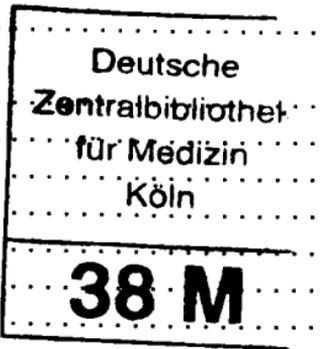


	Vorwort	6
1	Einleitung: Die Betroffenen zu Beteiligten machen	8
2	Kleingruppenaktivitäten und Problemlösungsgruppen in Unternehmen	11
2.1	Qualitätszirkel	11
2.2	Werkstattzirkel	14
2.3	Sicherheitszirkel	15
2.4	Lernstatt	16
2.5	Gesundheitszirkel	18
2.5.1	Das Düsseldorfer Modell	19
2.5.2	Das Berliner Modell	21
3	Der Gesundheitszirkelansatz – das Grundmodell	22
3.1	Zusammensetzung des Gesundheitszirkels	26
3.2	Befristung des Projekts	31
3.3	Moderation	34
3.4	Inhalte und Themen	40
4	Gesundheitszirkel in der Praxis	43
4.1	Voraussetzungen für die Durchführung von Gesundheitszirkeln	43
4.1.1	Konsens – Betriebsvereinbarung	43
4.1.2	Projektsteuerungsgruppe	44
4.1.3	Arbeitsschutzausschuß und Gesundheitszirkel ..	49
4.1.4	Einsatzort der Gesundheitszirkel	50
4.1.4.1	Der betriebliche Gesundheitsbericht	51
4.1.4.2	Daten der Personalabteilung	59
4.1.4.3	Daten des betrieblichen Arbeitsschutzes	60
4.1.4.4	Mitarbeiterbefragung	61



4.1.5	Verfahren der Umsetzung	63
4.1.5.1	Finanzieller Rahmen	64
4.1.5.2	Organisatorischer Rahmen	65
4.1.5.3	Zeitlicher Rahmen	66
4.1.5.4	Akzeptanzrahmen	66
4.2	Die Durchführung von Gesundheitszirkeln	68
4.2.1	Phasen der Durchführung – Überblick	70
4.2.2	Vorbereitung	71
4.2.2.1	Informationsveranstaltungen und Auswahl der Teilnehmer	71
4.2.2.2	Die Mitarbeiterbefragung	75
4.2.2.3	Die Arbeitsplatzbeobachtung	77
4.2.2.4	Gespräch mit betrieblichen Experten	79
4.2.3	Durchführung	80
4.2.3.1	Die erste Zirkelsitzung	80
4.2.3.2	Zweite bis vorletzte Zirkelsitzung	85
4.2.3.3	Die letzte Zirkelsitzung	88
4.2.3.4	Öffentlichkeitsarbeit	89
4.2.4	Die Präsentation der Ergebnisse	91
4.2.5	Die Umsetzung der Ergebnisse	92
4.3	Die Auswertung der Zirkelarbeit	93
4.3.1	Fragestellung	93
4.3.2	Auswertung durch die Zirkelteilnehmer	96
4.3.3	Auswertung durch die Mitarbeiter im Zirkelbereich	100
4.3.4	Auswertung betrieblicher Unterlagen	106
5	Zusammenfassung: Stellenwert der Ge- sundheitszirkel im Rahmen betrieblicher Gesundheitsförderung	109
	Anhang: Muster – Projektvereinbarung zur Durchführung von Gesundheitszirkeln	112
	Literatur	118

