

Inhalt

Vorwort zur deutschen Ausgabe	9
Vorwort	11
Die Mitarbeiter der Kommission	13
<i>Einführung</i>	15
Halbleiter, Computer und Kopierer	23
Ziviler Flugzeugbau	25
Unterhaltungselektronik	27
Stahl	28
Chemische Industrie	30
Textilien	31
Automobile	33
Werkzeugmaschinen	35
Aus- und Fortbildung	37
<i>Die USA in der Weltwirtschaft</i>	38
Welt im Wandel	38
Produktivität und Wachstum	41
Die Produktivität der Fertigung	45
Das Leistungsvermögen	47
Leistungsvermögen und Handelsdefizit	48
Leistungsvermögen und makroökonomische Entwicklung	50
Die Bedeutung der Produktion	54
Problemanalyse	57
<i>Überholte Strategien</i>	60
Das System der Massenproduktion	60
Beschränktes Denken	63
<i>Kurzfristige Perspektiven</i>	66
<i>Defizite in Entwicklung und Produktion</i>	79
Mangelhafte Planung	80
Teamwork in der Produktentwicklung	81
Im Brennpunkt: der Fertigungsprozeß	83
Entwicklungsmöglichkeiten	84
Ursachen und Gründe	87

<i>Falsche Beschäftigungspolitik</i>	91
Die Struktur der Aus- und Fortbildung	93
Das Schulwesen	94
Innerbetriebliche Ausbildung	97
Lern- und Fortbildungsmodelle	98
Umschulung	100
Zukunft als Herausforderung	102
<i>Verpaßte Kooperation</i>	104
Betriebliche Fehden	105
Belegschaft und Management	108
Vertikale Strukturen	109
Horizontale Strukturen und das Gemeinwohl	114
<i>Konflikte zwischen Staat und Industrie</i>	118
Wieviel Staat?	118
Geregelte Wirtschaft	119
Technik und Infrastruktur	122
Nationale Sicherheit	124
<i>Neue Wege des industriellen Fortschritts</i>	127
Synchronie bei Qualität, Kosten und Vertrieb	128
Kundennähe	129
Bessere Abstimmung mit den Lieferanten	130
Strategischer Vorsprung durch Technik	131
Abbau von Hierarchien	132
Innovative Personalpolitik	134
Hindernisse für bessere Organisation	136
<i>Für ein leistungsfähigeres Amerika</i>	139
Langfristige Trends	139
Fünf Forderungen	141
Neue Grundlagen und Ziele der Fertigung	142
Der neue „Wirtschaftsbürger“	144
Lernen für den Beruf und im Beruf	146
Synthese aus Kooperation und Individualismus	148
Selbstbehauptung in der Weltwirtschaft	151
Vorsorge für die Zukunft	153

<i>Neue Strategien</i>	157
Die Industrie	158
Die Gewerkschaften	161
Der Staat	161
 <i>Die Aufgabe der Universitäten</i>	 166
Das technische Curriculum	168
Der neue Manager	170
Forschung	172
Bewußtseinswandel	173
 <i>Folgerungen</i>	 175

INDUSTRIESTUDIEN

Die Automobilindustrie	179
Die Chemische Industrie	197
Der zivile Flugzeugbau	211
Unterhaltungselektronik	228
Werkzeugmaschinen	244
Halbleiter, Computer und Kopierer	260
Stahl	290
Die Textilindustrie	300
 <i>Anhang I</i> Ergebnisse vergleichbarer Studien	 316
 <i>Anhang II</i> Die „MIT Commission on Industrial Productivity“	 332
 Anmerkungen	 337
Register	346