

Inhaltsverzeichnis

(Eine *detaillierte* Gliederung befindet sich am Beginn des jeweiligen Kapitels)

Vorwort	V
Abkürzungsverzeichnis	XV
0. Einführung: Das Anpassungs- und Koordinationsproblem und Ansätze zu seiner Lösung	1
0.1 Das Anpassungs- und Koordinationsproblem	3
0.2 Lösungsansätze	6
Testfragen zur Einführung	12
Literaturempfehlung zur Einführung	12
Literaturverzeichnis zur Einführung	12
1. Das Controllingkonzept als Lösungsansatz des Anpassungs- und Koordinationsproblems	15
1.1 Zu den Aufgaben des Controllers in der heutigen Praxis: Drei Beispiele	17
1.2 Etwas Semantik: Kontrolle, Control, Controlling, Controllershship, Controller	25
1.3 Die Ursprünge des Controlling	27
1.4 Möglichkeiten zur Erkundung des Controlling in der Praxis	30
1.5 Controlling in den USA	31
1.6 Controlling in der Bundesrepublik	54
1.7 Tendenzen der zukünftigen Entwicklung	75
1.8 Zusammenfassung und Ausblick	78
Testfragen zu Kapitel 1	78
Literaturempfehlung zu Kapitel 1	79
Literaturverzeichnis zu Kapitel 1	79
2. Das Controllingsystem in der Unternehmung	87
2.1 Anforderungen an einen wissenschaftlichen Ansatz zur Analyse und Gestaltung des Controlling	89
2.2 Der Systemansatz als Instrument zur Analyse und Gestaltung der Controllingfunktion	92
2.3 Die Unternehmung als System	105

2.4	Das Führungssystem	107
2.5	Das Controllingssystem	109
2.6	Die Koordination als zentrale Funktion des Controllingystems	112
2.7	Grundlegende Methoden der Koordinationstätigkeit	124
2.8	Ergebniszielorientierung des Controlling	137
2.9	Das Controlling als ergebniszielorientiertes Koordinations- subsystem der Führung: Zusammenfassende Darstellung unserer Konzeption	142
2.10	Konzeptionen des Controlling – Einordnung unseres Controlling- ansatzes	146
2.11	Überblick über die weitere Vorgehensweise	150
	Testfragen zu Kapitel 2	152
	Literaturempfehlung zu Kapitel 2	152
	Literaturverzeichnis zu Kapitel 2	152
3.	Koordination des Planungs- und Kontrollsystems	159
3.1	Controller sowie Planung und Kontrolle	161
3.2	Das Planungs- und Kontrollsystem	162
3.3	Aufgaben des Controlling in bezug auf das PK-System	190
3.4	Funktionale Aspekte der PK-Koordination	193
3.5	Instrumentale Aspekte der PK-Koordination	205
3.6	Organisatorische Aspekte der PK-Koordination	207
3.7	Schwerpunkte des PK-Controlling	223
3.8	Koordination in Planungs- und Kontrollsystemen der Praxis	281
3.9	Zusammenfassung	313
	Testfragen zu Kapitel 3	314
	Literaturempfehlung zu Kapitel 3	314
	Literaturverzeichnis zu Kapitel 3	314
4.	Koordination des Informationsversorgungssystems	327
4.1	Controller und Informationsversorgung	331
4.2	Das Informationsversorgungssystem	333
4.3	Aufgaben des Controlling in bezug auf das Informations- versorgungssystem	343
4.4	Ermittlung des Informationsbedarfs	348
4.5	Informationsbeschaffung und -aufbereitung	365
4.6	Informationsübermittlung	589
4.7	Koordination von IV-Systemen der Praxis	607
4.8	Zusammenfassung	648
	Testfragen zu Kapitel 4	649
	Literaturempfehlung zu Kapitel 4	650
	Literaturverzeichnis zu Kapitel 4	650

5. Koordination des computergestützten Informationssystems	669
5.1 Controller und Informationssysteme	671
5.2 Das Koordinationspotential der Informationsverarbeitung	675
5.3 Der Koordinationsbedarf der Informationsverarbeitung: IS-Controlling	696
5.4 Koordinationspotential und Koordinationsbedarf der Informationsverarbeitung in der Praxis	729
5.5 Zusammenfassung	741
Testfragen zu Kapitel 5	742
Literaturempfehlung zu Kapitel 5	742
Literaturverzeichnis zu Kapitel 5	742
6. Interne Revision	749
6.1 Controller und interne Revision	751
6.2 Begriff und Funktion der internen Revision	752
6.3 Entwicklung der internen Revision	756
6.4 Methodik der internen Revision	761
6.5 Arbeitsweise der internen Revision	767
6.6 Interne Revision in der Praxis	776
6.7 Zusammenfassung	789
Testfragen zu Kapitel 6	789
Literaturempfehlung zu Kapitel 6	790
Literaturverzeichnis zu Kapitel 6	790
7. Gesamtorganisation des Controlling	795
7.1 Der Controller in der Organisation	797
7.2 Kontextfaktoren für die Controllingorganisation	800
7.3 Gestaltungsvariablen der Controllingorganisation	807
7.4 Bereichscontrolling am Beispiel des F & E-Controlling	838
7.5 Anforderungen an den Controller	848
7.6 Einführung und Reorganisation des Controllingsystems	854
7.7 Lösungen zu Organisationsfragen des Controlling in der Praxis	860
7.8. Zusammenfassung	872
Testfragen zu Kapitel 7	873
Literaturempfehlung zu Kapitel 7	873
Literaturverzeichnis zu Kapitel 7	873
Statt eines Schlußwortes	881
Sachverzeichnis	883