Inhaltsübersicht

Einführung Europäisches Management	1
Erster Teil	
Standortbestimmung: Europäisches Unternehmensrecht und	
Unternehmensverfassung	Q
A. Problemstellung	11
B. Unternehmensverfassung und europäische Rechtsangleichung	13
C. Verfassung und Funktionen der europäischen Unternehmung	
zwischen nationalem und europäischem Recht	107
Zweiter Teil	
Konzeptionelle Grundlagen europäischer Unternehmenspolitik	109
Einleitung	
Theoretische und praktische Probleme der Konzeptualisierung	
europäischer Unternehmenspolitik	111
Erstes Kapitel	
Kapital- und Leistungstransfer im europäischen Binnenmarkt	115
A. Internationale Unternehmenstätigkeit, Vermögensmärkte und	
weltwirtschaftliche Entwicklung	115
B. Internationaler Kapital- und Leistungstransfer	129
C. Kapital- und Leistungstransfer im europäischen Binnenmarkt	153
D. Kapital- und Leistungstransfer im neuen Konzept einer Europäischen	
Clearing-Union.	162
Zweites Kapitel	
Entwicklungsprobleme und Entwicklungsstrategien	177
A. Unternehmenspolitische Strategien zwischen Binnenmarktentwicklung	
und europäischer Wirtschaftspolitik	177
B. Zum aktuellen Problemstand europäischer Unternehmenspolitik –	
Eine Bestandsaufnahme	194
Dritter Teil	
Schwerpunkte europäischer Unternehmenspolitik	211
Einleitung	
Zur Auswahl der Schwerpunkte	213

Drittes Kapitel	
Harmonisierung der indirekten und direkten Steuern	215
A. Problemstellung	215
B. Harmonisierung der Steuersysteme	216
Viertes Kapitel	
* Distributionspolitik und europäische Verkehrssysteme	247
A. Problemstellung	247
B. Europäische Integration der Verkehrssysteme	
Fünftes Kapitel Personelle Freizügigkeit, berufliche Bildung und soziale Sicherheit –	
Personal- und Beschäftigungspolitik im europäischen Binnenmarkt	341
A. Einleitung	341
B. Internationale Personalpolitik – Ein Problemaufriß	342
Auswirkungen des Binnenmarktprogramms	371
Sechstes Kapitel	
Neue Produktionstechnologien, europäische Technologiemärkte und Humanisierung der Arbeitswelt	409
•	
A. Problemstellung	409
B. Defizite administrativer Humanisierungsstrategien	411
der Arbeitswelt	416
D. Unternehmenspolitische Konsequenzen	421
Anhang	425
A. Recht und Organe der Europäischen Gemeinschaften B. Dokumentation – Gegenwärtiger Stand und Schritte zur Vollendung	
des Binnenmarktes (Stand: März 1990)	443
Literatur	473

Inhaltsverzeichnis

Einführung Europäisches Management	1
Europaisches Management	
Erster Teil	
Standortbestimmung: Europäisches Unternehmensrecht	
und Unternehmensverfassung	9
A. Problemstellung	11
B. Unternehmensverfassung und europäische Rechtsangleichung	13
V. Wettbewerbsrecht	13
1. Allgemeine Wettbewerbsregelungen	
1.1. Kartellrecht	14
1.2. Regeln gegen den unlauteren Wettbewerb	
1.3. Dumping	
1.4. Subventionskontrolle	16
1.5. Deutsches und EG-Wettbewerbsrecht	17
2. Fusionskontrolle	
II. Gesellschaftsrecht	
1. Abgeschlossene Maßnahmen	
1.1. Publizitätsrichtlinie	
1.2. Kapitalschutzrichtlinie	26
1.3. Verschmelzungsrichtlinie	29
1.4. Jahresabschlußrichtlinie	33
1.5. Konzernrechnungslegung	37
1.6. Europäische Wirtschaftliche Interessenvereinigung (EWIV)	39
1.6.1. Struktur der EWIV	
1.6.2. Zusammensetzung der EWIV	42
1.6.3. Organisation der EWIV	42
2. Offene Rechtsgebiete	42
2.1. Richtlinie über die Struktur der Aktiengesellschaft	43
2.1.1. Kontrolle des Leitungsorgans	44
2.1.1.1. Dualistisches System	
2.1.1.2. Monistisches System	45
2.1.2. Mitbestimmung	46
2.1.3. Regelungen der Strukturrichtlinie	47
2.2. Konzernrichtlinie	50
2.3. Grenzüberschreitende Verschmelzung von Aktiengesellschaften	53
2.4. Statut für eine Europäische Aktiengesellschaft	55 5 5
2.4.1. Entwicklung der Europäischen Aktiengesellschaft	55 55
2.4.2. Zielsetzungen der Regeln für eine Europäische	33
2. 1.2. Livious and a regent fur eine Luropaisene	

