

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|----------|
| Abkürzungsverzeichnis..... | V |
| Abbildungsverzeichnis | VIII |
| 1 Einleitung..... | 1 |
| 2 Kooperationen zwischen Wettbewerbern als Instrument der strategischen Unternehmensführung | 6 |
| ✗ 2.1 Die Bedeutung der Kooperation im Rahmen der strategischen Unternehmensführung | 6 |
| ✗ 2.2 Kooperationen zwischen Wettbewerbern als Gegenstand der Untersuchung | 12 |
| 2.2.1 Kooperation als Koordinationsverfahren im Wirtschaftsprozeß..... | 12 |
| 2.2.2 Definition und Systematisierung von zwischenbetrieblichen Kooperationen | 14 |
| 2.2.3 Charakterisierung von Kooperationen zwischen Wettbewerbern | 19 |
| ✗ 2.3 Ziele und Aktivitätsfelder von Kooperationen zwischen Wettbewerbern..... | 25 |
| 2.3.1 Spektrum möglicher Zielsetzungen..... | 25 |
| 2.3.1.1 Die Schaffung von Wettbewerbsvorteilen als Oberziel | 25 |
| 2.3.1.2 Analyse möglicher Wettbewerbsvorteile | 28 |
| 2.3.1.3 Kooperationspezifische Ziele | 30 |
| 2.3.2 Erfolgspotentiale von Kooperationen in den funktionalen Teilbereichen einer Unternehmung | 35 |
| 2.3.2.1 Forschung und Entwicklung | 36 |
| 2.3.2.2 Beschaffung | 43 |

| | | |
|---------|--|----|
| 2.3.2.3 | Fertigung..... | 44 |
| 2.3.2.4 | Absatz | 46 |
| 2.3.2.5 | Funktionsbereichsübergreifende Kooperationen | 50 |

3 Einflußfaktoren auf die Gestaltung von Kooperationen

| | |
|--|----|
| zwischen Wettbewerbern | 52 |
| 3.1 Überblick | 52 |
| 3.2 Gleichgewichts- und Stabilitätsaspekte..... | 55 |
| 3.2.1 Das Grundpostulat des Anreiz-Beitrags-Gleichgewichtes bei begrenzt rationalen Entscheidungen unter Unsicherheit..... | 56 |
| 3.2.2 Das Vertrauen zwischen Kooperationspartnern | 64 |
| 3.3 Typologie von Kooperationsformen hinsichtlich des Grades der organisatorischen Verflechtung..... | 71 |
| 3.3.1 Kooperationen unter Beibehaltung getrennter Geschäftsaktivitäten der Partner (Typ A)..... | 73 |
| 3.3.2 Kooperationen unter Zusammenführung der kooperativ durchzuführenden Geschäftsaktivitäten in den Partner- unternehmungen (Typ B) | 77 |
| 3.3.3 Kooperationen unter Ausgliederung der kooperativ durchzuführenden Geschäftsaktivitäten in einem eigenständigen Geschäftsbetrieb (Typ C)..... | 81 |

4 Gestaltung des Kooperationsprozesses zwischen

| | |
|---|----|
| Wettbewerbern | 84 |
| 4.1 Darstellung der Phasen des Kooperationsprozesses..... | 84 |
| 4.2 Initiierung einer Kooperation | 88 |
| 4.2.1 Die Wahl des Kooperationsgegenstandes | 88 |

| | | |
|---------|--|-----|
| 4.2.2 | Wege der Partnerfindung | 91 |
| 4.2.3 | Entscheidungskriterien bei der Partnerselektion..... | 93 |
| 4.2.3.1 | Ressourcenpotentiale | 94 |
| 4.2.3.2 | Strategische Ausrichtung der Partner..... | 97 |
| 4.2.3.3 | Konkurrenzbeziehungen der Partner..... | 98 |
| 4.2.3.4 | Unternehmenskulturen der Kooperationspartner | 99 |
| 4.2.4 | Anzahl der Kooperationspartner | 102 |
| 4.3 | Formierung einer Kooperation | 105 |
| 4.3.1 | Kooperationsverhandlungen zwischen potentiellen Partnern | 105 |
| 4.3.1.1 | Ziel und Gegenstand der Verhandlungen..... | 105 |
| 4.3.1.2 | Konfiguration der Verhandlungsteams | 117 |
| 4.3.1.3 | Ablauf der Verhandlungen..... | 123 |
| 4.3.2 | Einfluß interner und externer Interessenträger auf die Kooperationsverhandlungen | 129 |
| 4.4 | Durchführung einer Kooperation | 135 |
| 4.4.1 | Die schrittweise Entwicklung als Leitbild der Kooperationssteuerung..... | 135 |
| 4.4.2 | Institutionen und Mechanismen zur Kooperationssteuerung | 138 |
| 4.4.2.1 | Kooperationsform Typ A..... | 140 |
| 4.4.2.2 | Kooperationsform Typ B..... | 142 |
| 4.4.2.3 | Kooperationsform Typ C..... | 149 |
| 4.4.3 | Gestaltungsmaßnahmen zur Vermeidung eines unkontrollierten Informationstransfers zwischen den Kooperationspartnern..... | 159 |
| 4.4.4 | Gestaltungsmaßnahmen einer Unternehmung zur Erweiterung ihrer organisatorischen Wissensbasis..... | 169 |

| | | |
|----------|--|------------|
| 4.5 | Beendigung einer Kooperation..... | 178 |
| 4.5.1 | Ursachen einer Kooperationsbeendigung..... | 178 |
| 4.5.2 | Maßnahmen im Rahmen der Beendigung..... | 180 |
| 5 | Schlußbetrachtung..... | 189 |
| | Literaturverzeichnis | 191 |