

Inhalt

Vorwort	9
<i>Horst-Udo Niedenhoff</i>	
Der Betriebsrat als Produktionsfaktor	11
<i>Klaus Lurse</i>	
Betriebsratszusammenarbeit: Notwendiges Übel oder strategischer Erfolgsfaktor?	21
Beispiele der Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat aus dem Bereich Banken	
<i>Fritz Bessell</i>	
Führung in Zusammenarbeit mit den Betriebsräten	42
<i>Peter Weis</i>	
Über den Umgang mit Betriebsräten	53
Beispiele der Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat aus dem Bereich Chemie	
<i>Wolfgang R. Dittrich</i>	
Wesentliche Elemente der kooperativen Zusammenarbeit mit den Betriebsräten der 3M Deutschland	67
<i>Alfred Schmidt</i>	
Über die Kunst, mit dem Betriebsrat umzugehen	73

Wilfried Vetter

Die Güte der Zusammenarbeit zwischen Betriebsrat
und Unternehmensleitung 81

**Beispiele der Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat
aus dem Bereich Handel**

Gerhard Bück

Die Zusammenarbeit zwischen Unternehmensleitung,
Gesamtbetriebsrat und Betriebsräten in einem
Filialunternehmen 89

Carl-Dieter Ostermann

Erfahrungen mit dem Betriebsrat – Anforderungen
an Unternehmen und Betriebsrat 97

**Beispiel der Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat
aus dem Bereich Markenartikelindustrie**

Helmut Hoitz

Zusammenarbeit mit Betriebsräten –
Lernfeld für Unternehmer 103

**Beispiele der Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat
aus dem Bereich Metall**

Anton Angele

Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat 123

Eberhard Koffka

Jeder Betrieb hat den Betriebsrat, den er verdient 134

Andreas Schleef

Mitbestimmung als Managementaufgabe 144

Bernd Windhoff

Die Glaubwürdigkeit des Top-Managements als Parameter
für die Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat 153

**Beispiel der Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat
aus dem Bereich Verlage**

Gerd Weberpals

Einige grundsätzliche Aspekte der Zusammenarbeit 159

**Beispiele der Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat
aus dem Bereich Versicherungen**

Wolfgang Förster

Praktische Erfahrungen der Zusammenarbeit
mit den Betriebsräten 166

Horst Lebelt

Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat 173

Beispiele für eine Dokumentation

Horst-Udo Niedenhoff

Dokumentation der Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat 184

Horst-Udo Niedenhoff

Die Kosten der Betriebsratstätigkeit 194

Die „andere“ Seite

Wilhelm Schelsky

Aus der Sicht eines Betriebsrats 205

Anhang

Im Text angeführte Paragraphen aus dem Betriebsverfassungsgesetz	214
Stichwortverzeichnis	241
Die Autoren	247