2.4.3. Regelungen des neuen Vorschlags	59
2.5. Offenlegung von Zweigniederlassungen	63
2.6. Einmann-GmbH	64
2.7. Übernahmeangebote	64
3. Geplante Maßnahmen	67
4. Zwischenergebnis	
III. Arbeits- und Sozialrecht	
1. Programmatik	
2. Einzelregelungen	
2.1. Massenentlassungen	73
2.2. Wahrung von Ansprüchen der Arbeitnehmer	
beim Übergang von Unternehmen, Betrieben und Betriebsteilen.	
2.3. Unterrichtung und Anhörung der Arbeitnehmer	76
IV. Kapitalmarktrecht	79
1. Programmatik	79
2. Einzelregelungen	81
2.1. Börsenzulassungsrichtlinie	81
2.2. Börsenzulassungsprospektrichtinie	81
2.3. Emissionsprospektrichtlinie	83
2.4. Halbjahresberichte	83
V. Steuerrecht	83
1. Gesellschaftssteuerrichtlinie	84
2. Börsenumsatzsteuerrichtlinie	85
3. Konzernbesteuerungsrichtlinie	80
4. Fusionsbesteuerungsrichtlinie	87
5. Körperschaftsteuer	88
6. Schiedstellenrichtlinie	90
VI. Verbraucherschutz	92
1. Programmatik	92
2. Verbraucherpolitik der Gemeinschaft	9 4 06
3. Produkthaftung	90
man a 17 1.1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
C. Verfassung und Funktionen der europäischen Unternehmung zwischen nationalem und europäischem Recht	107
zwischen nationalem und europaischem Recht	
77 14 77 . 21	
Zweiter Teil	109
Konzeptionelle Grundlagen europäischer Unternehmenspolitik	
E'alatana	
Einleitung Theoretische und praktische Probleme der Konzeptualisierung	
europäischer Unternehmenspolitik	111
europaiscner Unternenmenspontik	
Entes Kanital	
Erstes Kapitel Kapital- und Leistungstransfer im europäischen Binnenmarkt	115
Wahitai- and reistanden american mi entobarence primerican	

A. Internationale Un	ternehmenstätigkeit, Vermögensmärkte	
	ftliche Entwicklung	115
	5	
 Theoretische O 	Grundlagen	115
II. Zusammenfas	ssung	124
III. Internationalis	sierungseffekte	125
B. Internationaler Ka	apital- und Leistungstransfer	129
 Grundbegriffe 	è	129
1. Zahlungs-	und Leistungsbilanz	129
	ırse	
II. Währungssys	steme	130
	system mit freien Wechselkursen	
	system mit festen Wechselkursen	
	eme	
	ıngen zwischen Kapital- und Leistungstransfer	132
	r Transfermechanismus:	
	und Leistungsbilanzgleichgewicht	132
	ewichtiger Kapital- und Leistungstransfer:	
	se und Defizite in der Zahlungs- und Leistungsbilanz	133
	e Wirtschaftsbeziehungen und	
	he Wirtschafts- und Währungspolitik	
 Devisenma 	arkt, Zentralbank und Bankensystem	134
	spolitische Koordination des Kapital- und Leistungstransfe	
	olitik	
	politik	135
	nd Defizite weltweiter wirtschafts- und	
	olitischer Koordination internationaler Wirtschaftsbeziehu	
	nd Währungskonkurrenz	137
	des nationalen Preis- und Zinsniveaus an	
Weltmarktp	preise und Zinsen auf internationalen Geld- und Finanzmä	rkten 138
2. Zahlungsbi	lanzsaldo und internationale Geldmärkte	138
2.1. Zahlun	ngsbilanzungleichgewicht und Geldmarktungleichgewicht	139
2.2. Leistur	ngs- und geldwirtschaftliche Ausgleichsmechanismen	139
3. Determinan	nten von Wechselkursen und Wechselkursbewegungen	141
	raftparität	
	rität	142
	Währungskonkurrenz auf den internationalen	
Kapital- un	d Leistungstransfer	143
VI. Leitwährung u	and Weltmarkt	144
1. Weltgeld		144
2. Rolle der B	Banken im internationalen Kapital- und Leistungstransfer	145
	ale Kapitalbewegungen – Ursachen und Folgen	147
	fferenzen und Liquiditätspräferenzen als Determinanten	
internat	tionaler Kanitalbewegungen	147

