

# Inhalt

## Teil A

### Umweltorientierte Unternehmensführung als gesellschaftliche Notwendigkeit

1	Europas Milliardenverluste durch Umweltzerstörung .....	3
2	Das Unternehmen im globalen Wettbewerb .....	7
3	Fünf Stufen auf dem Weg zu einer zukunftsfähigen Unternehmensführung..	11
4	Nachhaltige Entwicklung und Agenda 21 - Herausforderung für Wissenschaft, Politik und Wirtschaft .....	21
5	Umweltmanagement für nachhaltige Entwicklung - Standardisierung als Problemlösungsansatz .....	33
x 6	Lernende Gesellschaft als Voraussetzung zur umweltorientierten Zukunftsgestaltung .....	41
x 7	Das ökologische Mandat für Arbeitnehmer als notwendiger Baustein umweltorientierter Unternehmensführung .....	57

## Teil B

### Umweltorientierte Unternehmensführung als betriebliche Notwendigkeit

1	Bekenntnis zur umweltorientierten Unternehmensführung .....	67
2	Umfassendes Management als Lösungsansatz - Das Berliner Modell .....	75
3	Notwendige Voraussetzungen umweltbewußter Unternehmensführung .....	85
	3.1 Willensbildung im Führungsteam .....	85
	3.2 Strategisches, umweltorientiertes Management .....	95
	3.3 Mitarbeiterorientierung als Basis eines umweltbewußten Unternehmens .....	107
4	Ziele und Ergebnisse umweltbewußter Unternehmensführung .....	119
	4.1 Die Auswirkungen umweltbewußter Unternehmensführung .....	119
	4.2 Kostenwirkungen betrieblicher Umweltschutzmaßnahmen .....	129
	4.3 Auswirkungen umweltorientierter Unternehmensführung auf die Kundenzufriedenheit .....	139
5	Produkte im Fokus des Umweltmanagements .....	161
6	Vorgehensweise zur Umsetzung der umweltbewußten Unternehmensführung in einem Beispielunternehmen .....	179

## Teil C

### Beispiele für die Umsetzung betrieblicher

#### Umweltmanagement-Konzepte

1	Umweltorientierte Unternehmens-führung nach Integriertem System - das Winter-Modell .....	211
2	Umsetzung umweltbewußter Unternehmensführung bei der Deutschen Waggonbau AG auf Grundlage des Berliner Modells .....	223
3	Das umweltorientierte Managementkonzept der Continental AG .....	233
4	Vaillants Weg zur Business Exzellenz - Integration des Umweltmanagements in eine Prozeßorientierte Organisation .....	255
5	Vom Entsorgungsfachbetrieb zum integrierten Managementsystem - Konzept für Umweltschutz und Qualität bei den Berliner Stadtreinigungsbetrieben .....	269
6	Einführung eines prozeßorientierten und integrierten Managementkonzeptes bei den Berliner Wasserbetrieben .....	281
7	Umweltmanagement im Kleinunternehmen - Beispiel der Rohner Textil AG .....	299
8	Lebenszyklus-Analyse als Katalysator ökologischer Selbsterkenntnis in einem Fallbeispiel .....	315
9	Ein umwelt- und prozeßorientiertes Managementsystem im Amt für Umweltschutz der Landeshauptstadt Hannover .....	323
10	Umsetzung der Agenda 21 an Hamburger Hochschulen .....	339
11	Umweltmanagement für Hochschulen - Konzept, Einführung, Umsetzung an der Universität Hamburg und der Fachhochschule Hamburg .....	353

## Teil D

### Umsetzung umweltorientierter Unternehmensführung

1	6E-Konzept des schwedischen Gewerkschaftsdachverbandes TCO .....	375
2	Arbeits- und Umweltbedingungen sowie deren Schutzmaßnahmen .....	389
3	Außenanlagen .....	403
4	Betriebliche Umweltschutzinstitutionen .....	421
5	Betriebsinterne Kommunikation zum Umweltschutz .....	445
6	Bewertung von umweltorientierten Leistungen und deren Normenkonzepte .....	455
7	Biologischer Arbeitnehmerhof, Ökologische Landwirtschaft .....	477
8	Bodenschutz und Altlasten .....	487
9	Controlling in Umweltmanagementsystemen .....	507
10	Effizientes und rechtssicheres Reststoffmanagement .....	527
11	Einbindung von umweltrelevanten Daten in die Produktionsplanung .....	547
12	Einsatz von Qualitätstechniken im betrieblichen Umweltschutz .....	559
13	Energieeinsparung .....	575

