
| IV. Einzelveranschlagung und sachliche Bindung .....                       | 141 |
| A. Der Grundsatz .....   | 142 |
| 1. Rechtsgrundlagen .....  | 143 |
| 2. Bedeutung des Grundsatzes .....   | 143 |
| a) Historische Entwicklung .....   | 143 |
| b) Bedeutung für die Funktionen .....                                      | 144 |
| c) Bedeutung für den Haushaltskreislauf .....                              | 144 |
| B. Die Ausnahmen .....   | 144 |
| I. Ausnahmen von der sachlichen Bindung .....                              | 144 |
| 1. Rechtsgrundlagen .....  | 145 |
| 2. Arten der Deckungsfähigkeit .....                                       | 145 |
| a) Gegenseitige Deckungsfähigkeit .....                                    | 146 |
| b) Einseitige Deckungsfähigkeit .....                                      | 147 |
| c) Geborene Deckungsfähigkeit .....  | 147 |
| d) Gekorene Deckungsfähigkeit .....  | 148 |
| 3. Einzelheiten bei der Inanspruchnahme der Deckungsfähigkeit .....        | 149 |
| II. Ausnahmen vom Grundsatz der sachlichen Bindung im weiteren Sinne ..... | 149 |
| 1. Nachtragshaushaltsgesetze .....   | 150 |
| 2. Über- und außerplanmäßige Ausgaben .....                                | 150 |
| C. Bezug zu den Eingangssachverhalten .....                                | 150 |
| <br>   |     |
| V. Fälligkeit .....  | 152 |
| A. Der Grundsatz .....   | 152 |
| 1. Rechtsgrundlagen .....  | 152 |
| 2. Bedeutung des Grundsatzes .....   | 153 |
| a) Historische Entwicklung .....   | 154 |
| b) Bedeutung für die Funktionen .....                                      | 154 |
| c) Bedeutung für den Haushaltskreislauf .....                              | 154 |
| B. Bezug zum Eingangssachverhalt .....                                     | 155 |

|   |     |
|---|-----|
| VI. Einheit und Vollständigkeit .....                                 | 156 |
| A. Der Grundsatz .....  | 156 |
| 1. Rechtsgrundlagen .....   | 156 |
| 2. Bedeutung des Grundsatzes .....                                    | 157 |
| a) Historische Entwicklung .....                                      | 157 |
| b) Bedeutung für die Funktionen .....                                 | 158 |
| c) Bedeutung für den Haushaltskreislauf .....                         | 158 |
| B. Die Ausnahmen .....  | 159 |
| 1. Rechtsgrundlagen .....   | 159 |
| 2. Arten der Ausnahmen .....  | 159 |
| C. Bezug zum Eingangssachverhalt .....                                | 161 |
| VII. Gesamtdeckung .....  | 163 |
| A. Der Grundsatz .....  | 163 |
| 1. Rechtsgrundlagen .....   | 163 |
| 2. Bedeutung des Grundsatzes .....                                    | 163 |
| a) Historische Entwicklung .....                                      | 163 |
| b) Bedeutung für die Funktionen .....                                 | 164 |
| c) Bedeutung für den Haushaltskreislauf .....                         | 164 |
| B. Die Ausnahmen .....  | 164 |
| 1. Rechtsgrundlagen .....   | 164 |
| 2. Arten der Ausnahmen .....  | 165 |
| a) Zweckbindung aufgrund eines Gesetzes .....                         | 165 |
| b) Zweckbindung aufgrund eines Vermerks im Haushaltsplan .....        | 166 |
| C. Bezug zum Eingangssachverhalt .....                                | 168 |
| VIII. Bruttoprinzip .....   | 169 |
| A. Der Grundsatz .....  | 169 |
| 1. Rechtsgrundlagen .....   | 170 |
| 2. Bedeutung des Grundsatzes .....                                    | 171 |
| a) Historische Entwicklung .....                                      | 171 |
| b) Bedeutung für die Funktionen .....                                 | 171 |
| c) Bedeutung für den Haushaltskreislauf .....                         | 172 |
| d) Verhältnis zum Vollständigkeitsprinzip und der Gesamtdeckung ..... | 172 |
| B. Die Ausnahmen .....  | 172 |
| 1. Rechtsgrundlagen .....   | 172 |
| 2. Arten der Ausnahmen .....  | 173 |
| a) Kredite (geborene Ausnahme) .....                                  | 173 |
| b) Nebenkosten und Nebenerlöse (gekorene Ausnahme) .....              | 175 |
| C. Bezug zum Eingangssachverhalt .....                                | 176 |
| IX. Ausgeglichenheit .....  | 177 |
| A. Der Grundsatz .....  | 177 |