3.2. Wechselkursänderungen als Determinanten internationaler Kapitalbewegungen	148
4. Wechselkurse, Kapitalbewegungen und	
Stabilitätsbedingungen internationaler Export- und Importbeziehungen .	149
C. Kapital- und Leistungstransfer im europäischen Binnenmarkt	153
I. Das europäische Konzept: Vom EWG-Vertrag	
zum Europäischen Währungssystem	153
II. Weiterentwicklung zur Europäischen Währungsunion	154
1. Aufgaben und Ziele der Währungsunion	
2. Europäisches Geld – Die ECU	
3. Wechselkurse und Interventionssystem	
4. Abweichungsindikatoren und Aufgaben der Währungspolitik	
5. Kreditfazilitäten	
6. Europäischer Fond für währungspolitische Zusammenarbeit –	
Zentralbankfunktion und Auswirkungen auf europäische	
Geld- und Finanzmärkte	156
III. Der europäische Binnenmarkt in der Wirtschafts- und Währungsunion	157
Allgemeine Merkmale der Integration des Binnenmarktes	157
Merkmale der Währungsunion	158
3. Merkmale der Wirtschaftsunion	159
4. Europäisches Zentralbanksystem und nationales Bankensystem	160
D. Kapital- und Leistungstransfer im neuen Konzept	
einer Europäischen Clearing-Union	162
•	
I. Konzept einer Clearing-Union	162
1 Grundlagen	163
2. Ziele und Instrumente der Clearing-Union	163
3 Vernflichtungen der Gläubiger- und Schuldnerländer	164
4. Wechselkurse und Devisenmanagement	165
5. Funktion der Leitwährung	165
6. Steuerung der Kapitalbewegungen	166
7. Vorteile einer internationalen Bankenwährung für die	
Abwicklung des Kapital- und Leistungsverkehrs	166
II. Europäische Clearing-Union	167
1 Rahmenhedingungen für eine Europäische Clearing-Union	107
Raimenbedingungen für eine Zureptatente ertering Binnenmarktstrukturen	168
2. Paitrag der Europäischen Clearing-Union zur Lösung	
aktueller Binnenmarktprobleme	169
minate - william - L	

Zweites Kapitel	
Entwicklungsprobleme und Entwicklungsstrategien	177
A. Unternehmenspolitische Strategien zwischen Binnenmarktentwicklung	
und europäischer Wirtschaftspolitik	177
I. Aufgabenstellung	
II. Probleme heterogener wirtschaftlicher Entwicklung	179
1. Sozio-ökonomische Bedingungen wirtschaftlicher Entwicklung	179
2. Produktivitätsunterschiede und Unterschiede in der industriellen	
Anfangsausstattung als Ursachen heterogener Entwicklung	180
III. Elemente unternehmenspolitischer Entwicklungsstrategien	
1. Produktprozeßinnovationen mit neuen Fertigungstechnologien	
2. Produktinnovation, Erschließung neuer Märkte und	
Steigerung der Exporttätigkeit	182
3. Berufliche Bildung	182
4. Industrielle Forschung und Entwicklung	182
IV. Rahmenbedingungen unternehmenspolitischer Entwicklungsstrategien	182
1. Verbesserung der Wettbewerbssituation auf europäischen Märkten	182
Endogene Kapitalbildung, Erhöhung der Selbstfinanzierungsquote	
und Vermögensausstattung	183
3. Die Rolle der Banken: Industriefinanzierung und Koordination	
der industriellen Entwicklung	
V. Wirtschaftspolitische Aufgaben	189
1. Forschungs- und Technologiepolitik:	
Technologieentwicklung und -anwendung	
2. Industriepolitik: Industrieller Strukturwandel	
3. Arbeitsmarkt- und Bildungspolitik: Qualifikation und berufliche Bildung	
4. Geld- und Währungspolitik: Investitions- und Exporttätigkeit	191
B. Zum aktuellen Problemstand europäischer Unternehmenspolitik –	
Eine Bestandsaufnahme	194
I. Finanzierungs- und bankwirtschaftliche Probleme	194
II. Defizite der Binnenmarktintegration als Problembestände	
europäischer Unternehmenspolitik	
1. Fehlende politische Integration	. 197
Steuerhoheit und Harmonisierung der Steuersysteme	
3. Lohnpolitik und Kostenentwicklung	198
4. Wohlfahrtsstaat und industrielle Entwicklung	. 199
5. Geldpolitik, Stabilität und Wachstum	
Ungleichgewichtige Entwicklung der Preise, Kosten und Produktivität	.202
Grenzüberschreitende Unternehmenskooperationen	
und Wettbewerbspolitik	.202
8. Technologischer Fortschritt, Produktionsprozeßinnovationen	
und Unternehmensentwicklung	.203

