

INHALTSVERZEICHNIS

Geleitwort	V
Vorwort.....	VII
0 Einleitung	1
1 Strategische Unternehmensplanung und Rationalität: Eine Bestandsaufnahme	7
1.1 Strategiebegriff und Strategietheorie: Kleiner Wegweiser durch den „Strategietheorie-Dschungel“	7
1.2 Präskriptive Modelle der Unternehmensstrategie	17
1.2.1 Die Grundstruktur präskriptiver Modelle.....	17
1.2.2 Brüche im Rationalitätskonzept (1): Porter und der <i>Resource Based View</i>	41
1.2.3 Brüche im Rationalitätskonzept (2): Das Werk Igor Ansoffs.....	62
1.2.4 Resümee: Die Krise der synoptischen Planungsrationalität	79
1.3 Deskriptive Analyse strategischer Entscheidungen: Vom Verschwinden der Rationalität in der Organisationstheorie	87
1.3.1 Vom <i>Administrative Man</i> zur Organisation als <i>Garbage Can</i> : Grenzen der Rationalität	88
1.3.2 Scheinheiligkeit und Handlungsrationalität: Strategie als institutionalisierte Technik	96
1.3.3 Strategie, Macht und Mikropolitik.....	100
1.4 Zwischenergebnis: Desiderate einer Konzeption der Rationalität strategischer Entscheidungen.....	107

2	Die Strukturierung von Organisationen.....	117
2.1	Grundzüge der Theorie der Strukturierung	117
2.1.1	Vorbemerkung	117
2.1.2	Soziale Systeme und Dualität von Struktur.....	119
2.1.3	Handeln, Wissen und Reproduktion sozialer Systeme	143
2.1.4	Die Theorie der Strukturierung und die Desiderate der Rationalitätskonzeption	162
2.2	Organisation, Entscheidungsprozeß, Strategie: Elemente einer Strukturierungstheorie der Organisation	175
2.2.1	Organisation und Unternehmen	175
2.2.2	Entscheidungsprozesse	200
2.2.3	Strategie und strategische Entscheidungsprozesse	217
2.2.4	Strategische Bricolage: Zur Logik strategischer Entscheidungsprozesse	228
2.3	Zwischenergebnis: Die soziale Konstruktion von Unternehmensstrategie.....	243
3	Strategie und Rationalität: Zu einer Konzeption der Rationalität strategischer Entscheidungsprozesse.....	253
3.1	Wissen und Strukturierung	253
3.1.1	Radikaler Konstruktivismus: Wissen als kognitive Konstruktion.....	254
3.1.2	Radikaler Konstruktivismus und die Strukturierungstheorie der Organisation.....	270
3.2	Begrenzte Rationalität revidiert.....	283
3.2.1	Rationalitätsurteil und Beobachter	284
3.2.2	Die Rationalität von Entscheidungsprozessen.....	287

3.3	Strategie, Strategische Planung und Rationalität	305
3.3.1	Strategische Entscheidungsprozesse und Rationalität	305
3.3.2	Planungsphilosophie und Rationalität strategischer Planung	323
4	Schluß	333
	Literaturverzeichnis.....	339