

# Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	8
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	9
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	10
<b>Zusammenfassung (Executive Summary)</b> .....	12
<b>1. Einleitung</b> .....	14
1.1 Problemstellung.....	14
1.2 Zielsetzung.....	16
1.3 Vorgehensweise.....	21
<b>2. Stand der Forschung</b> .....	24
2.1 Klassifikation der bestehenden Arbeiten.....	25
2.1.1 Allgemeine Karrieretheorien.....	29
2.1.2 Karriere-Mobilität.....	33
2.1.3 Kohortenspezifische Analyse .....	36
2.2 Kritische Würdigung der bestehenden Arbeiten.....	37

<b>3. Theoretischer Bezugsrahmen für die Hauptunter-</b>	
<b>suchungsfelder der Arbeit.....</b>	<b>40</b>
<b>3.1 Karriere.....</b>	<b>40</b>
3.1.1 Karrierebegriff.....	40
3.1.2 Karriere Merkmale.....	44
3.1.3 Karriereverläufe.....	45
<b>3.2 Mobilität.....</b>	<b>46</b>
3.2.1 Mobilitätsbegriff.....	46
3.2.2 Mobilitätsformen.....	48
3.2.2.1 Vertikale Mobilität.....	48
3.2.2.2 Ressortmobilität.....	53
3.2.2.3 Unternehmensmobilität.....	53
3.2.2.4 Branchenmobilität.....	54
3.2.2.5 Regionale Mobilität.....	55
<b>3.3 Kohorte.....</b>	<b>57</b>
3.3.1 Kohortenbegriff.....	57
3.3.2 Kohortenbildung.....	58
3.3.3 Kohorteneffekt.....	59
<b>Hypothesen zu den Hauptuntersuchungsfeldern.....</b>	<b>62</b>
4.1 Karrieren .....	62
4.2 Mobilität.....	63
4.3 Kohorten.....	68

<b>5. Untersuchungsdesign.....</b>	<b>69</b>
5.1 Stichprobe und Erhebungsdesign.....	69
5.2 Zugang zum empirischen Feld.....	73
5.3 Fragebogen.....	74
<b>6. Durchführung der empirischen Untersuchung.....</b>	<b>77</b>
6.1 Versand, Rücklauf, Nachfaßaktion.....	77
6.2 Kodierung, Dateneingabe und Auswertung.....	78
<b>7. Ergebnisse der Untersuchung.....</b>	<b>79</b>
7.1 Die Hauptergebnisse in 10 Thesen .....	79
7.2 Zusammensetzung der Stichprobe.....	81
7.3 Einzelergebnisse der Untersuchung.....	84
7.3.1 Karrieremerkmale im internationalen Vergleich.....	84
7.3.1.1 Alter.....	84
7.3.1.2 Sprachkenntnisse.....	87
7.3.1.3 Ausbildung.....	93
7.3.2 Karrieremobilität in Europa.....	100
7.3.2.1 Mobilitätskonstellationen in Europa.....	100
7.3.2.2 Vertikale Mobilität.....	103
7.3.2.3 Ressorale Mobilität.....	111
7.3.2.4 Unternehmensmobilität.....	119
7.3.2.5 Branchenmobilität.....	124
7.3.2.6 Regionale Mobilität .....	130

7.3.3 Kohortenspezifische Karriere-Analyse.....	140
7.3.3.1 Kohortenspezifische Analyse der Karrieremerkmale.....	140
7.3.3.1.1 Kohortenspezifische Mobilitätsprofile in Deutschland.....	141
7.3.3.1.2 Kohortenspezifische Mobilitätsprofile in Großbritannien.....	143
7.3.3.1.3 Kohortenspezifische Mobilitätsprofile in Frankreich.....	145
7.3.3.1.4 Kohortenspezifische Mobilitätsprofile in Italien.....	147
7.3.3.1.5 Kohortenspezifische Mobilitätsprofile in Spanien.....	149
7.3.3.2 Gesamtwürdigung der kohorten- spezifischen Analyse.....	150
7.4 Karrieretypologie in Europa.....	151
7.4.1 Deutsche Karrieretypologie.....	153
7.4.2 Englische Karrieretypologie.....	154
7.4.3 Französische Karrieretypologie.....	155
7.4.4 Italienische Karrieretypologie.....	156
7.4.5 Spanische Karrieretypologie.....	157
7.5 Ressorale Mobilitätsmuster in Europa.....	159
7.6 Branchenspezifische Mobilitätsmuster in Europa.....	163
8. Schlußbetrachtung und kritische Würdigung.....	165