9. Wirtschaftsordnungspolitische Konsequenzen der Binnenmarktintegration ... 207

Dritter Teil Schwerpunkte europäischer Unternehmenspolitik	211
Einleitung Zur Auswahl der Schwerpunkte	213
Drittes Kapitel Harmonisierung der indirekten und direkten Steuern	215
A. Problemstellung	
B. Harmonisierung der Steuersysteme I. Stand der Entwicklung	216 216
II. Rechtsgrundlagen und ZielsetzungIII. Vorschläge der Kommission zur Umsatzsteuer	216 218
Umsatzsteuerharmonisierung Einzelvorschläge zur Umsatzsteuer Probleme der Umsatzsteuerharmonisierung	220
3.1. Neugestaltung der Steuersätze	222
3.3. Probleme einzelner Vorschriften	224 226
 ✓ 5. Auswirkungen der Harmonisierungsmaßnahmen IV. Vorschläge der Kommission zur Verbrauchsteuer 1. Verbrauchsteuern 	232
1.1. Mineralölsteuer	233 234
1.3. Verbrauchsteuer auf andere Tabakwaren 1.4. Verbrauchsteuer auf Alkohol und alkoholische Getränke	234
2. Haushaltsausgleich bei Verbrauchsteuern	235
VI. Steuerangleichung aus Sicht der Bundesrepublik Deutschland	238
VIII. Weitere Initiativen der Kommission	239
1.1. Angleichung der Körperschaftsteuersysteme	240
von Verlusten	241
von Unternehmensteilen und Spaltungen	241
Verfahrensrechtliche Vorschriften 2.1. Vermeidung internationaler Steuerflucht und -umgehung	243

2.2. Vermeidung der Doppelbesteuerung durch Schiedstellen	
IX. Perspektiven der Steuerharmonisierung	244
Viertes Kapitel	
Distributionspolitik und europäische Verkehrssysteme	247
	2.45
A. Problemstellung	247
B. Europäische Integration der Verkehrssysteme	248
I. Verkehrssysteme in der Bundesrepublik Deutschland	248
1. Tarifsystem	
hoth 2. Preisbildung	251
II. Europäische Verkehrssysteme	253
III. Politik der Interessenverbände	256
IV. Regulierung des Verkehrsmarktes	258
1. Marktversagen	
2. Ruinöser Wettbewerb	260
3. Externe Effekte und Wettbewerbsverzerrungen	261
4. Beispiel Deutsche Bundesbahn (DB)	262
V. Deregulierung des Verkehrsmarktes	
1. Grundlagen	
2. Deregulierungsstrategien	
3. Beispiel Güterverkehr in den Vereinigten Staaten	
C. Distributionspolitik	274
I. Ein verkehrspolitisches Szenario	274
II. Entwicklungslinien	
Verkehrsmarktordnung und Tarifstruktur in der	
Bundesrepublik Deutschland	275
1.1. Die Situation vor dem Zweiten Weltkrieg	
1.2. Güterverkehrsgesetze von 1949 - 1952	
2. Natürliche Monopole im Verkehrssystem	
III. Branchenstrukturen	
Bedeutung des Verkehrssektors	
2. Verkehrsmärkte	
3. Leistungsangebot der Speditions- und Lagerbetriebe	290
3.1. Gesamte Leistungspalette	
3.2. Sammelgutverkehr	
3.3. Internationale Spedition	
3.4. Kombinierter Verkehr	
3.5. Lagerei	
4. Betriebliche Strukturen	
4.1 Retriehsoröße	

