

Inhalt

Vorwort	5
I. Teil: Grundlagen	11
1. Risiko-Management im Überblick <i>Werner Gleißner</i>	13
2. Markt und Trends im Risk-Management <i>Günter Meier</i>	17
3. Ablaufplan: Einführung eines Risiko-Managementsystems <i>Günther Reh</i>	27
II. Teil: Risiko-Management im Kontext einer wertorientierten Unternehmensführung	43
4. Das Paradigma der Wertorientierung <i>Werner Gleißner/Arnold Weissman</i>	45
5. Risiko-Management als integraler Bestandteil der wertorientierten Unternehmensführung <i>Werner Gleißner/Günter Meier</i>	53
6. Wertorientierte strategische Steuerung <i>Werner Gleißner</i>	63
7. Mehr Wert durch optimierte Risikobewältigung <i>Werner Gleißner</i>	101
III. Teil: Methoden und Instrumente des Risiko-Managements	109
8. Identifikation, Messung und Aggregation von Risiken <i>Werner Gleißner</i>	111
9. Risiko: Grundlagen aus Statistik, Entscheidungs- und Kapitalmarkttheorie <i>Werner Gleißner/Marco Wolfrum</i>	139
10. Strategisches Risiko-Management und Risikopolitik <i>Werner Gleißner</i>	161

11. Moderne Frühwarn- und Prognosesysteme für Unternehmensplanung und Risiko-Management	175
<i>Werner Gleißner/Karsten Füser</i>	
✓ 12. Organisatorische Gestaltung von Risiko-Managementsystemen	199
<i>Bernd P. Mott</i>	
13. Hilfsmittel im Risiko-Management: Risikomappen und Analyseblätter	233
<i>Bernd P. Mott</i>	
14. Ratschläge für ein leistungsfähiges Risiko-Management – eine Checkliste	253
<i>Werner Gleißner</i>	

IV. Teil: Spezialthemen 267

✓ 15. Wertorientierte Kapitalallokation – ein Schlüssel zum Unternehmenserfolg	269
<i>Werner Gleißner/Herbert Lienhard</i>	
16. Risikoorientierte Analyse von Geschäftsplänen	289
<i>Werner Gleißner/Dorkas Sautter</i>	
17. Rating und Interne Kreditrisikomodelle: neue Perspektiven durch Basel II	309
<i>Karsten Füser/Werner Gleißner</i>	
18. Anforderungen an ein Softwaresystem zur Integration des Risikomanagements in ein umfassendes, wertorientiertes Unternehmenssteuerungssystem	335
<i>Thilo Grundmann</i>	
19. Flexibilitätskalkül zwischen rationaler Informationsverarbeitung und heuristischer Annäherung	351
<i>Frank Leibbrand</i>	
20. Von der Markt- zur Kreditrisikomessung	389
<i>Stefan Huschens</i>	
21. Risiko aus volkswirtschaftlicher Sicht	409
<i>Ulrich Blum</i>	

V. Teil: Fallbeispiele	425
22. Risiko-Management in der Immobilienwirtschaft – das Risiko-Managementsystem der Bayerischen Immobilien AG (BIAG)	427
<i>Werner Gleißner/Karsten Hinrichs/Christoph Sieger</i>	
23. Risikoaggregation als Voraussetzung für eine wertorientierte Unternehmensführung bei der Vossloh AG	447
<i>Hans-Christian Semmler</i>	
Literaturverzeichnis	457
Die Autoren	469
Stichwortverzeichnis	471