

Inhalt

Vorwort 9

Einleitung: Das Dilemma im mittleren Management 13

Teil 1

Politik am Arbeitsplatz: Neuer Unternehmergeist

1. Das Arbeitsumfeld als Ergebnis unserer Entscheidung 21

Der traditionelle Weg 21 · Mal seh' ich's, mal seh' ich's nicht 23 · Die Wahl des unternehmerischen Weges 24 · Bestehendes bewahren oder Größe 25 · Vorsicht oder Mut 27 · Abhängigkeit oder Autonomie 29 · Wann auf Nummer Sicher gehen? 30

2. Ursachen bürokratischen Denkens 33

Der bürokratische Kreislauf 34 · Der unternehmerische Kreislauf 36 · Der patriarchale Vertrag: Die Ursache der Abhängigkeit 38 · Kurzsichtiges Eigeninteresse: Das Märchen von Selbstachtung durch Aufstieg 46 · Manipulierende Taktiken 61 · Zusammenfassung 70

3. Alternativen zur Bürokratie 72

Der unternehmerische Vertrag: Der Ursprung der Autonomie 79 · Aufgeklärtes Eigeninteresse 92 · Authentische Taktiken 101 · Zusammenfassung 109

Teil 2

Positive politische Fähigkeiten am Arbeitsplatz

4. Eine Vision von Größe: Der erste Schritt zur Autonomie113
Unser Ziel 113 · Autonom werden durch eine Vision 114 · Was ist eine Vision, und warum ist sie so wichtig? 116 · Die Vision aufstellen 122
Die Verbreitung unserer Vision 133 · Andere bei der Formulierung ihrer Vision unterstützen 135
5. Mehrheitsbildung für unsere Vision: Verhandeln mit Feinden und Verbündeten142
Die wichtigste Fähigkeit: Übereinstimmung und Vertrauen aushandeln 143
Verbündete: Große Übereinstimmung/Großes Vertrauen 144
Gegner: Großes Vertrauen/Geringe Übereinstimmung 147 · Mitläufer: Große Übereinstimmung/Geringes Vertrauen 150 · Ewig-Neutrale: Geringes Vertrauen/Unklare Übereinstimmung 152 · Feinde: Geringe Übereinstimmung/Geringes Vertrauen 155 · Zusammenfassung 162
6. Zwischen Autonomie und Abhängigkeit: Frieden mit unserer Umgebung163
Politische Drehbücher 165 · Der richtige Gebrauch von Drehbüchern 179
Sinnvolle Abhängigkeit 180 · Autonomie und gegenseitige Abhängigkeit 183
Frieden schließen mit unserem Chef 184
7. Konfrontation mit der Unternehmensrealität:
Immer wieder Mut188
Nicht-selbstmörderischer Mut 190 · Der harten Realität ins Gesicht sehen 191 · Unser Anteil am Problem 194 · Die unbequeme Wahrheit sagen 197
8. Von der Vision zur Wirklichkeit: Die Bedeutung von Autonomie199
Auf Spannungskurs 200 · Schlußbetrachtung 202