4.3. EDV und Datenaustausch 5. Werkverkehr und Verkehrsmarkt. 305 1V. Nationale und internationale Wettbewerbssituation 311 1. Nationale Marktsituation. 311 2. Internationaler Straßenverkehrsgüttermarkt. 313 3. Unternehmensstrukturen des Güterkraftverkehrsgewerbes 316 4. Internationale Transportbeziehungen im Güterkraftverkehr. 317 5. Internationale Fahrzeugkostenrechung V. Distributionspolitik im europäischen Verkehrssystem - Ergebnisse und Perspektiven. 334 Fünftes Kapitel Personelle Freizügigkeit, berufliche Bildung und soziale Sicherheit - Personal- und Beschäftigungspolitik im europäischen Binnenmarkt A. Einleitung 341 B. Internationale Personalpolitik – Ein Problemaufriß 342 I. Management-Development-Politik. 343 2. Problemschwerpunkte der Ausbildungspolitik 344 3. Ausbildung der Entsandten 345 II. Einsatz- und Transferpolitik. 346 1. Führungskräftekategorien 347 2. Bestimmungsfaktoren 348 3. Auslese entsandter Führungskräfte 349 4. Verhaltensstrategien entsandter Führungskräfte im Ausland 351 15. Reintegration entsandter Führungskräfte im Ausland 351 17. Beförderungspolitik 354 1V. Beförderungspolitik 357 357 361 362 362 363 363 363 364 365 365 366 366 366 366 367 367 368 367 369 369 360 360 360 360 360 360 360 360 360 360	4.2. Fuhrpark	301
5. Werkverkehr und Verkehrsmarkt		
1. Nationale Marktsituation		
2. Internationaler Straßenverkehrsgütermarkt. 313 3. Unternehmensstrukturen des Güterkraftverkehrsgewerbes 316 4. Internationale Transportbeziehungen im Güterkraftverkehr. 317 5. Internationale Fahrzeugkostenrechung 329 V. Distributionspolitik im europäischen Verkehrssystem Ergebnisse und Perspektiven. 334 Fünftes Kapitel Personelle Freizügigkeit, berufliche Bildung und soziale Sicherheit – Personal- und Beschäftigungspolitik im europäischen Binnenmarkt 341 A. Einleitung 341 B. Internationale Personalpolitik – Ein Problemaufriß 342 I. Management-Development-Politik 342 I. Ziele und Ausgestaltung des Management-Development-Bereichs 343 2. Problemschwerpunkte der Ausbildungspolitik 344 3. Ausbildung der Entsandten 345 II. Einsatz- und Transferpolitik 346 1. Führungskräftekategorien 347 2. Bestimmungsfaktoren 347 3. Auslese entsandter Führungskräfte 349 4. Verhaltensstrategien entsandter Führungskräfte im Ausland 351 5. Reintegration entsandter Führungskräfte 354 III. Politik der Leistungs- und Verhaltensbeurteilung 354 IIV. Beförderungspolitik 357 V. Entlohnungspolitik 359 1. Ziele der Entlohnungspolitik 359 2. Konzernweite Entlohnungsrichtlinien 360 3. Entlohnung der entsandten Mitarbeiter 361 3.1. Bestandteile des Auslandsgehaltes 362 3.2. Entlohnungssysteme für entsandte Mitarbeiter 361 3.3. Auszahlungsmodus des Auslandsgehaltes 366 C. Personal- und Beschäftigungspolitik im europäischen Binnenmarkt - Auswirkungen des Binnenmarktprogramms 371	IV. Nationale und internationale Wettbewerbssituation	311
2. Internationaler Straßenverkehrsgütermarkt. 313 3. Unternehmensstrukturen des Güterkraftverkehrsgewerbes 316 4. Internationale Transportbeziehungen im Güterkraftverkehr. 317 5. Internationale Fahrzeugkostenrechung 329 V. Distributionspolitik im europäischen Verkehrssystem Ergebnisse und Perspektiven. 334 Fünftes Kapitel Personelle Freizügigkeit, berufliche Bildung und soziale Sicherheit – Personal- und Beschäftigungspolitik im europäischen Binnenmarkt 341 A. Einleitung 341 B. Internationale Personalpolitik – Ein Problemaufriß 342 I. Management-Development-Politik 342 I. Ziele und Ausgestaltung des Management-Development-Bereichs 343 2. Problemschwerpunkte der Ausbildungspolitik 344 3. Ausbildung der Entsandten 345 II. Einsatz- und Transferpolitik 346 1. Führungskräftekategorien 347 2. Bestimmungsfaktoren 347 3. Auslese entsandter Führungskräfte 349 4. Verhaltensstrategien entsandter Führungskräfte im Ausland 351 5. Reintegration entsandter Führungskräfte 354 III. Politik der Leistungs- und Verhaltensbeurteilung 354 IIV. Beförderungspolitik 357 V. Entlohnungspolitik 359 1. Ziele der Entlohnungspolitik 359 2. Konzernweite Entlohnungsrichtlinien 360 3. Entlohnung der entsandten Mitarbeiter 361 3.1. Bestandteile des Auslandsgehaltes 362 3.2. Entlohnungssysteme für entsandte Mitarbeiter 361 3.3. Auszahlungsmodus des Auslandsgehaltes 366 C. Personal- und Beschäftigungspolitik im europäischen Binnenmarkt - Auswirkungen des Binnenmarktprogramms 371		
