

Gliederung

	Seite
Abbildungsverzeichnis.....	8
Abkürzungsverzeichnis.....	9
Vorwort.....	12
Teil A	
Strukturelle Grundlagen deutsch-jugoslawischer Kooperationsprojekte.....	16
1 Thematische Abgrenzung und Methodik.....	22
1.1 Aufgabenstellung.....	24
1.2 Methodologische Basis.....	28
1.2.1 Protokoll der empirischen Arbeit.....	33
1.2.2 Materielle Fundierung.....	39
1.3 Terminologie.....	44
1.3.1 Kooperationsprojekte.....	44
1.3.1.1 Unternehmenskooperation ohne Kapitalbeteiligung.....	46
1.3.1.2 Gemeinschaftsunternehmen.....	47
1.3.2 Projektplanung.....	49
1.3.3 Projektorganisation.....	52
2 Rahmenbedingungen.....	55
2.1 Allgemeine Formen und Stand der Wirtschaftskooperation zwischen Jugoslawien und der Bundesrepublik Deutschland..	56
2.1.1 Kooperationsformen.....	65
2.1.1.1 Langfristige Produktionskooperation.....	66
2.1.1.2 Betriebswirtschaftlich-technische Zusammenarbeit.....	69
2.1.1.3 Technologie-Transfer.....	71
2.1.1.4 Gründung eines gemeinsamen Unternehmens.....	73
2.1.2 Kooperationsmöglichkeiten.....	77
2.1.3 Kooperationsabkommen.....	83
2.1.4 Entwicklungsstand der Kooperation.....	84
2.2 Bedingungen des jugoslawischen Wirtschaftssystems.....	86
2.2.1 Ideologische Grundlagen.....	87
2.2.2 Gesellschaftliches Eigentum.....	89
2.2.3 Arbeiterselbstverwaltung.....	91
2.2.4 Gesellschaftsplan.....	94
2.3 Unternehmensorganisation in Jugoslawien.....	97
2.3.1 Unternehmenstypen.....	98

2.3.1.1	Grundorganisation der vereinten Arbeit.....	99
2.3.1.2	Arbeitsorganisation.....	101
2.3.1.3	Zusammengesetzte Organisation der vereinten Arbeit.....	102
2.3.2	Unternehmensorgane.....	104
2.3.2.1	Arbeitskollektiv.....	104
2.3.2.2	Arbeiterrat.....	106
2.3.2.3	Direktor.....	108
2.4	System der öffentlichen Verwaltung in Jugoslawien.....	110
2.4.1	Delegiertensystem.....	111
2.4.2	Machtebenen.....	112
2.4.3	Organe des Bundes.....	114
2.5	Wirtschaftsbehörden und -organisationen in Jugoslawien...	119
2.5.1	Bundeskomitee für Energie und Industrie.....	119
2.5.2	Wirtschaftskammern.....	121
2.5.3	Handels- und Industrievereine.....	124
2.5.4	Außenhandelsgesellschaften.....	126
2.5.5	Gemeinnütziger Verrechnungsdienst.....	127
2.6	Jugoslawisches Bankensystem.....	129
2.7	Gesetzesrahmen der Kooperation in Jugoslawien.....	133
2.7.1	Kooperationsgesetz.....	134
2.7.2	Investitionsgesetz.....	136
2.7.3	Devisengesetz.....	139
2.7.4	Sonstige Bestimmungen.....	142
3	Institutionen der bilateralen Kooperationsförderung.....	144
3.1	Internationale Arbeitsgemeinschaften.....	145
3.2	Informationsstellen für potentielle Kooperationspartner..	146
	Teil B	
	Analyse von Joint-Venture-Projekten.....	148
4	Kooperationsmotive.....	150
4.1	Kooperationsmotive in Jugoslawien.....	150
4.2	Kooperationsmotive in der Bundesrepublik Deutschland.....	153
4.3	Interessenkonflikte der Kooperationspartner.....	156
5	Phasen der Kooperation.....	159
5.1	Kooperationsanbahnung.....	159
5.1.1	Informationsgewinnung.....	162
5.1.2	Zielbildung.....	166
5.1.3	Kontaktaufnahme.....	169

