

Inhaltsübersicht

Vorwort	XI
Grundlagen	1
Preisermittlung und Preisbeurteilung	33
Erfolgsermittlung, Bestandsbewertung und Kontrolle der Planerfüllung und Wirtschaftlichkeit von Unternehmungsabläufen	47
Kosteninformationen für Fertigungsentscheidungen	79
Projektcontrolling bei Entwicklung und Einführung neuer Produkte der Großserienfertigung (Lebenszyklusrechnung)	129
Schlußwort	151



0010 1229 / 1559

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	XI
Kapitel 1: Grundlagen	1
A. Aufwands- und Kostenrechnung im Umbruch	2
I. Zur neueren Diskussion über die kalkulatorische Erfolgsrechnung	2
II. Wissenschaftliche Beiträge zur Neugestaltung der kalkulatorischen Erfolgsrechnung	6
1. Konzept einer umfassenden pagatorischen Begründung der gesamten Erfolgsrechnung	7
2. Konzept einer Principal-Agent-Begründung der kalkulatorischen Erfolgsrechnung	10
III. Ansatz des Arbeitskreises Internes Rechnungswesen zur Analyse der Dualität betrieblicher Erfolgsrechnungen	12
1. Wurzeln zur Entwicklung einer kalkulatorischen Erfolgsrechnung bei Schmalenbach	12
2. Exemplarische Analyse der Zweckrelevanz von Kosten	14
B. Zwecke der kalkulatorischen Erfolgsrechnung	15
I. Bereitstellung von Informationen für Planung und Entscheidung	15
II. Bereitstellung von Informationen zur Unterstützung von Preisentscheidungen und zur Preisbeurteilung	16
III. Bereitstellung von Informationen zur Verhaltenssteuerung	16
IV. Bereitstellung von Informationen für Kontrollen	17
V. Bereitstellung von Informationen für externe Rechnungen	18
C. Abgrenzung von Aufwand und Kosten	18
I. Übersicht	18
II. Anderskosten mit Bewertungsdifferenzen	19
1. Kalkulatorische Wertansätze	20
2. Kalkulatorische Abschreibungen	21
3. Kalkulatorische Materialkosten	22
4. Kalkulatorische Zinsen	24
III. Anderskosten mit wertmäßigem Ausgleich im Zeitablauf	25
1. Kalkulatorische Vor- und Nachlaufkosten	25
2. Kalkulatorische Wagniskosten	27
IV. Zusatzkosten	29
D. Formen der Darstellung kalkulatorischer Kosten	29
Literatur	31

Kapitel 2: Preisermittlung und Preisbeurteilung	33
A. Vorbemerkung	34
B. Kalkulatorische Kosten in der Preisermittlung	34
I. Problemfelder der Preiskalkulation	34
II. Generelle Überlegungen zur Einbeziehung von Anders- und Zusatzkosten in Preiskalkulationen	35
III. Anderskosten mit Bewertungsdifferenzen	36
1. Kalkulatorische Abschreibungen in Preiskalkulationen	36
2. Kalkulatorische Zinsen in Preiskalkulationen	38
3. Kalkulatorische Materialkosten in Preiskalkulationen	39
IV. Anderskosten mit wertmäßigem Ausgleich im Zeitablauf	40
1. Kalkulatorische Wagniskosten in Preiskalkulationen	40
2. Kalkulatorische Vor- und Nachlaufkosten in Preiskalkulationen	40
V. Zusatzkosten in Preiskalkulationen	40
C. Kalkulatorische Kosten in der Preisbeurteilung	41
I. Formen der Preisbeurteilung	41
II. Umfang der Kostenverrechnung und Abbaufähigkeit der Kosten	42
III. Preisbeurteilung und kalkulatorische Kosten	43
D. Zusammenfassung der Ergebnisse	44
Literatur	46
Kapitel 3: Erfolgsermittlung, Bestandsbewertung und Kontrolle der Planerfüllung und Wirtschaftlichkeit von Unternehmensabläufen	47
A. Kalkulatorische versus aufwandsorientierte Wertansätze in der Erfolgsrechnung	48
I. Grundlagen	48
II. Anderskosten mit Bewertungsdifferenzen	49
1. Kalkulatorische Abschreibungen	49
a) Zielsetzungen und Prämissen	49
b) Bedeutung für die Aufgabenerfüllung der Erfolgsermittlung	51
c) Praktische Relevanz der unterschiedlichen Wertansätze ...	53
2. Kalkulatorische Zinsen	53
a) Zielsetzungen und Prämissen	53
b) Bedeutung für die Aufgabenerfüllung der Erfolgsermittlung	57