3. Unternehmensstrukturen des Güterkraftverkehrsgewerbes 4. Internationale Transportbeziehungen im Güterkraftverkehr 317 5. Internationale Fahrzeugkostenrechung 329 V. Distributionspolitik im europäischen Verkehrssystem - Ergebnisse und Perspektiven 334 Fünftes Kapitel Personal- und Beschäftigungspolitik im europäischen Binnenmarkt 341 A. Einleitung 341 B. Internationale Personalpolitik – Ein Problemaufriß 342 I. Management-Development-Politik 342 I. Ziele und Ausgestaltung des Management-Development-Bereichs 343 2. Problemschwerpunkte der Ausbildungspolitik 344 3. Ausbildung der Entsandten 345 II. Einsatz- und Transferpolitik 346 1. Führungskräftekategorien 347 2. Bestimmungsfaktoren 347 2. Bestimmungsfaktoren 347 3. Auslese entsandter Führungskräfte 349 4. Verhaltensstrategien entsandter Führungskräfte im Ausland 351 5. Reintegration entsandter Führungskräfte 354 III. Politik der Leistungs- und Verhaltensbeurteilung 354 III. Politik der Leistungs- und Verhaltensbeurteilung 354 IV. Beförderungspolitik 359 1. Ziele der Entlohnungspolitik 359 2. Konzernweite Entlohnungsrichtlinien 360 3. Entlohnung der entsandten Mitarbeiter 361 3.1. Bestandteile des Auslandsgehaltes 362 3.2. Entlohnungssysteme für entsandte Mitarbeiter 364 3.3. Auszahlungsmodus des Auslandsgehaltes 366 C. Personal- und Beschäftigungspolitik im europäischen Binnenmarkt - Auswirkungen des Binnenmarktprogramms 371		
4. Internationale Transportbeziehungen im Güterkraftverkehr		
5. Internationale Fahrzeugkostenrechung V. Distributionspolitik im europäischen Verkehrssystem - Ergebnisse und Perspektiven		
V. Distributionspolitik im europäischen Verkehrssystem - Ergebnisse und Perspektiven		
Ergebnisse und Perspektiven		
Fünftes Kapitel Personal- und Beschäftigungspolitik im europäischen Binnenmarkt	Ergebnisse und Perspektiven	334
A. Einleitung	Personelle Freizügigkeit, berufliche Bildung und soziale Sicherheit -	
B. Internationale Personalpolitik – Ein Problemaufriß	Personal- und Beschäftigungspolitik im europäischen Binnenmarkt	341
B. Internationale Personalpolitik – Ein Problemaufriß	A Finleitung	341
I. Management-Development-Politik	7. Emercing	
I. Management-Development-Politik	B. Internationale Personalpolitik – Ein Problemaufriß	342
1. Ziele und Ausgestaltung des Management-Development-Bereichs 2. Problemschwerpunkte der Ausbildungspolitik 3. Ausbildung der Entsandten 3. Ausbildung der Entsandten 3. Ausbildung der Entsandten 3. Siele in Führungskräftekategorien 3. Prührungskräftekategorien 3. Auslese entsandter Führungskräfte 3. Auslese entsandter Führungskräfte 3. Reintegration entsandter Führungskräfte im Ausland 3. Reintegration entsandter Führungskräfte 3. Siele der Leistungs- und Verhaltensbeurteilung 3. Station in Station i		
2. Problemschwerpunkte der Ausbildungspolitik 344 3. Ausbildung der Entsandten 345 II. Einsatz- und Transferpolitik 346 1. Führungskräftekategorien 347 2. Bestimmungsfaktoren 347 3. Auslese entsandter Führungskräfte 349 4. Verhaltensstrategien entsandter Führungskräfte im Ausland 351 5. Reintegration entsandter Führungskräfte im Ausland 351 II. Politik der Leistungs- und Verhaltensbeurteilung 354 IV. Beförderungspolitik 357 V. Entlohnungspolitik 359 1. Ziele der Entlohnungspolitik 359 2. Konzernweite Entlohnungsrichtlinien 360 3. Entlohnung der entsandten Mitarbeiter 361 3.1. Bestandteile des Auslandsgehaltes 362 3.2. Entlohnungssysteme für entsandte Mitarbeiter 364 3.3. Auszahlungsmodus des Auslandsgehaltes 366 C. Personal- und Beschäftigungspolitik im europäischen Binnenmarkt — Auswirkungen des Binnenmarktprogramms 371	I. Management-Development-Politik	542
3. Ausbildung der Entsandten	1. Ziele und Ausgestaltung des Management-Development-Bereichs	343
II. Einsatz- und Transferpolitik	2. Problemschwerpunkte der Ausbildungspolitik	344
1. Führungskräftekategorien	3. Ausbildung der Entsandten	345
2. Bestimmungsfaktoren	II. Einsatz- und Transferpolitik	340
3. Auslese entsandter Führungskräfte	1. Führungskräftekategorien	347
3. Auslese entsandter Führungskräfte	2. Bestimmungsfaktoren	34 /
5. Reintegration entsandter Führungskräfte	3 Auslese entsandter Führungskräfte	<i>3</i> 49
III. Politik der Leistungs- und Verhaltensbeurteilung	4. Verhaltensstrategien entsandter Führungskräfte im Ausland	351
III. Politik der Leistungs- und Verhaltensbeurteilung	5 Reintegration entsandter Führungskräfte	354
IV. Beförderungspolitik	III Politik der Leistungs- und Verhaltensbeurteilung	354
V. Entlohnungspolitik	IV Reförderungspolitik	33 /
1. Ziele der Entlohnungspolitik	V Entlohnungspolitik	<i>э</i> ээ
2. Konzernweite Entlohnungsrichtlinien	1 Ziele der Entlohnungspolitik	339
3. Entlohnung der entsandten Mitarbeiter	2 Konzernweite Entlohnungsrichtlinien	500
3.1. Bestandteile des Auslandsgehaltes	3 Entlohnung der entsandten Mitarbeiter	501
3.3. Auszahlungsmodus des Auslandsgehaltes	3 1 Restandteile des Auslandsgehaltes	
3.3. Auszahlungsmodus des Auslandsgehaltes	3.2. Entlohnungssysteme für entsandte Mitarbeiter	304
Auswirkungen des Binnenmarktprogramms	3.3. Auszahlungsmodus des Auslandsgehaltes	300
Auswirkungen des Binnenmarktprogramms	C. Personal, und Beschäftigungspolitik im europäischen Binnenmarkt	
I Problemstallung	C. Personal- und descharugungsponde im europaiseiten zumannten	371
I. Problemstellung	Auswirkungen des Binnenmarktprogramms	
II. Personelle Freizigigkeit im Gemeinschaftsrecht	I Problemstellung	371
	II Personelle Freizigigkeit im Gemeinschaftsrecht	372