5.2	Kooperationsabwicklung.....	178
5.2.1	Vertragsverhandlung.....	180
5.2.2	Vertragsgenehmigung und -registrierung.....	184
5.2.3	Gestaltung und Implementierung des Investitionsvertrages.....	188
5.2.3.1	Zweck und Dauer des Joint-Venture.....	191
5.2.3.2	Kapitaleinlagen und Finanzierungsweise.....	192
5.2.3.2.1	Beteiligungsverhältnisse.....	195
5.2.3.2.2	Zusammensetzung der Einlagen.....	196
5.2.3.2.3	Darlehens- und Kreditfinanzierung.....	198
5.2.3.2.4	Investitionsschutzvereinbarung.....	201
5.2.3.2.5	Gewinnverteilung und Gewinnverwendung.....	203
5.2.3.2.6	Verlustrückgleich und Haftung.....	206
5.2.3.3	Geschäftsführung.....	208
5.2.3.3.1	Organe des Gemeinschaftsunternehmens.....	214
5.2.3.3.1.1	Gemeinsamer Geschäftsausschuß.....	215
5.2.3.3.1.2	Direktorium.....	217
5.2.3.3.2	Kompetenzverteilung.....	228
5.2.3.3.3	Koordination.....	222
5.2.3.3.4	Kommunikation.....	225
5.2.3.3.5	Konfliktlösung.....	228
5.2.3.3.5.1	Intergruppenkonflikte.....	230
5.2.3.3.5.2	Intragruppenkonflikte.....	237
5.2.3.3.5.3	Interpersonelle Konflikte.....	240
5.2.3.3.5.4	Intrapersonelle Konflikte.....	245
5.2.3.4	Teilaspekte der Planung.....	249
5.2.3.4.1	Datenmaterial.....	258
5.2.3.4.2	Planungsmethoden.....	262
5.2.3.4.3	Risikoprognose.....	265
5.2.3.4.3.1	Risikofaktoren.....	266
5.2.3.4.3.2	Prognosetechniken.....	268
5.2.3.4.4	Planungszeitraum.....	274
5.2.3.4.5	Planerstellung.....	276
5.2.3.4.5.1	Fall 1.....	277
5.2.3.4.5.2	Fall 2.....	290
5.2.3.4.5.3	Fall 3.....	293
5.2.3.4.5.4	Fall 4.....	316
5.2.3.4.6	Plankontrolle und -aktualisierung.....	322
5.2.3.5	Investitionsrückführung.....	324
5.2.3.5.1	Auseinandersetzung.....	324
5.2.3.5.1	Kapitaltransfer.....	327
5.2.3.6	Ergänzungsbestimmungen des Investitionsvertrages.....	329
5.2.4	Zusatzverträge.....	330
5.2.4.1	Produktionsvertrag.....	330
5.2.4.2	Lizenzvertrag.....	331
5.2.4.3	Vertriebsvertrag.....	332

5.3	Entwicklung der Kooperation.....	333
5.3.1	Vertragsauflösung.....	335
5.3.2	Vertragsfortführung.....	337
6	Kooperationshemmnisse und Lösungsansätze.....	338
6.1	Systembedingte Probleme und Lösungsansätze.....	342
6.1.1	Gesetzesvorschriften.....	344
6.1.2	Devisenmangel.....	347
6.1.3	Rohstoffknappheit.....	352
6.1.4	Inflation.....	354
6.1.5	Verschuldung.....	357
6.1.6	Selbstverwaltungsprinzip.....	362
6.2	Administrative Probleme und Lösungsansätze.....	365
6.2.1	Behördenkontakte.....	366
6.2.2	Personelle Fluktuation.....	368
6.2.3	Information.....	370
6.2.4	Zölle und Steuern.....	372
6.3	Ökonomische Probleme und Lösungsansätze.....	375
6.3.1	Produktivität.....	376
6.3.2	Rentabilität.....	380
6.3.3	Management.....	382
6.3.4	Rechnungslegung.....	385
6.4	Sozio-kulturelle Probleme und Lösungsansätze.....	389
6.4.1	Motivation.....	390
6.4.2	Soziale Integration.....	393
6.4.3	Verhaltensunterschiede.....	396
6.4.4	Politischer Fundamentalismus.....	398
	Teil C	
	Schlußbetrachtung und Ausblick.....	400

Anhang

Seite

Literaturverzeichnis.....	404
Fragebogen.....	440
Katalog zur Beurteilung von Investitionen.....	469
Firmenliste.....	477
Gesetz über die Einlage von Mitteln ausländischer Personen in inländische Organisationen vereinter Arbeit (Investitionsgesetz).....	480
Gesetz über langfristige Produktionskooperation, geschäftlich-technische Zusammenarbeit, Erwerb und Abtretung des materiellen Rechtes an Technologie zwischen Organisationen assoziierter Arbeit und ausländischen Personen (Kooperationsgesetz).....	519
Verzeichnis der Wirtschaftskammern Jugoslawiens.....	574
Verzeichnis der Handels- und Industrievereine.....	585

Abbildungsverzeichnis

	Seite
Abb. 1: Statistik des jugoslawischen Außenhandels 1985	57
Abb. 2: Statistik des jugoslawischen Außenhandels 1986	58
Abb. 3: Bilaterale Handelsbeziehungen 1982 - 1986	60
Abb. 4: Statistik der jugoslawischen Import- und Exportgüter	62
Abb. 5: Prioritätsbereiche für Know-how-Transfer, technische Kooperation und Investition im gemeinsamen Unternehmen	79
Abb. 6: Steuersätze in den Republiken und Provinzen	81
Abb. 7: Die Organe des Bundes	116
Abb. 8: Organisation des Nationalbankensystems	130
Abb. 9: Organisation und Tätigkeitsbereich von Handelsbankinstituten	132
Abb. 10: Übersicht über die Zahlungsarten.....	298