

# INHALTSVERZEICHNIS

EINLEITUNG .....	vi
------------------	----

## T e i l I : G R U N D L A G E N

1. UNTERNEHMUNG UND UMWELTSCHUTZ .....	2
1.1. Umweltschutz als globale Herausforderung .....	3
1.2. Umweltschutz als Herausforderung für die Unternehmung .....	9
1.3. Umweltbewußte Unternehmungspolitik .....	15
1.4. Umsetzung einer umweltbewußten Unternehmungspolitik .....	27
2. ORGANISATION DES UMWELTSCHUTZES .....	35
2.1. Grundlagen der Organisation .....	36
2.2. Betriebsbeauftragte für den Umweltschutz .....	39
2.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes .....	46
2.4. Aufgaben im Umweltschutz .....	56
2.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz .....	63
2.6. Koordination des Umweltschutzes .....	67
2.7. Personelle Aspekte des Umweltschutz .....	70
2.8. Organisation des Umweltschutzes - ein Fallbeispiel .....	75
3. CHEMISCHE INDUSTRIE UND UMWELTSCHUTZ .....	81
3.1. Ökonomisches Umfeld .....	82
3.2. Gesellschaftliches Umfeld .....	85
3.3. Rechtliches Umfeld .....	90
3.4. Technologisches Umfeld .....	94
3.5. Umweltschutz in der chemischen Industrie .....	96

04. FORSCHUNGSMETHODISCHES VORGEHEN . . . . .	105
4.1. Wahl der Untersuchungsobjekte . . . . .	105
4.2. Sammlung der Daten . . . . .	107
4.3. Festlegung des Zeitrahmens . . . . .	110
4.4. Aufbau der Fallstudien . . . . .	111

## T e i l I I : F A L L S T U D I E N

5. CIBA-GEIGY AG . . . . .	117
5.1. Vorstellung der Unternehmung . . . . .	117
5.2. Umweltschutz bei Ciba-Geigy . . . . .	126
5.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes . . . . .	130
5.4. Aufgaben im Umweltschutz . . . . .	136
5.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz . . . . .	142
5.6. Kooperation im Umweltschutz . . . . .	145
5.7. Rolle der Unternehmungsleitung im Umweltschutz . . . . .	150
5.8. Rolle der Mitarbeiter im Umweltschutz . . . . .	153
5.9. Rolle des Umfelds im Umweltschutz . . . . .	156
5.10. Beurteilung des Umweltschutzes . . . . .	158
6. HOFFMANN-LA ROCHE AG . . . . .	162
6.1. Vorstellung der Unternehmung . . . . .	162
6.2. Umweltschutz bei Hoffmann-La Roche . . . . .	171
6.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes . . . . .	175
6.4. Aufgaben im Umweltschutz . . . . .	181
6.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz . . . . .	186
6.6. Kooperation im Umweltschutz . . . . .	189
6.7. Rolle der Konzernleitung im Umweltschutz . . . . .	193

6.8. Rolle der Mitarbeiter im Umweltschutz . . . . .	195
6.9. Rolle des Umfelds im Umweltschutz . . . . .	199
6.10. Beurteilung des Umweltschutzes . . . . .	202
7. SANDOZ AG . . . . .	206
7.1. Vorstellung der Unternehmung . . . . .	206
7.2. Umweltschutz bei Sandoz . . . . .	212
7.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes . . . . .	218
7.4. Aufgaben im Umweltschutz . . . . .	223
7.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz . . . . .	227
7.6. Kooperation im Umweltschutz . . . . .	229
7.7. Rolle der Konzernleitung im Umweltschutz . . . . .	233
7.8. Rolle der Mitarbeiter im Umweltschutz . . . . .	236
7.9. Rolle des Umfelds im Umweltschutz . . . . .	239
7.10. Beurteilung des Umweltschutzes . . . . .	241
8. BASF AG . . . . .	244
8.1. Vorstellung der Unternehmung . . . . .	244
8.2. Umweltschutz bei BASF . . . . .	251
8.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes . . . . .	255
8.4. Aufgaben im Umweltschutz . . . . .	260
8.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz . . . . .	264
8.6. Kooperation im Umweltschutz . . . . .	265
8.7. Rolle der Konzernleitung im Umweltschutz . . . . .	267
8.8. Rolle der Mitarbeiter im Umweltschutz . . . . .	269
8.9. Die Rolle des Umfelds im Umweltschutz . . . . .	271
8.10. Beurteilung des Umweltschutzes . . . . .	274

9. BAYER AG	280
9.1. Vorstellung der Unternehmung	280
9.2. Umweltschutz bei Bayer	286
9.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes	292
9.4. Aufgaben im Umweltschutz	297
9.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz	300
9.6. Kooperation im Umweltschutz	302
9.7. Rolle der Konzernleitung im Umweltschutz	305
9.8. Rolle der Mitarbeiter im Umweltschutz	307
9.9. Rolle des Umfelds im Umweltschutz	311
9.10. Beurteilung des Umweltschutzes	314
10. HOECHST AG	318
10.1. Vorstellung der Unternehmung	318
10.2. Umweltschutz bei Hoechst	325
10.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes	329
10.4. Aufgaben im Umweltschutz	333
10.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz	336
10.6. Kooperation im Umweltschutz	338
10.7. Rolle der Konzernleitung im Umweltschutz	341
10.8. Rolle der Mitarbeiter im Umweltschutz	343
10.9. Rolle des Umfelds im Umweltschutz	346
10.10. Beurteilung des Umweltschutzes	348

## **T e i l III : A U S W E R T U N G**

11. AUSWERTUNG DER FALLSTUDIEN .....	353
11.1. Vergleich der Unternehmungen .....	354
11.2. Umweltschutz in den Unternehmungen .....	360
11.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes .....	367
11.4. Aufgaben im Umweltschutz .....	373
11.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz .....	379
11.6. Koordination des Umweltschutzes .....	384
11.7. Rolle der Unternehmensleitung im Umweltschutz .....	389
11.8. Rolle der Mitarbeiter im Umweltschutz .....	391
11.9. Rolle des Umfelds im Umweltschutz .....	395
11.10. Beurteilung des Umweltschutzes .....	398
12. RÜCKBLICK UND AUSBLICK .....	401
12.1. Zusammenfassung der Ergebnisse .....	401
12.2. Beurteilung der Ergebnisse .....	404
12.3. Verallgemeinerung der Ergebnisse .....	407

## **A N H Ä N G E**

Anhang 1 : ABBILDUNGS- UND TABELLENVERZEICHNIS .....	411
Anhang 2 : LITERATURVERZEICHNIS .....	416
Anhang 3 : FRAGEBOGEN .....	430