

INHALTSVERZEICHNIS

EINLEITUNG	vi
------------------	----

T e i l I : G R U N D L A G E N

1. UNTERNEHMUNG UND UMWELTSCHUTZ	2
1.1. Umweltschutz als globale Herausforderung	3
1.2. Umweltschutz als Herausforderung für die Unternehmung	9
1.3. Umweltbewußte Unternehmungspolitik	15
1.4. Umsetzung einer umweltbewußten Unternehmungspolitik	27
2. ORGANISATION DES UMWELTSCHUTZES	35
2.1. Grundlagen der Organisation	36
2.2. Betriebsbeauftragte für den Umweltschutz	39
2.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes	46
2.4. Aufgaben im Umweltschutz	56
2.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz	63
2.6. Koordination des Umweltschutzes	67
2.7. Personelle Aspekte des Umweltschutz	70
2.8. Organisation des Umweltschutzes - ein Fallbeispiel	75
3. CHEMISCHE INDUSTRIE UND UMWELTSCHUTZ	81
3.1. Ökonomisches Umfeld	82
3.2. Gesellschaftliches Umfeld	85
3.3. Rechtliches Umfeld	90
3.4. Technologisches Umfeld	94
3.5. Umweltschutz in der chemischen Industrie	96

04. FORSCHUNGSMETHODISCHES VORGEHEN	105
4.1. Wahl der Untersuchungsobjekte	105
4.2. Sammlung der Daten	107
4.3. Festlegung des Zeitrahmens	110
4.4. Aufbau der Fallstudien	111

T e i l I I : F A L L S T U D I E N

5. CIBA-GEIGY AG	117
5.1. Vorstellung der Unternehmung	117
5.2. Umweltschutz bei Ciba-Geigy	126
5.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes	130
5.4. Aufgaben im Umweltschutz	136
5.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz	142
5.6. Kooperation im Umweltschutz	145
5.7. Rolle der Unternehmungsleitung im Umweltschutz	150
5.8. Rolle der Mitarbeiter im Umweltschutz	153
5.9. Rolle des Umfelds im Umweltschutz	156
5.10. Beurteilung des Umweltschutzes	158
6. HOFFMANN-LA ROCHE AG	162
6.1. Vorstellung der Unternehmung	162
6.2. Umweltschutz bei Hoffmann-La Roche	171
6.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes	175
6.4. Aufgaben im Umweltschutz	181
6.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz	186
6.6. Kooperation im Umweltschutz	189
6.7. Rolle der Konzernleitung im Umweltschutz	193

6.8. Rolle der Mitarbeiter im Umweltschutz	195
6.9. Rolle des Umfelds im Umweltschutz	199
6.10. Beurteilung des Umweltschutzes	202
7. SANDOZ AG	206
7.1. Vorstellung der Unternehmung	206
7.2. Umweltschutz bei Sandoz	212
7.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes	218
7.4. Aufgaben im Umweltschutz	223
7.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz	227
7.6. Kooperation im Umweltschutz	229
7.7. Rolle der Konzernleitung im Umweltschutz	233
7.8. Rolle der Mitarbeiter im Umweltschutz	236
7.9. Rolle des Umfelds im Umweltschutz	239
7.10. Beurteilung des Umweltschutzes	241
8. BASF AG	244
8.1. Vorstellung der Unternehmung	244
8.2. Umweltschutz bei BASF	251
8.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes	255
8.4. Aufgaben im Umweltschutz	260
8.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz	264
8.6. Kooperation im Umweltschutz	265
8.7. Rolle der Konzernleitung im Umweltschutz	267
8.8. Rolle der Mitarbeiter im Umweltschutz	269
8.9. Die Rolle des Umfelds im Umweltschutz	271
8.10. Beurteilung des Umweltschutzes	274

9. BAYER AG	280
9.1. Vorstellung der Unternehmung	280
9.2. Umweltschutz bei Bayer	286
9.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes	292
9.4. Aufgaben im Umweltschutz	297
9.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz	300
9.6. Kooperation im Umweltschutz	302
9.7. Rolle der Konzernleitung im Umweltschutz	305
9.8. Rolle der Mitarbeiter im Umweltschutz	307
9.9. Rolle des Umfelds im Umweltschutz	311
9.10. Beurteilung des Umweltschutzes	314
10. HOECHST AG	318
10.1. Vorstellung der Unternehmung	318
10.2. Umweltschutz bei Hoechst	325
10.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes	329
10.4. Aufgaben im Umweltschutz	333
10.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz	336
10.6. Kooperation im Umweltschutz	338
10.7. Rolle der Konzernleitung im Umweltschutz	341
10.8. Rolle der Mitarbeiter im Umweltschutz	343
10.9. Rolle des Umfelds im Umweltschutz	346
10.10. Beurteilung des Umweltschutzes	348

T e i l III : A U S W E R T U N G

11. AUSWERTUNG DER FALLSTUDIEN	353
11.1. Vergleich der Unternehmungen	354
11.2. Umweltschutz in den Unternehmungen	360
11.3. Institutionalisierung des Umweltschutzes	367
11.4. Aufgaben im Umweltschutz	373
11.5. Zuständigkeiten im Umweltschutz	379
11.6. Koordination des Umweltschutzes	384
11.7. Rolle der Unternehmensleitung im Umweltschutz	389
11.8. Rolle der Mitarbeiter im Umweltschutz	391
11.9. Rolle des Umfelds im Umweltschutz	395
11.10. Beurteilung des Umweltschutzes	398
12. RÜCKBLICK UND AUSBLICK	401
12.1. Zusammenfassung der Ergebnisse	401
12.2. Beurteilung der Ergebnisse	404
12.3. Verallgemeinerung der Ergebnisse	407

A N H Ä N G E

Anhang 1 : ABBILDUNGS- UND TABELLENVERZEICHNIS	411
Anhang 2 : LITERATURVERZEICHNIS	416
Anhang 3 : FRAGEBOGEN	430