

Inhalt

EINFÜHRUNG

- 1 Informationsrevolution und Industrielle Produktion –
Eine einführende Betrachtung 3
Kurt Nagel, Roland F. Erben und Frank T. Piller

TEIL A: NEUE KONZEPTIONEN FÜR STRATEGIE UND MANAGEMENT

- 2 Target Management –
Das Unternehmen vom Markt her gestalten und führen 35
Hans-Jörg Bullinger und Claus-Ulrich Lott
- 3 Unternehmensorganisation durch Software 59
Rainer Thome
- 4 Innovation durch Information – Unternehmen modellieren, Abläufe
simulieren und Ergebnisse visualisieren 75
Hans-Jürgen Warnecke
- 5 Das Produktivitätsparadoxon der Informationstechnik – Rekonstruktion und
Analyse eines theoretischen Erklärungsansatzes aus der Perspektive seiner
Randbedingungen 83
Stephan Zelewski

- 6 When to Mass-Customize and When to Mass-Produce – Using the Real Options Approach to Evaluate Product Variety and Pricing Decisions 103
Arnold Huchzermeier

TEIL B: VIRTUELLE ORGANISATIONSSTRUKTUREN IM INDUSTRIEBETRIEB

- 7 Virtualisierung von Industriebetrieben 117
Joachim Griese und Pascal Sieber
- 8 Führung in virtuellen Organisationsformen 129
Arnold Picot und Ralf Reichwald
- 9 Modulare Unternehmen – Einsatz von Informations- und Kommunikationssystemen zur Unterstützung intraorganisationaler Prozesse 151
Torsten J. Gerpott und Stephan Böhm
- 10 Regelungsbedarf kooperativ verbundener Unternehmen im Spannungsfeld zwischen Flexibilität und Stabilität 175
Dieter Specht, Joachim Kahmann und Oliver Siegler

TEIL C: NETZWERKE UND VIRTUELLE STRUKTUREN IN DER PRODUKTION

- 11 Produktion im Netzwerkverbund – Strategischer Faktor im globalen Wettbewerb 195
Klaus Bellmann
- 12 Die Virtuelle Fabrik – Konzepte, Erfahrungen, Grenzen 217
Günter Schub und Thomas Friedli
- 13 Organisation von virtuellen Produktionsnetzwerken 243
Marion Steven
- 14 Dynamische Produktdifferenzierungsstrategie und Produktionsnetzwerke 261
Bernd Kaluza und Thorsten Blecker

TEIL D: BESCHAFFUNG UND PRODUKTION DER ZUKUNFT

- | | | |
|----|---|-----|
| 15 | Nutzung elektronischer Märkte für die Beschaffung
<i>Ulli Arnold</i> | 285 |
| 16 | Vertragliche Gestaltung von Just-in-Time-Kooperationen
<i>Joachim Reese, Silke Schätzer und Timo Schröder</i> | 301 |
| 17 | Anwendung der opportunistischen Koordinierung in dezentralen PPS-Systemen – Ein Ansatz auf der Basis von Multiagentensystemen
<i>Hans Corsten</i> | 319 |
| 18 | Hybrides Produktionsplanungs- und -steuerungskonzept für heterogene Produktionsstrukturen in kleinen und mittleren Unternehmen
<i>Herfried Schneider und Frank Schlüter</i> | 349 |
| 19 | Durchlaufterminierung und Kapazitätsabgleich in integrierten betrieblichen Softwarelösungen mit Schwerpunkt PPS – Ergebnisse einer Marktstudie
<i>Günter Fandel, Peter François und Klaus-Martin Gubit</i> | 371 |
| 20 | Beschaffung und Implementierung von betriebswirtschaftlicher Standardanwendungssoftware im Industrieunternehmen – Eine theoretische und empirische Analyse
<i>Margit Meyer und Hans-Jörg Diehl</i> | 387 |
| 21 | Produktionsplanung in Unternehmensplanspielen
<i>Jürgen Bloech</i> | 407 |
| 22 | Remanufacturing – Informationelle und organisatorische Voraussetzungen
<i>Egon Franck und Thorsten Bagschik</i> | 421 |

TEIL E: FALLSTUDIEN: DIE ZUKUNFT DER PRODUKTION – HEUTE

- | | | |
|----|---|-----|
| 23 | Fertigungs- und vertriebsorientierte Potentiale einer integrierten Standardsoftware – Einsatzmöglichkeiten für ein mittelständisches Unternehmen mit diversifiziertem Leistungsprogramm
<i>Frank Schäfer</i> | 447 |
|----|---|-----|

24	Ein Erfahrungsbericht zum Einsatz von Computational Intelligence in der PPS-Feinststeuerung – Umsetzung bei der Mannesmann Sachs AG <i>Hans Meder</i>	461
25	IT-unterstütztes Qualitätsmanagement – Eine Fallstudie aus der Maschinenbauindustrie <i>Martin-Niels Däfler</i>	471
26	Industrielle Telematiklösungen am Beispiel TeleService für Walzwerke <i>Michael Wandersleb und Helmut Hörold</i>	481
27	Das Extranet der FAG Kugelfischer – Effiziente Händlerintegration durch den Einsatz von Internet-Technologie <i>Nils Landmann</i>	489
	LITERATURVERZEICHNIS	501
	DER JUBILAR	537
	DIE AUTOREN & HERAUSGEBER	539
	STICHWORTVERZEICHNIS	547