1. Gemeinschaftsorgane und ihre Funktionen	372
1.1. Europäisches Parlament	372
1.2. Kommission der Europäischen Gemeinschaften	372
1.3. Rat der Europäischen Gemeinschaften	373
1.4. Europäischer Gerichtshof	374
2. Verhältnis des Gemeinschaftsrechts zum nationalen Recht	374
3. Grenzen des Gemeinschaftsrechts	375
4. Zwischenergebnis	376
III. Weißbuch und Einheitliche Europäische Akte:	
Schritte zur Realisierung der Freizügigkeit	378
IV. Berufliche Aus- und Weiterbildung	380
1. Bildungswesen auf Gemeinschaftsebene	380
1.1. Aktionsprogramm für die Berufsbildung Jugendlicher	381
1.2. Aktionsprogramm zur Förderung der Mobilität von	
Hochschulstudenten (ERASMUS)	381
1.3. Programm über die Zusammenarbeit zwischen Hochschule und	
Wirtschaft auf dem Gebiet der Technologie (COMETT)	383
1.4. Programm zur Förderung des Jugendaustausches innerhalb	
der Gemeinschaft (YES)	383
1.5. Maßnahmen zur Förderung des Sprachenunterrichts	384
1.6. Zwischenergebnis	385
 Gegenseitige Anerkennung von Berufs- und Hochschulabschlüssen 	386
2 1 Freizigigkeit der Arbeitnehmer im öffentlichen Dienst	387
2.2 Vergleichbarkeit beruflicher Ausbildung und Abschlüsse	388
2.3. Allgemeine Regelungen zur Anerkennung von Hochschuldiplomen	389
2.4. Zwischenergebnis	391
3 Reseitigung technischer Hemmnisse	391
V Soziale Sicherheit	392
1 Rechtlicher Rahmen für soziale Leistungen auf Gemeinschaftsebene	393
2. "Positive Diskriminierung" von Wanderarbeitnehmern	394
2.1. Einbeziehung der Sozialhilfeleistungen	395
2.2 Export von Sozialleistungen	395
2.3. Zwischenergebnis	397
3 Ausdehnung des Begriffs Wanderarbeitnehmer	398
3.1. "Gravier"-Doktrin	398
3.2. Lawrie-Blum-Urteil	400
3.3. Zwischenergebnis	401
4. Diskriminierung durch Lücken in Rechtsvorschriften	402
5. Ergebnis	403
Sechstes Kapitel	
Neue Produktionstechnologien, europäische Technologiemärkte	401
und Humanisierung der Arbeitswelt	409
	401
A. Problemstellung	409