|  |     |
|--|-----|
| 1. Rechtsgrundlagen .....  | 178 |
| 2. Bedeutung des Grundsatzes .....   | 178 |
| a) Bedeutung für die Funktionen .....  | 178 |
| b) Bedeutung für den Haushaltskreislauf .....  | 178 |
| c) Instrumente zum Haushaltsausgleich .....  | 180 |
| B. Bezug zum Eingangssachverhalt .....   | 180 |
| X. Haushaltswahrheit und -klarheit .....   | 182 |
| A. Der Grundsatz .....   | 182 |
| 1. Rechtsgrundlagen .....  | 182 |
| 2. Bedeutung des Grundsatzes .....   | 183 |
| a) Die Haushaltswahrheit .....   | 183 |
| b) Die Haushaltsklarheit .....   | 184 |
| 3. Bedeutung für die Funktionen .....  | 184 |
| 4. Bedeutung für den Haushaltskreislauf .....  | 184 |
| B. Bezug zum Eingangssachverhalt .....   | 185 |
| XI. Öffentlichkeit .....   | 186 |
| A. Der Grundsatz .....   | 187 |
| 1. Rechtsgrundlagen .....  | 187 |
| 2. Bedeutung des Grundsatzes .....   | 188 |
| a) Historische Entwicklung .....   | 188 |
| b) Bedeutung für die Funktionen .....  | 189 |
| c) Bedeutung für den Haushaltskreislauf .....  | 189 |
| B. Die Ausnahmen .....   | 189 |
| C. Bezug zum Eingangssachverhalt .....   | 190 |
| XII. Weitere Haushaltsgrundsätze und Überlegungen zu einer<br>umfassenden Haushaltstheorie ..... | 192 |

## Lernfeld 5

### Der Haushaltskreislauf

|  |     |
|--|-----|
| Allgemeines .....  | 195 |
| I. Die Aufstellung des Haushaltsplans .....                      | 197 |
| A. Das Aufstellungsschreiben des Bundesministers der Finanzen .. | 197 |
| B. Die Aufstellung des Haushaltsvoranschlags .....               | 199 |
| 1. Ortsebene .....   | 199 |
| 2. Mittelinstanz .....   | 200 |
| 3. Ministerien .....   | 200 |
| 4. Einschaltung des BRH .....                                    | 201 |
| C. Der Entwurf des Haushaltsplans .....                          | 202 |
| 1. Die Schätzung der Einnahmen .....                             | 202 |