3. Kalkulatorische Materialkosten	58
a) Tagesnahe Verrechnungspreise für den Lagermaterial- einsatz	58
b) Marktorientierte Verrechnungspreise für (Zwischen-)Produkte	58
III. Anderskosten mit wertmäßigem Ausgleich im Zeitablauf	59
1. Kalkulatorische Vorlauf- und Nachlaufkosten	59
2. Kalkulatorische Wagniskosten	61
IV. Zusatzkosten	62
B. Kalkulatorische versus aufwandsorientierte Wertansätze in der Bestandsrechnung	63
C. Kalkulatorische versus aufwandsorientierte Wertansätze für die Kontrolle der Planerfüllung und der Wirtschaftlichkeit von Unternehmungsabläufen	64
I. Grundlagen	64
II. Soll-Ist-Vergleiche (Planerfüllung)	66
III. Zeit- und Betriebsvergleiche	68
1. Zeitvergleich	68
2. Betriebsvergleich	69
D. Ausblick auf internationale Entwicklungen	70
E. Zusammenfassung der Ergebnisse	72
Literatur	75
Kapitel 4: Kosteninformationen für Fertigungsentscheidungen	79
A. Kalkulatorische Kosten für Fertigungsentscheidungen	80
I. Kennzeichnung von Fertigungsentscheidungen	80
II. Relevante Kostenkategorien	82
B. Unmittelbare Entscheidungsrelevanz kalkulatorischer Kosten für Fertigungsentscheidungen	84
I. Entscheidungsrelevanz von Anderskosten für Fertigungs- entscheidungen	84
1. Anderskosten mit Bewertungsdifferenzen	84
a) Relevanz kalkulatorischer Abschreibungen	84
b) Relevanz kalkulatorischer Materialkosten	85
c) Relevanz kalkulatorischer Zinsen	86
2. Anderskosten mit wertmäßigem Ausgleich im Zeitablauf	88
a) Relevanz kalkulatorischer Vor- und Nachlaufkosten	88
b) Relevanz kalkulatorischer Wagniskosten	89

II.	Entscheidungsrelevanz von Anderskosten für	
	Fertigungsprogrammentscheidungen	90
1.	Entscheidungen der Fertigungsprogrammgestaltung	90
2.	Relevanz von Anderskosten mit Bewertungsdifferenzen	92
	a) Relevanz kalkulatorischer Abschreibungen	92
	b) Relevanz kalkulatorischer Materialkosten	94
	c) Relevanz kalkulatorischer Zinsen	95
3.	Relevanz von Anderskosten mit wertmäßigem Ausgleich im	
	Zeitablauf	98
	a) Kalkulatorische Vor- und Nachlaufkosten	98
	b) Relevanz kalkulatorischer Wagniskosten	99
III.	Entscheidungsrelevanz von Anderskosten für	
	Fertigungskapazitätsentscheidungen	99
1.	Entscheidungen der Kapazitätsgestaltung	99
2.	Relevanz von Anderskosten mit Bewertungsdifferenzen	100
	a) Relevanz kalkulatorischer Abschreibungen	100
	b) Relevanz kalkulatorischer Materialkosten	101
	c) Relevanz kalkulatorischer Zinsen	101
	Relevanz von Anderskosten mit wertmäßigem Ausgleich	
	im Zeitablauf	102
	a) Relevanz kalkulatorischer Vor- und Nachlaufkosten	102
	b) Relevanz kalkulatorischer Wagniskosten	102
IV.	Entscheidungsrelevanz von Anderskosten für Fertigungsprozess-	
	entscheidungen	103
1.	Entscheidungen der Fertigungsprozessgestaltung	103
2.	Relevanz von Anderskosten mit Bewertungsdifferenzen	105
	a) Relevanz kalkulatorischer Abschreibungen	105
	b) Relevanz kalkulatorischer Materialkosten	106
	c) Relevanz kalkulatorischer Zinsen	107
3.	Relevanz von Anderskosten mit wertmäßigem Ausgleich im	
	Zeitablauf	109
	a) Relevanz kalkulatorischer Vor- und Nachlaufkosten	109
	b) Relevanz kalkulatorischer Wagniskosten	109
V.	Entscheidungsrelevanz von Zusatzkosten für Fertigungs-	
	entscheidungen	110
C.	Mittelbare Entscheidungsrelevanz kalkulatorischer Kosten für	
	Fertigungsentscheidungen	110
I.	Kennzeichnung der Periodenerfolgsplanung und -steuerung	110
II.	Kalkulatorische Kosten in der Erfolgsplanung und -steuerung	111
III.	Zusammenfassende Darstellung der Entscheidungsrelevanz unter-	
	schiedlicher Steuerungsgrößen	114

D. Instrumente zur Entscheidungsunterstützung in der Fertigung	116
I. Hierarchische Differenzierung der Entscheidungsgrößen	116
II. Frühzeitiges Kostenmanagement	119
1. Ansatz des Target Costing	119
2. Ansätze zur konstruktionsbegleitenden Kalkulation	124
E. Zusammenfassung der Ergebnisse	126
Literatur	128
Kapitel 5: Projektcontrolling bei Entwicklung und Einführung neuer Produkte der Großserienfertigung (Lebenszyklusrechnung)	129
A. Problemstellung und grundlegende Aufgaben einer Lebens- zyklusrechnung	130
B. Integration von Investitions- und Kostenrechnung	132
C. Besonderheiten einer aufwandsorientierten Kostenrechnung bei Großserienfertigung	137
D. Betriebswirtschaftliche Grundkonzeption der Lebenszyklusrechnung	142
E. Zusammenfassung der Ergebnisse	148
Literatur	149
Schlußwort	151