

# Inhalt

Vorwort.....	V
--------------	---

## I. Einführung

*Rudolf Fisch & Dieter Beck*

Zusammenarbeit in Projektgruppen: Eine sozialwissenschaftliche Perspektive.....	3
---	---

*Ulrike Becker-Beck & Rudolf Fisch*

Erfolg von Projektgruppen in Organisationen: Erträge der sozialwissenschaftlichen Forschung .....	19
---	----

## II. Erfahrungen in Wirtschaft und Verwaltung

*Conny H. Antoni & Vivien Schmitt*

Projektgruppen als Managementinstrument: Möglichkeiten und Grenzen am Beispiel eines Restrukturierungsprojektes.....	45
--	----

*Uwe Kleinbeck & Hartwig Fuhrmann*

Das Partizipative Produktivitätsmanagement (PPM).....	61
---	----

*Simone Kauffeld & Ekkehart Frieling*

Die berufliche Handlungskompetenz bei der Bewältigung von Optimierungsaufgaben in betrieblichen Gruppen.....	75
--	----

*Daniela Eberhardt*

Kleingruppenorientiertes Projektmanagement (KPM): Das Management komplexer Projekte durch das Zusammenspiel in und von Projektgruppen ...	91
---	----

*Bernd Adamaschek*

Erfolgsfaktoren der Teamarbeit: Erfahrungsbericht aus der Arbeit der Bertelsmann-Stiftung .....	103
---	-----

*Rudolf Fisch*

Projektgruppen in Behörden: Eine ergänzende Organisationsstruktur?.....	111
---	-----

*Rudolf Fisch & Birte English*

Erfahrungen mit Projektgruppen in der öffentlichen Verwaltung.....	135
--	-----

*Henning Lühr, Heike Papenheim-Tockhorn & Dörte Kirschnick-Janssen*

Projektgruppen im Rahmen der Verwaltungsmodernisierung: Erfahrungsbericht aus der Freien Hansestadt Bremen .....	153
--	-----

*Sebastian Dworatschek & Detlef Griesche*

Projektorientierte Gruppenarbeit im Reformprozess der öffentlichen Verwaltung: Das Beispiel des Programms „Landratsamt 2000“ .....	169
--	-----

*Harald A. Mieg & Roland W. Scholz*

Projektgruppen im Bereich öffentlicher Planung: Hochschulgestützte  
Projekte zur Stadt- und Regionalentwicklungsplanung in der Schweiz ..... 185

*Paul 't Hart*

Krisenstäbe und Krisenmanagement ..... 199

### **III. Sozialpsychologie der Projektgruppe**

*Franziska Tschan & Norbert Semmer*

Wenn alle dasselbe denken: Geteilte Mentale Modelle und Leistung in  
der Teamarbeit ..... 217

*Elisabeth Brauner*

Wissenstransfer in Projektgruppen: Die Rolle des transaktiven Gedächtnisses ..... 237

*Petra Badke-Schaub*

Erkennen und Bewältigen kritischer Situationen in Projektgruppen ..... 249

*Stefan Schütz-Hardt*

Entscheidungsautismus bei Gruppenentscheidungen in Wirtschaft  
und Politik ..... 269

*Dieter Beck & Bernhard Orth*

Wer spricht zu wem? Ordnungsmuster bei der Zusammenarbeit in  
aufgabenorientierten Kleingruppen ..... 287

*Erich H. Witte*

Das Ausschöpfen der Leistungsvorteile von Gruppen: Wie kann man  
es besser machen? ..... 307

*Günter F. Müller & Hans Werner Bierhoff*

Stimmungseinflüsse in Projektgruppen ..... 323

*Elisabeth Ardel-Gattinger & Hans Lechner*

Der Einfluss des Stils der Zusammenarbeit auf Gefühle und Normen in  
Kleingruppen ..... 337

*Ulrich Wagner*

Intergruppenverhalten in Organisationen: Ein vernachlässigter Aspekt bei  
der Zusammenarbeit in Projektgruppen ..... 353

**Autorenverzeichnis** ..... 367

**Sachregister** ..... 371