

**Gliederung:**

Seite:

Gliederung . . . . .	1
Abbildungsverzeichnis . . . . .	4
<b>1. Konzeptionelle Grundfragen der Dissertationsschrift . . . . .</b>	<b>6</b>
1.1 Zielsetzung . . . . .	6
1.2 Methodische Ansätze . . . . .	12
1.3 Struktur des Vorgehens . . . . .	14
<b>2. Begriffliche Abgrenzungen . . . . .</b>	<b>16</b>
2.1 Das Erfahrungsobjekt Verband . . . . .	16
2.1.1 Definitionsprobleme. . . . .	16
2.1.2 Verbände als eine Ausprägungsform von Non-Profit-Organisationen . . . . .	17
2.1.3 Einengung des Verbandsbegriffes auf unternehmensnahe Organisationen . . . . .	20
2.1.4 Systembetrachtung als eine weitere Möglichkeit der Beschreibung eines Gegenstandes . . . . .	22
2.1.5 Ansatzpunkte für eine systemtheoretische Betrachtung in der verbandswissenschaftlichen Literatur . . . . .	23
2.1.6 Systemorientierte Darstellung des Erfahrungsobjektes "Verband" . . . . .	26
2.1.7 Strukturelle Besonderheiten von Verbänden . . . . .	32
2.2 Das Erkenntnisobjekt Problemlösungsprozeß . . . . .	35
2.2.1 Vorüberlegungen zur Definition des Begriffs . . . . .	35
2.2.2 Ansatzpunkte der entscheidungsorientierten Forschung zur Beschreibung von Problemlösungsprozessen . . . . .	35
2.2.3 Das Objekt des Bearbeitungsprozesses . . . . .	41
2.2.4 Stellung des Entscheidungsvorganges im Problemlösungsprozeß. . . . .	43
2.2.5 Charakter von Problemlösungsprozessen im Zusammenhang . . . . .	45
2.3 Die Führungskonzeption Projektmanagement. . . . .	48
2.3.1 Begründung für die Definitionsnotwendigkeit . . . . .	48
2.3.2 Beschreibungskomponenten für das Projektmanagement . . . . .	48
2.3.3 Charakteristik von Projekten . . . . .	50
2.3.4 Typische Werkzeuge für das Projektmanagement . . . . .	52
2.3.5 Primäre und sekundäre Wirkungen des Projektmanagements . . . . .	56
2.3.6 Charakter des Projektmanagements im Zusammenhang . . . . .	58

2.4	Der Zusammenhang zwischen dem Erfahrungsobjekt Verband, dem Erkenntnisobjekt Problemlösungsprozeß und der Führungskonzeption Projektmanagement . . . . .	61
2.4.1	Wirkungen von Projektmanagement auf Problemlösungsprozesse . . . . .	61
2.4.2	Problemlösungsprozesse in Verbänden . . . . .	64
2.4.3	Zwischenstand der Überlegungen zum Einsatz von Projektmanagement bei der Problemlösungsarbeit in Verbänden . . . . .	67
<b>3.</b>	<b>Oberprüfung der Führungskonzeption Projektmanagement auf ihre Verbandsverträglichkeit . . . . .</b>	<b>68</b>
3.1	Vorgehensweise . . . . .	68
3.2	Projekte als Arbeitsobjekte in Verbänden . . . . .	68
3.2.1	Die "Einmaligkeit der Realisationsbedingungen" . . . . .	68
3.2.2	Die "Zielvorgabe" . . . . .	70
3.2.3	Die "Begrenzung von Ressourcen" . . . . .	73
3.2.4	Die "abgegrenzte Aufgabe" . . . . .	76
3.2.5	Die "spezifische Organisation" . . . . .	76
3.2.6	Verbandstypische Projekte und ihre Einbindung in die Projektnorm . . . . .	77
3.2.7	Zusammenfassende Überlegungen zur Verbandsverträglichkeit von Projekten . . . . .	80
3.3	Institutionelle Aspekte des Projektmanagements bei der Verbandsarbeit . . . . .	83
3.3.1	Projektgeneigte Organisationsformen in Verbänden . . . . .	83
3.3.2	Verbandliches Delegationsverhalten . . . . .	85
3.3.3	Auftreten des Professionskonfliktes bei der Verbandsarbeit . . . . .	88
3.3.4	Rahmenbedingungen für die Projektbeteiligung von Mitgliedern . . . . .	91
3.3.5	Grundlagen für den Einsatz institutionell geprägter Projektmanagementwerkzeuge in Verbänden . . . . .	93
3.3.6	Das empfehlenswerte aufbauorganisatorische Konzept für Projektmanagement in Verbänden . . . . .	95
3.3.7	Gruppenarbeit beim Projektmanagement . . . . .	104
3.3.8	Gruppenarbeit in Verbänden . . . . .	105
3.3.9	Teamkonstruktion zur Verknüpfung der Projektorganisation mit der Primärorganisation Verband . . . . .	110
3.3.10	Die Ausprägung des projektsteuernden Elementes in Verbänden . . . . .	113

