

# Inhaltsverzeichnis

*Uwe Brandenburg, Peter Nieder und Britta Susen*  
Leistung fordern - Gesundheit fördern.....9

## *Teil I: Zur Notwendigkeit von Gesundheitsmanagement*

*Klaus Scheuch*  
Paradigmenwechsel in der Arbeits- und Gesundheitsforschung.....23

*Ekkehart Frieling*  
Auswirkungen neuer Arbeits- und Produktionskonzepte auf die  
Gesundheit der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.....37

*Gregor Breucker und Karin Kunkel*  
Betriebliche Gesundheitsförderung - eine Gemeinschaftsaufgabe für  
Europa. Ergebnisse aus der Arbeit des Europäischen Netzwerkes für  
betriebliche Gesundheitsförderung.....51

*Willi Girelli und Eva Zinke*  
Gesundheitsmanagement aus der Sicht der Arbeitnehmervertretung.  
Risiken und Chancen für die Arbeitnehmer/innen.....71

*Eugen Müller und Saskia Osing*  
Gesundheitsmanagement aus Sicht der Arbeitgeber.....85

*Karl Kuhn*  
Die volkswirtschaftliche Bedeutung von Gesundheitsmanagement.....95

## *Teil II: Strategien des Gesundheitsmanagements*

*Gabriele Elke und Bernhard Zimolong*  
Ganzheitlicher Ansatz des Gesundheitsmanagements.....111

*Uwe Brandenburg*  
Gesundheitsgerechte Gestaltung der Arbeit.....131

*Peter Nieder*  
Führung und Gesundheit.  
Die Rolle der Vorgesetzten im Gesundheitsmanagement.....149

### *Teil III: Evaluation des Gesundheitsmanagements*

*Reinhold Sochert und Alfons Schröer*

Evaluation.....165

*Britta Susen*

Ziele und Erfolgskriterien des Gesundheitsmanagements im Unternehmen...181

*Rainer Thiehoff*

Kosten-Nutzen-Analysen im Arbeits- und Gesundheitsschutz.....199

### *Teil IV: Betriebliche Konzepte*

*Christine Fromm und Ulrich Pröll*

Zur sozialen Konstitution von Gesundheit und Sicherheit in  
Kleinbetrieben. Ansatzpunkte für ressourcenorientierte  
Präventionskonzepte.....221

*Ingolf von Törne und Hartmut Weber-Falkensammer*

Gesundheitsmanagement im öffentlichen Bereich.....237

*Bodo Marschall und Uwe Brandenburg*

Gesundheitsmanagement bei Volkswagen.....257

*Bernhard Wilken*

Gesundheitsförderung bei der SPAR Handels-Aktiengesellschaft.....273

*Sandra Ladebeck und Florian Schuhmacher*

Gesundheitsmanagement bei der Avacon Aktiengesellschaft.  
Transformation und Neuanfang.....285

Informationen zu den Autorinnen und Autoren.....301