|  |     |
|--|-----|
| 2. Die Ermittlung des Ausgabenbedarfs  | 202 |
| 3. Verfahren   | 203 |
| D. Der Beschluß der Bundesregierung  | 206 |
| E. Vorlagefrist  | 206 |
| F. Neue Vorschläge zum Aufstellungsverfahren   | 207 |
| <br>   |     |
| II. Das Haushaltsgesetzgebungsverfahren  | 209 |
| A. Die Zuleitung des Regierungsentwurfs an Bundestag und Bundesrat   | 210 |
| B. Beteiligung des Bundesrates – 1. Durchgang  | 212 |
| C. Die Beratungen im Bundestag   | 213 |
| 1. Erste Lesung  | 213 |
| 2. Beratungen im Haushaltsausschuß   | 214 |
| 3. Zweite und dritte Lesung  | 214 |
| D. Beteiligung des Bundesrats (zweiter Durchgang)  | 216 |
| E. Ausfertigung und Verkündung des Haushaltsgesetzes   | 218 |
| F. Ergänzungshaushalt  | 219 |
| G. Nachtragshaushalt   | 221 |
| H. Weitere Sonderformen des Haushalts  | 223 |
| <br>   |     |
| III. Die Ausführung des Haushaltsplans   | 224 |
| A. Grundlagen  | 224 |
| 1. Rechtliche Grundlagen   | 225 |
| 2. Grundbegriff: Haushaltsmittel   | 225 |
| a) Einnahmen und Ausgaben  | 226 |
| b) Verpflichtungsermächtigung  | 226 |
| c) Planstellen und Stellen   | 228 |
| 3. Automatisiertes Verfahren für das Haushalts-, Kassen- und Rechnungswesen des Bundes (HKR – Verfahren in Grundzügen) | 232 |
| a) Allgemeines   | 232 |
| b) Personen und Institutionen  | 233 |
| B. Die Bewirtschaftung von Haushaltsmitteln von der Mittelzuweisung bis zur Zahlung                                    | 234 |
| 1. Die Bereitstellung der Haushaltsmittel  | 235 |
| a) Verteilung der Haushaltsmittel nach den Vorl. VV Nr. 1 zu § 34  | 235 |
| b) Die Verteilung der Haushaltsmittel nach dem HKR-Verfahren   | 238 |
| 2. Wirkung der Verteilung der Haushaltsmittel  | 239 |
| 3. Bewirtschaftung der Haushaltsmittel   | 240 |
| a) Erhebung der Einnahmen  | 240 |
| b) Bewirtschaftung der Ausgaben  | 241 |
| c) Festlegung der Haushaltsmittel  | 242 |
| 4. Die Anordnung an die Bundeskassen zur Leistung oder Annahme von Zahlungen   | 243 |

|   |     |
|---|-----|
| a) Die Arten der Belege im HKR-Verfahren .....  | 243 |
| b) Die Gestaltung der HKR-Belegvordrucke (Überblick ..                                | 243 |
| 5. Feststellung und Bescheinigung der sachlichen und rechnerischen Richtigkeit .....  | 245 |
| a) Feststellung und Bescheinigung der sachlichen Richtigkeit .....                    | 245 |
| b) Feststellung und Bescheinigung der rechnerischen Richtigkeit .....                 | 249 |
| c) Teilbescheinigungen .....  | 250 |
| d) Verantwortung des Feststellers in besonderen Fällen .....                          | 250 |
| e) Feststellung bei Anwendung automatisierter Verfahren .....                         | 251 |
| f) Zusammengefaßte Bescheinigungen der sachlichen und rechnerischen Richtigkeit ..... | 251 |
| 6. Die Überwachung der Einnahmen und Ausgaben .....                                   | 252 |
| a) Haushaltsüberwachungsliste für angeordnete Einnahmen (HÜL-E) .....                 | 252 |
| b) Haushaltsüberwachungsliste für Ausgaben (HÜL-A) .....                              | 253 |
| c) Haushaltsüberwachungsliste im HKR-Verfahren .....                                  | 253 |
| 7. Anordnungsbefugnis .....   | 256 |
| a) Personenkreis der Anordnungsberechtigten .....                                     | 256 |
| b) Unterschriftsmitteilung .....  | 256 |
| c) Inhalt der Anordnung .....   | 257 |
| d) Form der Anordnung .....   | 258 |
| e) Sonstiges .....  | 258 |
| 8. Zahlungen .....  | 259 |
| C. Abweichungen im Planvollzug .....  | 260 |
| 1. Abweichungen auf der Einnahmeseite .....   | 261 |
| a) Veränderung von Ansprüchen (§ 59 BHO/LHO) .....                                    | 261 |
| 2. Abweichungen auf der Ausgabeseite .....  | 264 |
| a) Sperrungen .....   | 264 |
| b) Über- und planmäßige Ausgaben .....  | 266 |
| IV. Kontrollverfahren .....   | 271 |
| A. Rechnungslegung .....  | 272 |
| B. Rechnungsprüfung .....   | 274 |
| 1. Begriffsbestimmungen .....   | 275 |
| 2. Inhalt der Prüfung .....   | 276 |
| a) Rechtsgrundlagen .....   | 276 |
| b) Prüfungsformen .....   | 276 |
| 3. Verfahren der Prüfung .....  | 277 |
| C. Entlastung .....   | 279 |
| V. Das Zusammenwirken der Phasen des Haushaltskreislaufs .....                        | 282 |
| VI. Berichte und Gutachten im Haushaltskreislauf .....                                | 284 |
| A. November: Das Sachverständigengutachten .....                                      | 284 |
| B. Januar: Der Jahreswirtschaftsbericht .....   | 285 |

