

INHALTSVERZEICHNIS

1 Was machen Controller wirklich? Seite 7

Der Controller – das mißverstandene Wesen?
Controllertätigkeit ist eng mit Planung verbunden
Controller unterstützen Manager
Controller als „Contre Rôle“
Der Blick über die Grenzen

2 Der Controller im Spiegel von Schlagworten Seite 17

Der Erbsenzähler und Zahlenknecht
Der Bremsen
Der Kontrolleur
Der Spürhund
Der Lotse und Steuermann

3 Der Controller im Spiegel eines Leitbildes Seite 20

4 Controlling-„State of the Art“ in der Theorie Seite 22

5 Die neue Sicht: Rationalitätssicherung als Aufgabe des Controlling Seite 23

Ausprägung der Rationalitätssicherung in Willensbildung (Entscheidung), Willensdurchsetzung und Kontrolle
Andere Felder der Rationalitätssicherung

6 | **Aktuelle Herausforderungen** *Seite 2*

7 | **Der Controller
als Management-Consultant** *Seite 3*

Konzentration auf management-
relevante Themen
Individuallösungen statt Standardangebote
Verpflichtung zum Widerspruch

8 | **Der Controller als
konstruktiver Opponent und Promotor** *Seite 3*

Das Wechselspiel zwischen Reflexion
und Intuition
Die RIC-Matrix
Unterschiedliche Wege des Abgleichs

9 | **Re-Inventing Controlling** *Seite 4*

10 | **Literatur: Wo können
Sie sich weitergehend informieren?** *Seite 4*

11 | **Sachwortverzeichnis:
Wo finden Sie welches Stichwort?** *Seite 4*