3.4	Funktionale Aspekte des Projektmanagements bei der Verbandsarbeit . . . . .	119
3.4.1	Kernfragen zur Untersuchung . . . . .	119
3.4.2	Phasenbildung bei verbandlichen Problemlösungsprozessen . . . . .	120
3.4.3	Funktionen des projektbearbeitenden und des meinungsbildenden Elementes . . . . .	129
3.4.4	Funktionen der vorgeschlagenen projektmanagementbedingten Organisationselemente . . . . .	130
3.4.5	Institutionelles und funktionales Zusammenspiel . . . . .	136
3.4.6	Information und Kommunikation bei der Verbandsarbeit . . . . .	138
3.4.7	Informations- und kommunikationsförderliche Ansatzpunkte beim Einsatz von Projektmanagement in Verbänden . . . . .	144
3.4.8	Zur grundsätzlichen Bedeutung von Projektstrukturplänen für das Projektmanagement . . . . .	148
3.4.9	Einsatz von Projektstrukturplänen für die Verbandsarbeit . . . . .	152
<b>4.</b>	<b>Handlungsempfehlungen für die Einführung der Führungskonzeption Projektmanagement in Verbänden . . . . .</b>	<b>154</b>
4.1	Kernfragen zur Gestaltung von Einführungsstrategien . . . . .	154
4.2	Die Lernsituation Erwachsener . . . . .	155
4.3	Vorüberlegungen zur Einführungsstrategie . . . . .	157
4.4	Empfehlungen für die Einführungsstrategie von Projektmanagement bei der Verbandsarbeit . . . . .	161
4.5	Hilfen zur Einführung und Nutzung von Projektmanagement für die Verbandsarbeit . . . . .	165
4.5.1	Die Form der Darstellung . . . . .	165
4.5.2	Themenkomplex Projekt . . . . .	166
4.5.3	Themenkomplex Projektstruktur . . . . .	169
4.5.4	Themenkomplex Projektleitung . . . . .	173
4.5.5	Themenkomplex Teamkonstruktion . . . . .	176
<b>5.</b>	<b>Perspektiven für den Praxiseinsatz von Projektmanagement bei der Verbandsarbeit . . . . .</b>	<b>181</b>
	Literaturverzeichnis . . . . .	184

**Abbildungsverzeichnis:**

Seite:

Nr. 1: Struktur des Vorgehens . . . . .	14
Nr. 2: Tätigkeitsfelder von Non-Profit-Organisationen nach SCHWARZ (SCHWARZ 1986, S. 7) . . . . .	18
Nr. 3: Systemorientierte Darstellung des Erfahrungsobjektes VERBAND . . . . .	27
Nr. 4: Charakter von Problemlösungsprozessen im Zusammenhang . . . . .	46
Nr. 5: Zusammenhänge zwischen Projektarten und spezifischen Bearbeitungsanforderungen (BOOS 1987, S. 40) . . . . .	52
Nr. 6: Charakter von Projektmanagement im Zusammenhang . . . . .	59
Nr. 7: Einwirkungsmöglichkeiten der Führungskonzeption Projektmanagement auf die Verbandsarbeit . . . . .	67
Nr. 8: Beschreibungskomponenten von Verbandsprojekten und ihre Wirkungen . . . . .	82
Nr. 9: Grundformen der Verbindung von Primär- und Projektorganisationen . . . . .	96
Nr. 10: Alternativen der Machtaufteilung zwischen Primär- und Projektorganisation beim Matrix-Projektmanagement nach MENZL/GMÜRR . . . . .	97
Nr. 11: Ausprägungsformen der Kompetenzaufteilung beim Matrix-Projektmanagement (RESCHKE/SVOBODA 1983, S. 68) . . . . .	98
Nr. 12: Kernargumente für Stabs-Projektmanagement in Verbänden . . . . .	103
Nr. 13: Verbandsbezogene Verknüpfung von Primär- und Sekundärorganisation . . . . .	112
Nr. 14: Aufbauorganisatorische Einbindung des projektsteuernden Elements beim Stabs-Projektmanagement (KUMMER/SPÜHLER/WYSSEN 1986, 4.3.) . . . . .	114
Nr. 15: Eckdaten zum Tätigkeitsfeld eines Projektleiters/ einer Projektleiterin in Verbänden . . . . .	118
Nr. 16: Eckdaten zum beschlußfassenden Element . . . . .	131
Nr. 17: Eckdaten zum projektinitiiierenden Element. . . . .	132
Nr. 18: Eckdaten zum leitenden Element. . . . .	133
Nr. 19: Eckdaten zum projektbearbeitenden Element . . . . .	134

Seite:

Nr. 20: Eckdaten zum meinungsbildenden Element . . . . .	135
Nr. 21: Institutionelles und funktionales Zusammenspiel bei verbandlichem Projektmanagement . . . . .	137
Nr. 22: Kommunikationsprozeß (KUMMER/SPÜHLER/WYSSSEN 1986, 13.1.) . . . . .	141
Nr. 23: Arbeitsteilung bei den Informations- und Kommunikationsprozesse im Verbandssystem . . . . .	147
Nr. 24: Projektstruktur nach Objekten (KUMMER/SPÜHLER/WYSSSEN 1986, 6.3.) . . . . .	149
Nr. 25: Projektstruktur nach Tätigkeiten (KUMMER/SPÜHLER/WYSSSEN 1986, 6.3.) . . . . .	149
Nr. 26: Die vier wesentlichen Themenkomplexe für Projektmanagementschulungen in Verbänden . . . . .	166
Nr. 27: Kernwissen zum Thema Projekt . . . . .	167
Nr. 28: Kernwissen zum Thema Projektstruktur . . . . .	170
Nr. 29: Beispielhafter Projektstrukturplan für ein Lernprojekt aus der Verbandsarbeit . . . . .	172
Nr. 30: Kernwissen zum Thema Projektleitung . . . . .	174
Nr. 31: Kernwissen zum Thema Teamkonstruktion . . . . .	177