

	Seite
1 <u>Einleitung</u>	1
1.1 <u>Abgrenzung des Themas</u>	1
1.2 <u>Begriffsbestimmungen</u>	2
1.3 <u>Gang der Untersuchung</u>	6
2 <u>Notwendigkeiten der Wirtschaftlichkeitskontrolle</u>	9
2.1 <u>Die Einengung des finanziellen Handlungsspielraums</u>	9
2.1.1 <u>Die Entwicklung der öffentlichen Verschuldung</u>	9
2.1.2 <u>Indikatoren der Änderung des haushalts- wirtschaftlichen Spielraums</u>	13
2.2 <u>Durchführung der Kreditaufnahme</u>	19
2.2.1 <u>Allgemeines</u>	19
2.2.2 <u>Planung unter Berücksichtigung von Zinsentwicklung und Kreditbedarf</u>	21
2.2.3 <u>Organisatorische Gegebenheiten bei der Aufnahme von Schuldscheindarlehen</u>	29
2.2.3.1 <u>Bund und Länder</u>	29
2.2.3.2 <u>Kommunale Gebietskörperschaften</u>	32
2.2.4 <u>Probleme der Organisation bei der Aufnahme von Schuldscheindarlehen</u>	34
•	
3 <u>Kriterien und Verfahren für eine Wirtschaftlichkeits- kontrolle des Debt Management</u>	39
3.1 <u>Zielsetzungen des Debt Management</u>	39
3.1.1 <u>Minimierung der Zinslasten</u>	39
3.1.2 <u>Distributionsziel</u>	43
3.1.3 <u>Stabilitätsziel</u>	45
3.1.4 <u>Allokationsziel</u>	48
3.1.5 <u>Sicherung der Zahlungsfähigkeit</u>	50
3.1.6 <u>Vermeidung von Marktstörungen</u>	51
3.1.7 <u>Imagepflege</u>	52
3.2 <u>Gläubiger und ihre Präferenzen</u>	53
3.3 <u>Marketing der Kreditaufnahme</u>	57
3.3.1 <u>Grundlagen des Marketing öffentlicher Kreditaufnahme</u>	57
3.3.2 <u>Marktforschung als Voraussetzung für den Einsatz der Marketinginstrumente</u>	59
3.3.3 <u>Produktgestaltung</u>	61
3.3.4 <u>Preispolitik</u>	67
3.3.5 <u>Absatztechniken</u>	70
3.3.6 <u>Werbung</u>	75
3.3.7 <u>Koordination</u>	76

3.4 Kontrolle	81
3.4.1 Kontrolldimensionen und Budgetfunktionen	81
3.4.2 Der Begriff der Wirtschaftlichkeit in der öffentlichen Verwaltung	85
3.4.3 Die Ebenen des Verwaltungshandelns und die Messung der Wirkungen öffentlichen Handelns	98
3.4.4 Verfahren zur Wirtschaftlichkeitsanalyse	106
3.4.4.1 Allgemeines	106
3.4.4.2 Betriebswirtschaftliche Investitionsrechnungen	106
3.4.4.3 Staatswirtschaftliche Entscheidungstechniken	112
3.4.5 Aspekte einer Kontrolle des Debt Management im Ausland	125

4 Institutionelle Möglichkeiten und Probleme der Wirtschaftlichkeitskontrolle 128

4.1 Kontrolle der Konditionen	128
4.1.1 Interne Institutionen der Verwaltung	128
4.1.2 Externe Institutionen der Verwaltung	131
4.1.2.1 Schuldenverwaltungen	131
4.1.2.2 Rechnungshöfe	136
4.1.2.3 Kontrolle durch andere Einrichtungen	144
4.2 Kontrolle der Organisation	146
4.2.1 Interne Institutionen der Verwaltung	146
4.2.2 Externe Institutionen der Verwaltung	150
4.2.2.1 Rechnungshöfe	150
4.2.2.2 Kontrolle durch andere Einrichtungen	156

5 Voraussetzungen für eine Wirtschaftlichkeitskontrolle der Kreditaufnahme 158

5.1 Die Planung des Kreditbedarfs	158
5.1.1 Die Mittelfristige Finanzplanung als Grundlage für die Planung des Kreditbedarfs	158
5.1.2 Die Bedeutung des Haushaltsplans für die Planung des Kreditbedarfs	168
5.1.3 Liquiditätsplanung	173
5.2 Die Planung der Kreditstruktur	182
5.3 Kompetenzverteilung und organisatorische Zuordnung bei der Durchführung der Kreditaufnahme	189

5.4	Die Einrichtung von Kontrollorganen	197
5.4.1	Aufgabenstellung	197
5.4.1.1	Kontrolle der Schuldenstrukturplanung	197
5.4.1.2	Kontrolle der Durchführung der Kreditaufnahme	201
5.4.1.3	Ergebniskontrolle	204
5.4.2	Organisatorische Zuordnung	206
6	<u>Schlußbetrachtung</u>	211