|   |         |
|---|---------|
| C. April/Mai: Frühjahrsgutachten, gesamtwirtschaftliche<br>Vorausschätzungen .....          | 285     |
| D. August: Der Finanzbericht .....  | 286     |
| E. Bericht der Abgeordneten des Haushaltsausschusses .....                                  | 286     |
| F. Der Subventionsbericht und der Beteiligungsbericht .....                                 | 287     |
| G. Berichte in der Ausführungsphase .....   | 288     |
| H. Der Abschlußbericht des BMF .....  | 288     |
| I. Die Bemerkungen des BRH .....  | 288     |
| J. Der Bericht des Haushaltsausschusses zum Entlastungsverfahren .....                      | 288     |
| <br>VII. Der Haushaltsplan als Planungs-, Bewirtschaftungs- und<br>Kontrollinstrument ..... | <br>289 |

## Lernfeld 6

### Institutionen der öffentlichen Finanzwirtschaft

|   |         |
|---|---------|
| Allgemeines .....                             | 291     |
| I. Der Beauftragte für den Haushalt .....     | 293     |
| A. Aufbauorganisatorische Einordnung .....    | 293     |
| B. Aufgaben .....                             | 294     |
| 1. Erste Phase des Haushaltskreislaufs .....  | 295     |
| 2. Dritte Phase des Haushaltskreislaufs ..... | 295     |
| 3. Vierte Phase des Haushaltskreislaufs ..... | 296     |
| 4. Weitere Aufgaben .....                     | 296     |
| C. Zusammenarbeit mit anderen Bereichen ..... | 296     |
| D. Einzelfragen .....                         | 298     |
| 1. Die Beauftragtenfunktion .....             | 298     |
| 2. Das Anforderungsprofil des BfdH .....      | 298     |
| 3. Abgrenzung zum Controlling .....           | 299     |
| <br>II. Der Titelverwalter .....              | <br>300 |
| A. Aufbauorganisatorische Einbindung .....    | 300     |
| B. Aufgaben .....                             | 300     |
| C. Der Personenkreis .....                    | 301     |
| D. Zusammenarbeit mit anderen Bereichen ..... | 301     |
| <br>III. Die Vorprüfungsstelle .....          | <br>303 |
| A. Aufbauorganisatorische Einordnung .....    | 303     |
| B. Aufgaben .....                             | 303     |
| C. Zusammenarbeit mit anderen Bereichen ..... | 304     |
| <br>IV. Der Bundesminister der Finanzen ..... | <br>305 |
| A. Aufbau .....                               | 305     |
| B. Aufgaben .....                             | 307     |
| 1. Aufstellung .....                          | 307     |

---

|  |     |
|--|-----|
| 2. Ausführung des Haushaltsplans .....                                       | 307 |
| 3. Kontrollverfahren .....   | 307 |
| C. Zusammenarbeit mit anderen Bereichen .....                                | 308 |
| V. Der Bundesrechnungshof (BRH) .....  | 309 |
| A. Aufbau .....  | 310 |
| B. Aufgaben .....  | 310 |
| C. Zusammenarbeit mit anderen Bereichen .....                                | 312 |
| VI. Der Bundesbeauftragte für die Wirtschaftlichkeit in der Verwaltung ..... | 314 |
| VII. Der Haushaltsausschuß des Deutschen Bundestages .....                   | 316 |
| Übungsteil .....   | 319 |
| Sachregister .....   | 333 |