

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Abkürzungsverzeichnis.....	XI

Erster Teil

Grundlagen der Unternehmensnachfolge

<i>Holger Sobanski</i> Einführung und Konzeption des Buches.....	3
<i>Norbert Walter</i> Die Rolle mittelständischer Familienunternehmen in Wirtschaft und Gesellschaft.....	15

Zweiter Teil

Das Ziel bestimmt den Weg – Ansatz und Prozeß

<i>Brun-Hagen Hennerkes</i> Der ganzheitliche Ansatz als Lösungsmodell	29
<i>Christoph Watrin</i> Planung des Nachfolgeprozesses in Familienunternehmen	37

Dritter Teil

Familienansichten – Strukturen und Psychologie

<i>Helga Breuninger</i> Psychologische Aspekte der Unternehmensnachfolge.....	49
<i>Werner Freund</i> Prozesse und Rituale – Persönliche Faktoren im Nachfolgefall	65

<i>Iris Hermann und Christian Weiß</i> Unternehmensnachfolge in der 4. Generation - Praxisfall 1: Optische Werke G. Rodenstock	71
<i>Franziska Gerke-Holzhäuer</i> Heimliche Entscheidungsträger im Hintergrund – Die Rolle der Familienmitglieder	79
<i>Birgit Felden</i> Umgang mit Tabuthemen	95
<i>Ulrich Burger und Iris Hermann</i> Familiennachfolge ohne Probleme - Praxisfall 2: NORDHAUS Gebr. Brochhaus GmbH & Co. KG	111

Vierter Teil

Unternehmensansichten – Stolpersteine und Chancen

<i>Michael Paschen</i> Vorbereitung der Nachfolge – Ohne Coaching geht es nicht	119
<i>Jens Ziegler</i> Der Nachfolger begründet eine neue Unternehmenskultur	135
<i>Jörg Albers und Christian Weiß</i> Übernahme der Geschäftsführung durch den Schwiegersohn - Praxisfall 3: Gebr. Merten und Pulsotronic Merten	143
<i>Volker Rojahn</i> Akzeptanz des „Neuen“ bei Führungsmannschaft und Mitarbeitern	149
<i>Michael Wiehl</i> Die Zusammenarbeit mit Geschäftspartnern – Kontinuität und Wechsel im Nachfolgefall	163
<i>Wolfram Gruhler</i> Familienfremde Nachfolge	173

<i>Ulrich Burger und Iris Hermann</i> Ein Familienunternehmen geht an die Börse - Praxisfall 4: Vossloh AG	183
--	-----

<i>Hans-Michael Hornberg</i> Gescheiterte Nachfolge – externes Krisenmanagement	189
--	-----

Fünfter Teil

Der Blick nach vorn – Sicherheit durch finanzielle und rechtliche Regelungen

<i>Christoph Braunschweig</i> Guter Rat kann teuer werden - Nachfolgeberatung.....	201
---	-----

<i>Hans Flick</i> Das Testament – Planung der Unternehmensnachfolge	209
--	-----

<i>Brun-Hagen Hennerkes</i> Der Beirat in Familienunternehmen.....	221
---	-----

<i>Ulrich Burger und Iris Hermann</i> Ein inaktiver Beirat als Rettungsanker - Praxisfall 5: Bauunternehmung Horle + Böswillibald	231
---	-----

<i>Burkhard Schuchmann</i> Die Gründung einer Aktiengesellschaft als Nachfolgevariante	235
---	-----

<i>Ambros Schindler</i> Mit einer Stiftung neue Wege gehen	249
---	-----

<i>Iris Hermann und Christian Weiß</i> Zukunftssicherung durch Familienstiftung - Praxisfall 6: Würth-Gruppe	259
--	-----

Anhang

Literaturempfehlungen.....	269
Autorenverzeichnis	273
Stichwortverzeichnis.....	277