14	Energieversorgung für die Zukunft im liberalisierten Strommarkt .....	585
15	Fertigungsprozessoptimierung mit dem Ziel der Ressourcenschonung.....	593
X16	Förderprogramme für betriebliche Umweltmanagementkonzepte .....	611
17	Genehmigungsmanagement - Umsetzungskonzept in fünf Schritten .....	635
18	GMP-Leitlinien als Grundlage zur umweltorientierten Unternehmensführung .....	645
19	Haftungsrechtliche Umweltverantwortung .....	663
20	Integriertes Risikomanagement .....	673
21	Konzept eines prozessorientierten QM-Systems als Grundlage für die Einführung eines UM-Systems .....	689
X 22	Marktorientiertes Kreislauf- und Stoffstrommanagement .....	701
23	Materialwirtschaft und Stoffflußanalyse auf betrieblicher Ebene .....	723
24	Moderne Instandhaltung .....	741
X 25	Nachhaltigkeit durch Kooperation in der Kette .....	749
26	Ökobilanzen .....	759
27	Öko-Marketing - Erfolgsvoraussetzungen und Entwicklungsperspektiven ..	785
28	Projektmanagement als Umsetzungsinstrument - Von der Methode zu einer Arbeitsweise .....	805
K 29	Recycling und Wiedervermarktung am Beispiel von Elektro- und Elektronikgeräten .....	821
30	Standardisierte Grundlagen für die Umsetzung von Umweltmanagementsystemen .....	833
31	Strafrechtliche Verantwortung .....	845
32	Sustainability – Investitionschance für das nächste Jahrtausend .....	861
33	Umgang mit Bürgerinitiativen .....	871
34	Umwelterklärung, Umweltbericht - Das umweltbewußte Unternehmen transparent machen .....	875
35	Das Umweltgesetzbuch - Umweltrecht aus einem Guß .....	893
36	Umweltinformationssysteme .....	903
X 37	Umweltorientierte Personalentwicklung .....	913
38	Umweltorientierte Produktgestaltung .....	937
39	Umweltorientierte Verkehrs- und Stadtplanung .....	959
40	Umweltorientiertes Bauen .....	975
41	Umweltorientiertes Beurteilungsmodell für Bauprodukte und Gebäude .....	989
42	Umweltorientiertes Management in Dienstleistungsunternehmen und Kommunen .....	1001
43	Umweltrecht .....	1019
44	Umweltrelevantes Kostenmanagement .....	1035
45	Unternehmenskauf und -verkauf unter Umweltschutzaspekten .....	1057
46	Werbung mit umweltrelevanten Themen .....	1061

**Teil E****Ansprechpartner für umweltbewußtes Management**

1	IdU - Europäische Plattform für Umweltfachleute .....	1067
2	Normenausschuß Grundlagen des Umweltschutzes .....	1075
3	Umweltbundesamt .....	1079
4	Netzwerk der Umweltzentren des Handwerks in Deutschland .....	1089
5	European Environmental Management Association (eema) .....	1097
6	Doktoranden-Netzwerk Öko-Audit e.V. ....	1105
7	Schweizerische Vereinigung für ökologisch bewußte Unternehmensführung ÖBU .....	1113
8	Bundesweiter Arbeitskreis für Umweltbewußtes Management, B.A.U.M.-Österreich .....	1119

**Teil F****Netzwerk für umweltbewußtes Management**

1	Das HAUS DER Z.U.K.U.N.F.T. ....	1127
2	Aktionsgemeinschaft Umwelt, Gesundheit, Ernährung (A.U.G.E.) .....	1131
3	Der Bundesdeutsche Arbeitskreis für Umweltbewußtes Management (B.A.U.M. e.V.) .....	1139
4	Die B.A.U.M.-Consult GmbH, (Bundesdeutscher Arbeitskreis für Umweltbewußtes Management) .....	1149
5	Das International Network for Environmental Management e.V. (INEM) .....	1155

**Epilog****Umweltorientierte Unternehmensführung und zukünftige****Denk- und Handlungspfade .....** 1161

Team führender Autoren .....	1173
Sachwortverzeichnis .....	1207
Sponsoren .....	1211