

Inhaltsübersicht

Inhaltsverzeichnis

Über dieses Buch	1
1 Das Konzept vernetzt-dezentraler Planungsinself <i>F. Habermann, Prof. Dr. A.-W. Schee</i>	5
2 Gestaltungsparameter Organisation <i>Dr. M. Schlund, M. Göbl</i>	19
3 Praktische Umsetzung des Planungsinselfkonzepts	
3.1 fischerwerke Artur Fischer GmbH & Co. KG <i>P. Hefner, R. Beuter, M. Zelt, F. Habermann</i>	65
3.2 Fortschritt Erntemaschinen GmbH <i>D. Bergemann, Dr.-Ing. R. Schreiter, H. Vocke</i>	91
3.3 Pierburg Luftfahrtgeräte Union GmbH <i>H. Schmitz, W. Schneider, Dr.-Ing. K.-W. Witte, S. Rieth</i>	119
3.4 Zinser Textilmaschinen GmbH <i>R. Muser, D. Griese</i>	155
4 Ein Leitfaden zur erfolgreichen Reorganisation mit Planungsinself <i>F. Habermann</i>	185
Autorenverzeichnis	249

Inhaltsverzeichnis

Über dieses Buch	1
1 Das Konzept vernetzt-dezentraler Planungseineln	
<i>F. Habermann, Prof. Dr. A.-W. Scheer</i>	5
1.1 Organisation von Dienstleistungen	5
1.2 Eigenschaften des Planunginselkonzepts	6
1.3 Ziele des Planunginselkonzepts	11
1.4 Abgrenzung zu anderen Organisationskonzepten	15
1.5 Literatur	17
2 Gestaltungsparameter Organisation	
<i>Dr. M. Schlund, M. Göbl</i>	19
2.1 Lern- und wandlungsfähige Organisationen	19
2.1.1 Definitionen und Konzepte	19
2.1.2 Ziele, Menschenbild und Vertrauenskultur von lern- und wandlungsfähigen Organisationen	21
2.1.3 Prinzipien einer lern- und wandlungsfähigen Organisation	22
2.1.4 Aufbau zukunftsrelevanter Organisationskompetenzen	24
2.1.5 Lern- und Wandlungsprozeß in Planungseineln	26
2.1.6 Planunginsel als lernende Organisation	30
2.2 Personalentwicklung	31
2.2.1 Definition, Aufgaben und prinzipielle Vorgehensweise der Personalentwicklung	31
2.2.2 Entwicklung von beruflichen und sozialen Handlungskompetenzen	33
2.2.3 Maßnahmen der Personalentwicklung und Qualifizierung in Planungseineln	35
2.3 Gruppen- und Teamarbeit in Planungseineln	42
2.3.1 Definitionen und Merkmale von Gruppen- und Teamarbeit	42
2.3.2 Ziele und Erwartungen von Gruppen- und Teamarbeit	43
2.3.3 Vor- und Nachteile der Gruppen- und Teamarbeit	45
2.3.4 Gestaltungsfelder für die Gruppen- und Teamarbeit in Planungseineln	47

2.4 Entwicklung der Informations- und Kommunikationsstruktur	55
2.4.1 Prozeßorientierung	55
2.4.2 Anpaßbarkeit und Individualisierbarkeit	55
2.4.3 Kommunikation	56
2.4.4 Koordination der Geschäftsprozesse	57
2.4.5 Entscheidungsautonomie bzgl. des IuK-Einsatzes	58
2.4.6 Benutzerschnittstelle	59
2.4.7 Informationstransparenz	59
2.4.8 Konsistente Datenhaltung	60
2.4.9 Berücksichtigung bestehender Systeme	61
2.5 Literatur	62
3 Praktische Umsetzung des Planunginselkonzepts	65
3.1 fischerwerke Artur Fischer GmbH & Co. KG	65
<i>P. Hefner, R. Beuter, M. Zelt, F. Habermann</i>	65
3.1.1 Ausgangssituation bei fischer	65
3.1.2 Projektorganisation	68
3.1.3 Organisatorische Konzeption der Planunginsel	70
3.1.4 Erarbeitung des Gruppenkonzepts	75
3.1.5 Unterstützende Informationssysteme	84
3.1.6 Bewertung und Ausblick	88
3.2 Fortschritt Erntemaschinen GmbH	91
<i>D. Bergemann, Dr.-Ing. R. Schreiter, H. Vocke</i>	91
3.2.1 Ausgangssituation	91
3.2.2 Projektorganisation	99
3.2.3 Planunginselkonzeptionen in der Fortschritt Erntemaschinen GmbH	103
3.2.4 Umsetzung des Planunginsel-Konzepts	110
3.2.5 Bewertung des Planunginsel-Konzepts	114
3.2.6 Ausblick	117
3.3 Pierburg Luftfahrtgeräte Union GmbH	119
<i>H. Schmitz, W. Schneider, Dr.-Ing. K.-W. Witte, S. Rieth</i>	119
3.3.1 Ausgangssituation	124
3.3.2 Projektorganisation	129
3.3.3 Planunginselkonzeption	136
3.3.4 Umsetzung des Planunginselkonzeptes	144
3.3.5 Fachliche Qualifizierung	146
3.3.6 Entwicklung der Methoden- und Sozialkompetenz	150
3.3.7 Unterstützung der Planunginselorganisation	152
3.3.8 Ausblick	152

3.4 Zinser Textilmaschinen GmbH	
<i>R. Muser, D. Griese</i>	155
3.4.1 Ausgangssituation	155
3.4.2 Projektorganisation	159
3.4.3 Konzeption	161
3.4.4 Umsetzung	168
3.4.5 Bewertung und Ausblick	182

4 Ein Leitfaden zur erfolgreichen Reorganisation mit Planungsinselfn

<i>F. Habermann</i>	185
4.1 Strategische Entscheidungsfindung	188
4.1.1 Definition der Unternehmensziele	189
4.1.2 Definition der geeigneten Reorganisationsalternative	194
4.1.3 Definition der neuen Rolle der Führung	197
4.2 Projektmanagement	199
4.2.1 Definition des Projektteams	200
4.2.2 Projektplanung	202
4.2.3 Projektdurchführung	203
4.2.4 Projektcontrolling und Wirtschaftlichkeitsmessung	204
4.3 Erfassung und Analyse der betrieblichen Ausgangssituation	205
4.3.1 Vorbereitende Maßnahmen	206
4.3.2 Durchführung der Erfassung	209
4.3.3 Durchführung der Analyse	214
4.4 Konzeption der Planungsinselfnorganisation	220
4.4.1 Organisationsentwicklung	221
4.4.2 Personalentwicklung	231
4.4.3 Entwicklung des Informations- und Kommunikationssystems	237
4.5 Realisierung der Planungsinselfnorganisation	242
4.5.1 Gruppenfindung und Prozeßbegleitung	243
4.5.2 Aufbauorganisatorische Integration der Planungsinselfn	243
4.5.3 Schrittweise Erweiterung des Informationssystems	244
4.5.4 Kontinuierliche Prozeßverbesserungen	245
4.6 Weiterentwicklung	246
4.7 Literatur	247

Autorenverzeichnis