

INHALT

A.	EINLEITUNG	1
1.	GRUNDLAGEN ZUR ORGANISATIONSENTWICKLUNG UND WIRTSCHAFTLICHKEITSRECHNUNG IM PRODUKTIONSUNTERNEHMEN ...	5
1.1	Der Produktionsprozeß - Grundlage der Organisationsentwicklung im Produktionsunternehmen	5
1.1.1	Das allgemeine Input-Output-Modell	5
1.1.2	Das prozeßorientierte Input-Output-Modell	8
1.2	Parameter zur Bewertung der Wirtschaftlichkeit im Produktionsunternehmen	10
1.2.1	Ziele im Produktionsunternehmen	10
1.2.2	Ziele als Parameter zur Bewertung der Wirtschaftlichkeit (Zielvariablen)	13
2.	DIE PHASENMODELLE DER SYSTEMPLANUNG ALS GRUNDLAGE FÜR EINE MEHRDIMENSIONALE METHODIK DER ORGANISATIONSENTWICKLUNG .	21
2.1	Definitionen zu den Begriffen Methodologie, Methodik, Methode, Technik, Werkzeug und System	21
2.1.1	Methodologie, Methodik, Methode und Werkzeug	21
2.1.2	Systembegriff	22
2.2	Systemplanung und Phasenmodelle der Systemplanung	27
2.3	Die mehrdimensionale Methodik der Organisationsentwicklung als Ordnungsrahmen für die Auswahl und Kombination von Methoden und Werkzeugen	41
3.	DAS ORGANISATIONSENTWICKLUNGSSYSTEM ALS INSTRUMENTARIUM FÜR DIE PLANUNG UND DIE BEWERTUNG VON ORGANISATIONEN IN PRODUKTIONSUNTERNEHMEN	57
3.1	Klassifikation der Werkzeuge für ein Organisations- entwicklungssystem	57

3.2 Beispiel für ein integriertes Organisationsentwicklungssystem (Cost Benefit Analysis Toolkit - C-BAT)	59
3.2.1 Konzept des C-BAT	59
3.2.2 Die Methodik und die Tools des C-BAT	62
3.2.3 Manufacturing Model Development Tool (MMDT) zur Strukturierung und Bewertung der Unternehmensorganisation	70
3.2.3.1 Strukturierung der funktionalen Bereiche im Unternehmen	70
3.2.3.1.1 Generische Unternehmensorganisationsstruktur zur effizienten Darstellung einer spezifischen Unternehmensorganisationsstruktur	70
3.2.3.1.2 Vorgehensweise zur spezifischen Unternehmensmodellbildung	78
3.2.3.2 Bewertung der Unternehmensorganisationsstruktur nach Kosten- und Leistungsparametern	88
3.2.4 Anwendungsbeispiel zum C-BAT und MMDT	93
O. SCHLUSSBETRACHTUNG	115
LITERATUR	121
ABKÜRZUNGEN	133