

# Inhalt

Erklärung .....	13
Vorwort .....	21
1. KAPITEL: Nachhaltige Entwicklung als unternehmerische Herausforderung .....	27
Nachhaltige Entwicklung .....	31
Die Kontroverse um das Wachstum .....	35
Die Herausforderung für die Wirtschaft .....	36
»Öko-Effizienz« .....	37
Die zeitliche Herausforderung .....	39
Die Zukunft gestalten .....	40
2. KAPITEL: Auch die Umwelt muß einen Preis haben – Märkte, Kosten und Instrumente .....	43
Der Marktmechanismus im Dienst der Umwelt .....	44
Den Wandel herbeiführen .....	49
Die richtige Mischung .....	60
Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung .....	62
Die Gesellschaft am Scheideweg .....	64
3. KAPITEL: Marktwirtschaftliche Lösungen für das Energieproblem .....	67
Das Energie-Dilemma .....	67
Der Rahmen für künftige Aktionen .....	68
Funktionierende Märkte im Energiebereich .....	70
Verbesserte Ausnutzung der Energie .....	74
Eine nachhaltige Energiekombination .....	83
Energiestrategien für die Entwicklungsländer .....	86
Wege in die Zukunft .....	89

KAPITEL: Die Finanzierung einer nachhaltigen Entwicklung . . .	91
Die Funktion der Kapitalmärkte . . . . .	92
Weltweite Ungleichgewichte auf den Kapitalmärkten . . . . .	94
Mißverständnisse und Hindernisse . . . . .	96
Die Bausteine der Reform . . . . .	98
Zeichen des Wandels . . . . .	107
KAPITEL: Handel und nachhaltige Entwicklung . . . . .	109
Handel – früher und heute . . . . .	111
Handel und Umwelt . . . . .	112
Handel und Entwicklung . . . . .	118
Handel und nachhaltige Entwicklung . . . . .	120
KAPITEL: Herausforderung an die Unternehmensführung . . . . .	124
Der neue Kontext . . . . .	125
Die Vision einer nachhaltigen Entwicklung . . . . .	126
Die Umsetzung der Vision durch Kooperation mit allen Bezugsgruppen . . . . .	129
Neue Märkte und Führungsstrategien . . . . .	132
Erfolgsbeurteilung . . . . .	137
Die Aufgaben der Unternehmensführung . . . . .	140
KAPITEL: Der Innovationsprozeß . . . . .	141
Saubere Prozesse durch präventive Schadstoffvermeidung . . . . .	143
Saubere Produkte durch Verantwortung für den ganzen Lebenszyklus . . . . .	154
Der Einzelhandel – Vermittler in Umweltfragen . . . . .	159
Künftige Herausforderungen . . . . .	164
KAPITEL: Technologische Kooperation für eine dauerhafte Entwicklung . . . . .	166
Die neue Dringlichkeit . . . . .	167
Vergessene Lektionen . . . . .	168
Was sich bewährt hat: Handel und Wettbewerb . . . . .	170
Die Lage ändert sich . . . . .	172

Langfristige Partnerschaften .....	176
Zusammenarbeit bei der Aus- und Fortbildung .....	181
Innovative Entwicklungshilfe .....	182
Die Bindeglieder der technologischen Zusammenarbeit .....	184
9. KAPITEL: Nachhaltige Nutzung der erneuerbaren Ressourcen:	
Land- und Forstwirtschaft .....	186
Nahrungsmittel und Landwirtschaft .....	187
Forstwirtschaft .....	200
10. KAPITEL: Nachhaltige Entwicklung in den	
Entwicklungsländern .....	214
Hindernisse und Chancen .....	219
Optionen für eine Führungsrolle der Wirtschaft .....	238
FALLSTUDIEN:	
Erfolgreiche Maßnahmen	
für eine nachhaltige Entwicklung .....	241
11. KAPITEL: Wege und Methoden für einen Kurswechsel	
in der Wirtschaft .....	246
New England Electric: Gewinnbringende Energieeinsparung ....	247
3 M: Erfolgreich durch die Vermeidung von Umweltbelastungen	251
Du Pont: Der Firmenchef als oberster Umweltschutzbeauftragter	255
Norsk Hydro: Umwelt-Auditing .....	261
Shell: Förderung menschlicher Ressourcen .....	265
12. KAPITEL: Erfolgreiche Unternehmenskooperation .....	270
Nippon Steel/Usiminas: Langfristige Kooperation für eine	
nachhaltige Entwicklung .....	271
ABB Zamech: Technologische Zusammenarbeit durch	
Joint Ventures .....	275
Eternit: Technologische Kooperation für mehr Sicherheit in der	
Arbeitswelt .....	279

