
Inhaltsverzeichnis

Am Anfang eine Vision, heute Wirklichkeit: BDO Die Geschichte einer internationalen Accountant- Gesellschaft

I Vorwort	6
------------------	----------

II Einleitung	9
----------------------	----------

III Die Anfänge: Binder Seidman International Group (BSIG) 1963 bis 1972

1. Allgemeine Entwicklungstendenzen im internationalen Berufsstand	16
2. Auf dem Weg zur Gründung der BSIG	17
3. Gründungsvorgang	21
4. Gründerfirmen	25
5. Zielsetzungen	27
6. Erste konkrete Schritte	29
7. Erweiterung des Namens der Gruppe (BSTIG)	31
8. Stärkung der inneren Organisation / Bildung eines Executive Committee	31
9. Weichenstellungen für die künftige Entwicklung	34
10. Expansion	38
11. Fusionstendenzen in der Branche und die Folgen für die BSTIG	39
12. Suche nach einem einheitlichen Firmennamen	41
13. Rückschau	42

**IV Die Gründung, Ausdehnung und Konsolidierung:
Binder Dijker Otte & Co. (BDO) 1973 bis 2000**

**A. Die Jahre von 1973 bis 1979:
Der Durchbruch mit dem Schwerpunkt in Europa**

1. Auf dem Weg zu einer europäischen Accountant-Gesellschaft	46
2. Gründung von BDO	50
3. Zielsetzungen	54
4. BSI als Dachgesellschaft	54
5. Das Management Committee	57
6. Erweiterung und Stabilisierung der Gruppe	58
7. Koordinierung, Verbesserung und Ausweitung der Dienstleistungen	67
8. Konferenzen, Tagungen, Veranstaltungen	70
9. Erfolge und Rückschläge	75
10. Weltweit einheitlich BDO	79

**B. Die Jahre von 1980 bis 1987:
"BDO going worldwide"**

1. Neue Führungsstruktur	83
2. Ausgangslage 1980	85
3. Internationale Accountant-Szene	85
4. Nationale Entwicklungen	89
5. Auf dem Weg zu einer einheitlichen Identität der Gruppe	90
6. Intensivierung der Facharbeit	93
7. Öffentlichkeitsarbeit	95
8. Interne Kommunikation	97
9. Ehrungen und Auszeichnungen	100
10. Ausweitung des außereuropäischen BDO-Netzes	101
11. Veränderungen in Europa	108
12. Ergebnis der Veränderungen	109
13. Tochtergesellschaften in Spanien, Luxemburg und Brasilien	110

14. Schwierigkeiten in Australien	113
15. Der Europäische Binnenmarkt	114
16. 75 Jahre Seidman & Seidman	118
17. Das Oldtimer-Treffen	120
18. Fusionen im internationalen Accounting-Bereich	121
19. Konferenzen	121
20. Veränderungen im Führungsgremium	123
21. Rückblick und Ausgangslage	124

C. Die Jahre von 1988 bis 1999: BDO auf dem Weg ins 21. Jahrhundert

1. Grundelemente der Berufsausübung	128
2. 25 Jahre BDO Änderungen in der Struktur, der Unternehmensführung und in der Corporate Identity	128
3. Fortschreitender Konzentrationsprozess	130
4. Neuorientierung in den Niederlanden, Norwegen und Frankreich	131
5. Neue Entwicklungen in Lateinamerika, Asien, Kanada und Europa	135
6. Fortschritte zwischen 1988 und 1993	143
7. Veränderungen der internen Organisation	145
8. Die Europäische Union	148
9. Die Auflösung des sowjetischen Herrschaftssystems	149
10. Der Mauerfall in Deutschland	153
11. Neue Mitglieder in Österreich und Großbritannien	155
12. 75 Jahre BDO Deutsche Warentreuhand AG	159
13. Unternehmerische Führung von 1995 bis 1999	159
14. Änderung des internationalen Namens	162
15. Neues Prüfungshandbuch	162
16. Kommunikationswege	163
17. Themen und Höhepunkte einzelner Konferenzen	165
18. Weiterer Ausbau des Niederlassungsnetzes	168
19. BDOs Tochtergesellschaften verlieren ihre Eigenständigkeit	175

20. Stärkung der Mitgliedsfirmen infolge nationaler Fusionen	177
21. Kulminationspunkt des Konzentrationsprozesses	178
22. BDOs Lage am Ende des Jahrhunderts	181

**D. Die Jahre von 2000 bis 2002:
BDOs erste Schritte nach der Jahrhundertwende**

1. Focus on Future	184
2. Veränderungen im Policy Board	186
3. Abrundung des Niederlassungsnetzes Exkurs: Vorgänge in den nationalen Mitgliedsfirmen	188
4. Fortentwicklung der BDO-Strategie	195
5. Qualitätsmanagement und Einführung eines Audit und Assurance Policy Manual	197
6. Einführung des Euro	199
7. Scharbeutz 2001: Forces that shape us	200
8. Regionalkonferenzen	204
9. Besondere Fälle des Marketing und Sponsoring Exkurs: Aus der Presse	206
10. Der Arthur Andersen-Fall	209
11. Das 29. BDO Biennial	214
12. Lage und Positionierung von BDO Ende 2002	217

V Ausblick	222
-------------------	------------

VI Schlusswort	231
-----------------------	------------

VII Glossar	232
--------------------	------------

VIII Anhang: Namen, Daten, Zahlen	234
--	------------