<b>Literaturverzeichnis.....</b>	<b>168</b>
----------------------------------	------------

## **Anhang**

**Anhang 1: Fragebogen**

**Anhang 2: Kodierplan**

**Anhang 3. Berechnung des Sprachkompetenz-Index**

**Anhang 4: Berechnung des Internationalitäts-Index**

## **Tabellenverzeichnis**

- Tabelle 1:** Altersprofil europäischer Führungskräfte
- Tabelle 2:** Englischkenntnisse europäischer Führungskräfte
- Tabelle 3:** Französischkenntnisse europäischer Führungskräfte
- Tabelle 4:** Deutschkenntnisse europäischer Führungskräfte
- Tabelle 5:** Italienischkenntnisse europäischer Führungskräfte
- Tabelle 6:** Spanischkenntnisse europäischer Führungskräfte
- Tabelle 7:** Sprachkompetenz der europäischen Führungskräfte
- Tabelle 8:** Ausbildungsabschlüsse europäischer Führungskräfte
- Tabelle 9:** Alter der Hochschulabsolventen in Europa
- Tabelle 10:** Häufigkeit der Mobilitätsvorgänge - nach Mobilitätsform und Land
- Tabelle 11:** Häufigkeit und Standardabweichung der absoluten Zahl vertikaler Mobilitätsschritte
- Tabelle 12:** Ressorts, die während der beruflichen Karriere durchlaufen wurden
- Tabelle 13:** Häufigkeit der ressoralen Mobilitätsschritte
- Tabelle 14:** Häufigkeit der Unternehmenswechsel in Europa
- Tabelle 15:** Häufigkeit der Branchenwechsel in Europa
- Tabelle 16:** Häufigkeit der regionalen Inlandsmobilität in Europa
- Tabelle 17:** Häufigkeit der Auslandsmobilität

## Abbildungsverzeichnis

- Abbildung 1: Bevölkerung und Kaufkraft der EG Länder
- Abbildung 2: Logischer Aufbau der Arbeit
- Abbildung 3: Klassifikationsschema
- Abbildung 4: Länderverteilung in der Stichprobe
- Abbildung 5: Unternehmensgröße in der Stichprobe
- Abbildung 6: Branchenabdeckung in der Stichprobe
- Abbildung 7: Altersverteilung pro Land
- Abbildung 8: Sprachkenntnisse europäischer Führungskräfte
- Abbildung 9: Ausbildungsfachrichtungen europäischer Führungskräfte
- Abbildung 10: Altersverteilung der Hochschulabsolventen in Europa
- Abbildung 11: Zusatzstudien der europäischen Führungskräfte
- Abbildung 12: Vertikale Mobilität in Europa
- Abbildung 13: Kumulierte vertikale Mobilität  
- pro Land-
- Abbildung 14: Vertikale Mobilität nach Ressorts
- Abbildung 15: Karrieregeschwindigkeit nach Ressorts
- Abbildung 16: Karrieregeschwindigkeit nach Branchen
- Abbildung 17: Fachliche Zuständigkeit der Führungskräfte zum Zeitpunkt der Befragung
- Abbildung 18: Einstiegsressort und Ressort zum Befragungszeitpunkt
- Abbildung 19: Einstiegsressort nach Ausbildungsschwerpunkt
- Abbildung 20: Ressorale Mobilität in Europa
- Abbildung 21: Unternehmensmobilität in Europa
- Abbildung 22: Unternehmensmobilität nach Branchen

- Abbildung 23: Branchenmobilität in Europa**
- Abbildung 24: Unternehmens- und Branchenmobilität**
- Abbildung 25: Branchenmobilität nach Branchen**
- Abbildung 26: Branchenmobilität nach Ressorts**
- Abbildung 27: Regionale Inlandsmobilität in Europa**
- Abbildung 28: Unternehmens- vs Inlandsmobilität**
- Abbildung 29: Auslandsmobilität in Europa**
- Abbildung 30: Auslandsmobilität nach Ressorts**
- Abbildung 31: Auslandsmobilität nach Branchen**
- Abbildung 32: Mobilitätsdynamik in Deutschland**
- Abbildung 33: Mobilitätsdynamik in Großbritannien**
- Abbildung 34: Mobilitätsdynamik in Frankreich**
- Abbildung 35: Mobilitätsdynamik in Italien**
- Abbildung 36: Mobilitätsdynamik in Spanien**
- Abbildung 37: Mobilitätsprofile in Europa**