B. Defizite administrativer Humanisierungsstrategien	411
C. Europäische Technologiemärkte als Ansatzpunkte für eine Humanisierung der Arbeitswelt	416
D. Unternehmenspolitische Konsequenzen	421
Anhang	425
A. Recht und Organe der Europäischen Gemeinschaften	427
I. Rechtliche Grundlagen des Binnenmarktes	427
Begriff des Gemeinsamen Marktes	
2. Freier Warenverkehr	
3. Freier Dienstleistungsverkehr	
4. Freier Kapitalverkehr	
5. Freier Zahlungsverkehr	
6. Freizügigkeit der Arbeitnehmer	430
7. Niederlassungsfreiheit	
8. Wettbewerbsordnung	
9. Einheitliche Europäische Akte	432
II. Notwendigkeit der Rechtsangleichung bzwvereinheitlichung	434
III. Organe der Europäischen Gemeinschaften	435
1. Europäisches Parlament	436
2. Rat	436
3. Kommission	437
4. Europäischer Gerichtshof	438
IV. Probleme der Rechtsangleichung bzwvereinheitlichung	438
B. Dokumentation - Gegenwärtiger Stand und Schritte zur Vollendung des Binnenmarktes (Stand: März 1990)	
I. Beseitigung der materiellen Schranken	443
1 Warenkontrolle	443
2. Veterinärskontrolle	444
3. Pflanzenschutzuntersuchungen	445
4. Personenkontrolle	446
II Reseitionno der technischen Schranken	448
1 Normungspolitik	448
1 1 Das neue Konzept für die Harmonisierung	448
1.2 Kraftfahrzeuge	450
1.3 Landwirtschaftliche Zug- und Arbeitsmaschinen	451
1.4. Lebensmittel	451
*1.5 Pharmazeutische Erzeugnisse	453
1.6. Chemische Stoffe	453

1.7. Bausektor	454
1.8. Andere Gebiete	455
2. Öffentliches Auftragswesen	455
3. Freizügigkeit der Arbeitnehmer und Selbständigen	457
4. Dienstleistungen	457
4.1. Bankwesen	457
4.2. Versicherungen	458
4.3. Geschäfte mit Wertpapieren	460
4.4. Verkehr	461
4.5. Neue Technologien und Dienste	462
5. Kapitalverkehr	464
5.1. Gesellschaftsrecht	465
5.2. Geistiges Eigentum	466
5.3. Steuerwesen	467
k III. Beseitigung der Steuerschranken	468
1. Mehrwertsteuer	468
2. Verbrauchsteuer	470
Literatur	473