S. C. Johnson: Ausdehnung der Umweltkonzepte auf Lieferanten	283
Einführung des Programms »Responsible Care« in der chemischen Industrie	288
Leather Development Centre: Förderung der besten Verfahren bei der Lederherstellung	292
<b>13. KAPITEL: Strategien für den Umgang mit gesellschaftlichen Interessengruppen</b>	<b>298</b>
Northern Telecom/Mexiko: Technologische Zusammenarbeit zum Schutz der Ozonschicht	298
Der Wildlife Habitat Enhancement Council: Industrie in Harmonie mit der Natur	304
Electrolux: Planung energieeffizienter Produkte	309
Mitsubishi: Zusammenarbeit bei der Wiederaufforstung	312
<b>14. KAPITEL: Finanzielle Kooperation für eine nachhaltige Entwicklung</b>	<b>317</b>
Nordic Environment Finance Corporation: Wie nachhaltige Entwicklung in Osteuropa finanziert wird	318
FUNDES: Förderung kleiner Betriebe in Lateinamerika	322
Fundación Chile: Die Finanzierung technologischer Zusammenarbeit	325
GE Capital: Kredite und ihre Umweltrisiken	329
Jupiter Tyndall: In die Umwelt investieren	333
<b>15. KAPITEL: Mittel und Wege zu einer sauberen Produktion</b>	<b>337</b>
Dow Chemical: Abfallreduzierung zahlt sich aus	338
Harihar Polyfibers: Förderung der Produktivität zur Vermeidung von Umweltverschmutzung	344
Holderbank: Zementherstellung mit weniger Energie	348
Ciba-Geigy: Entwicklung eines Farbstoffwerks mit niedrigem Schadstoffausstoß	353
ConAgra/Du Pont: Durch Abfallrecycling Erträge erwirtschaften	356

---

16. KAPITEL: Saubere Produkte .....	360
Smith & Hawken: Förderung von Produkten aus einer nachhaltigen Forstwirtschaft .....	362
Procter & Gamble: Lebenszyklus-Analysen im Dienste der Abfallverminderung .....	367
Migros: Lebenszyklus-Analyse im Einzelhandelsbetrieb .....	372
Henkel: Entwicklung von Phosphat-Ersatzstoffen für Wasch- und Reinigungsmittel .....	375
Laing: Energieeffizienz beim Wohnungsbau .....	380
Volkswagen: Recycling von Altfahrzeugen .....	384
Pickn'n Pay: Nachhaltige Entwicklung im Einzelhandel .....	389
ENI: Entwicklung eines Ersatzstoffes für Blei im Benzin .....	393
17. KAPITEL: Nachhaltige Nutzung von Ressourcen .....	396
ABB: Die Einführung sauberer Kohle bei Värtan .....	397
Triangle: Energie aus Biomasse .....	401
E. I. D. Parry: Integrierte landwirtschaftliche Entwicklung .....	405
Aracruz Celulose: Nachhaltige Forstwirtschaft und Zellstoffproduktion .....	409
ALCOA: Nachhaltiger Bergbau im Dscharrah-Wald .....	413
ANHANG I: Prioritäten für eine rationelle Energiestrategie .....	419
ANHANG II: Dank .....	424
Anmerkungen .....	429
Namenregister .....	442