

Inhaltsverzeichnis

A. Einleitung	15
I. Problemstellung	15
II. Methode und Datenbasis	17
B. Wirtschaftliche Bedeutung des Profifußballs in Deutschland	23
I. Organisationsrahmen und Historie der Fußball-Bundesliga	23
II. Wirtschaftliche Tätigkeit der Profivereine	28
1. Handelbare Güter	28
2. Einnahmemärkte	32
a) Stadionbesuch	32
b) Übertragungsrechte	34
c) Sponsoring	39
d) Merchandising	41
e) Gesamterlöse	42
3. Investitionstätigkeit	44
a) Fußballstadien	44
b) Spielermarkt	45
C. Analyse der Produktionsbedingungen im professionellen Fußball	49
I. Notwendige Produkteigenschaften	49
1. Aussagekraft und Integrität des Meisterschaftsrennens	49
2. Spannungsgrad des Meisterschaftsrennens	52
II. Besonderheiten im Produktionsprozess	60
1. Gemeinschaftsproduktion und Produktionsexternalitäten	60
2. Zielfunktionen von professionellen Fußball-Vereinen	61
3. Zusammenhang zwischen Finanzkraft und Erfolg	66
III. Ineffizienzpotentiale im Produktionsprozess	71
1. Überinvestitionstendenzen bei der Ermittlung der Rangfolge im Meisterschaftsrennen	72
2. Unterinvestitionen in den Spannungsgrad	75
D. Der Arbeitsmarkt im professionellen Fußball	81
I. Organisation des Arbeitsmarktes für Profifußballer	81
1. Wechselbeschränkungen und Ausländerregelungen	81
2. Änderungen durch das Bosman-Urteil	83
II. Theoretische Analyse der Spielermarktregulierungen	87
1. Grundlegende Zusammenhänge	87
2. Ausgleich der Spielstärken durch Ablösesummen?	90

Tabelle 23:	Ausstiegsklauseln in der Fußball-Bundesliga	108
Tabelle 24:	Variablenübersicht	111
Tabelle 25:	Determinanten der Spielergehälter	113
Tabelle 26:	Durchschnittsgehalt der Bundesligaprofis in Abhängigkeit von der Nationalität	115
Tabelle 27:	Durchschnittsgehalt der Bundesligaprofis in Abhängigkeit von der Spielposition	115
Tabelle 28:	Durchschnittsgehalt der Bundesligaprofis in Abhängigkeit vom Vertragsstatus	116
Tabelle 29:	Durchschnittsgehalt der Bundesligaprofis in Abhängigkeit von der Vertragslaufzeit	116
Tabelle 30:	Erweiterte Schätzmodelle zur Bestimmung der Gehaltsdeterminanten	118
Tabelle 31:	Determinanten der Spielergehälter unter Berücksichtigung der aktuellen sportlichen Leistung der Spieler	120
Tabelle 32:	Konzentration der Spielergehälter in der Fußball-Bundesliga	121
Tabelle 33:	Einnahmen und Ausgaben der Bundesligavereine für Spielertransfers (in Mio. DM)	123
Tabelle 34:	Ausgaben der Bundesligavereine für Gehälter und Spielertransfers	123
Tabelle 35:	Arbeitskräftefluktuationsrate in der Fußball-Bundesliga	124
Tabelle 36:	Verteilung der Bundesligaspieler auf verschiedene Nationalitäten (in v.H.)	125
Tabelle 37:	Status der Neuzugänge in der Fußball-Bundesliga	126
Tabelle 38:	Haltung der Vereinsverantwortlichen gegenüber einer Auseinanderentwicklung der Spielstärken als Folge des Bosman-Urteils	130
Tabelle 39:	Korrelation der Abschlussposition in der Fußball-Bundesliga	132
Tabelle 40:	Konzentration der Finanzkraft in der Fußball-Bundesliga	133
Tabelle 41:	Haltung der Vereinsverantwortlichen gegenüber zurückgehenden Ausbildungsanreizen als Folge des Bosman-Urteils	136
Tabelle 42:	Anteil der Nachwuchsspieler an den Neuzugängen in der Fußball-Bundesliga	136
Tabelle 43:	Anteil der Nachwuchsspieler (≤ 22 Jahre) an allen Bundesligaprofis	137
Tabelle 44:	Vertragsdauern von Nachwuchsspielern in der Fußball-Bundesliga	138
Tabelle 45:	Haltung der Vereinsverantwortlichen gegenüber einer Europaliga ..	142
Tabelle 46:	Haltung der Vereinsverantwortlichen gegenüber Finanzausgleichsmaßnahmen in der Fußball-Bundesliga	161

Tabelle 47: Haltung der Vereinsverantwortlichen gegenüber der Verteilung der Fernsehgelder	162
Tabelle 48: Haltung der Vereinsverantwortlichen gegenüber der Einzelvermarktung der Fernsehrechte I	163
Tabelle 49: Haltung der Vereinsverantwortlichen gegenüber der Einzelvermarktung der Fernsehrechte II	164
Tabelle 50: Zahl der Nennungen von Finanzausgleichsalternativen	168

Abbildungsverzeichnis

Abb. 1:	Durchschnittliche Zuschauerzahlen pro Bundesligaspiel im Saisonvergleich	33
Abb. 2:	Durchschnittliche Stadionauslastung im Saisonvergleich	33
Abb. 3:	Gesamteinnahmen aus Eintrittsgeldern im Saisonvergleich (in Mio. DM)	34
Abb. 4:	Preise der Fernsehübertragungsrechte (in Mio. DM)	35
Abb. 5:	Jährliche Einnahmen durch Trikotsponsoring (in Mio. DM)	40
Abb. 6:	Umsatzentwicklung der 1. Fußball-Bundesliga (in Mio. DM)	43
Abb. 7:	Entwicklung der durchschnittlichen Ablösesumme	126
Abb. 8:	Erlösfunktionen in Abhängigkeit von der Siegquote	150
Abb. 9:	Grenzerlösfunktionen in Abhängigkeit von der Siegquote	150
Abb. 10:	Verteilung der Spielstärke im einfachen Modell einer Teamsportliga	151
Abb. 11:	Überproduktion von Spielstärke aufgrund von Erlösüberschätzungen im einfachen Modell mit gewinnmaximierenden Teams	152
Abb. 12:	Spielstärkeverteilung von gewinnmaximierenden Vereinen unter Berücksichtigung von Erlösüberschätzungen	153
Abb. 13:	Optimale Siegquote eines siegmaximierenden Vereins	155
Abb. 14:	Verteilung der Spielstärke im einfachen Modell einer Teamsportliga mit siegmaximierenden Vereinen	156
Abb. 15:	Auswirkungen einer Erlösumverteilung in einem Modell mit gewinnmaximierenden Vereinen	159
Abb. 16:	Auswirkungen einer Erlösumverteilung in einem Modell mit siegmaximierenden Vereinen	160
Abb. 17:	Auswirkung einer Gehaltsobergrenze in einem Modell mit gewinnmaximierenden Vereinen	169
Abb. 18:	Auswirkung einer Gehaltsobergrenze in einem Modell mit siegmaximierenden Vereinen	170