

Inhalt

Vorwort	13
1. Kapitel:	
<i>Goldgeränderte Bilanzen und moralischer Kredit</i>	15
Macht und Charakter	17
Die Wahrheit über viel Macht	19
Die Bank als sein Instrument?	21
Spannung zwischen Macht und Moral	24
Oberhalb jeder Konjunktur:	
die Deutsche Bank	25
Die Würde der Normalität	27
»Der Herr des Geldes«	28
»Omnipotenzanspruch« der Nummer 1	31
Die werteschaaffende Gesellschaft	32
Geldschatten und ethische Verpflichtung	36
Kontra Managementtabus	38
Gegen Larmoyanz im Unternehmerlager	42
Bindungen und Fluchten	44
2. Kapitel:	
<i>Drei Tischgespräche: die erste Bewährungsprobe</i>	47
Der Seiteneinsteiger	48

Eine Kraftprobe	49
Die Macht der Bank	50
<i>Die herausragende Figur auf dem Schachbrett</i>	52
Die Perspektive der großen Welt	54
Bankenmacht und politische Machtfrage	55
Die Deutsche Bank: ein säkularer Orden	56
<i>Warum wir »political animals« brauchen</i>	58
Die merkwürdig unpolitische Haltung	60
Die Klage über zuviel Staat und das eigene Versagen	61
Fassadismus der Macht	62
Vor seinem Hausbankier ist keiner groß	63
Sachverstand und charakterliche Qualifikation	65
 3. Kapitel:	
<i>Die Unter-uns-gesagt-Gesellschaft</i>	67
Die Verantwortung der Elite	70
»Illusionäres Wachstumsdenken«	70
Das größte wirtschaftspolitische Unglück	72
Die Wohlstandsroutine	74
Der Staat – das sind wir selbst	77
Die von Anfang an geschwächte Marktwirtschaft	80
»Keine bloße Einigung über Ziele und Ideale« ..	81
Helmut Schmidt über den Bankier und Redner	82
»Leider viel Mittelmaß«	84
»Die politische Klasse«	85
Nur ein bißchen Demokratie	86

4. Kapitel:

Eine Kraftprobe à la Machiavelli –

<i>Im Schuldenturm: Schuldner wie Gläubiger</i>	87
Die doppelte Schuldenkrise	89
Der Bankier vermeidet Politikschlagzeilen	91
Mexikos Präsident gibt den letzten Anstoß	92
Der gestörte Kreislauf des Geldes	95
Alfred, verdirb es nicht mit deinem Publikum!	96
»Nobody likes bankers!«	110
Im Teufelskreis	112
Mit harten Bandagen	117
Mut und Schweigespirale	119
»Schuldennachlaß – aber keine Streichung«	121
Wer steckt den Stöpsel in die Wanne?	123
»Ein Hoffnungsstrahl für andere Schuldnerländer«	125

5. Kapitel:

Lieb' Marktwirtschaft, magst ruhig sein? –

<i>Im Kreuzfeuer der Kritik</i>	129
Der Kanzler bleibt stumm	131
Der goldene Schnitt?	132
Lambsdorffs Kabalen	134
Gespräch über einen Spitzenpolitiker	136
Über die Weltökonomie: Jedes Dorf reflektiert den Weltmarkt	137

6. Kapitel:

Unternehmer und Journalisten:

<i>Kritik an den Medien – Kritik an sich selbst?</i>	141
--	-----

Information und Vertrauenskapital	142
Die vierte Gewalt?	143
Sein Plädoyer für Reformprozesse	150

7. Kapitel:

Die Bank in Hochspannung:

<i>Umorganisation und Managementtabus</i>	153
Das unpopulärste Thema	154
Die Bank verdient hauptsächlich am eigenen Vermögen	155
Knackt einer die Bank?	159
Die Grenze seiner Souveränität?	161
Nur große Persönlichkeiten können umkrepeln	162

8. Kapitel:

<i>Managementtabus und ihre Folgen</i>	165
Der Hierarchiestau	167
Das Tabu Macht	168
Die Unkultur der nichtoffenen Kommunikation	170
Das Führungsvakuum	170
Das typisch deutsche Kommunikations- verhalten	172
Gezüchtete Schweigespiralen	173
Der scheinmoralische Anstrich	174
Lagergeschwätz und Glaubwürdigkeitslücke ...	175
Das Wegverschweigen und die bitteren Folgen .	176
Dritte industrielle Revolution kontra Herrschaftswissen	178
Imageprobleme und ihre Folgen	180

»Innovationsresistenz in den Führungsstilen« ..	181
Stolz auf Macht, Größe und Perfektion	182
Strategien gegen aufstiegsfähige Talente	183
Die abgeschotteten Kontakte	184
»Strategische Aufbruchphase«	185
Demokratische Machtlegitimation	186
9. Kapitel:	
<i>Muß Macht denn Sünde sein?</i>	189
Kniffe und gewagte Geschäfte	190
Ein üppiges Feld für Agitation	191
Die Geldschöpfer	193
Das ordnungsbedürftige Geld	194
Beispiele für Machtausübung	195
In der Art eines Dichtermärchens	196
Vieles wird nach den Regeln der Deutschen Bank gespielt	199
Die Macht der kombinierten Kräfte	201
Insiderwissen und Informationsvorsprünge	202
Die hohe Regulierungsdichte	204
Old Boys' Network	205
Der moralische Kredit	209
Eigentum verpflichtet	215
»Wie Gott in Frankfurt«	218
Das Netz des Nehmens und Gebens	219
<i>Lebensstationen</i>	223
Postskriptum	231