

Inhaltsübersicht

	Seite
Zum Geleit	3
Abkürzungen	9
Vorbemerkung	11
1. Notwendigkeit von Erfolgskontrollen	13
2. Anlaß, Zweck und Vorgehensweise	14—15
3. Grundlagen der Erfolgskontrolle	16
3.1 Begriff und Verfahren der Erfolgskontrolle	16—17
3.2 Gegenstand der Erfolgskontrolle	17—19
3.3 Inhalt der Erfolgskontrolle	19—21
3.4 Aufgaben der Erfolgskontrolle	22
3.5 Voraussetzungen für Erfolgskontrollen	22—23
4. Praxis der Erfolgskontrollen bei obersten Bundesbehörden	24
4.1 Umfang der Erfolgskontrollen	24—26
4.2 Voraussetzungen für Erfolgskontrollen	26—28
4.3 Intensität der Erfolgskontrollen	28—30
4.4 Umsetzung von Kontrollergebnissen	30
4.5 Rechts- und Verwaltungsvorschriften	31—32
4.6 Organisation und Verfahren	32—37
4.7 Administrative und personelle Bedingungen	37—39
4.8 Finanzbeziehungen zwischen Bund und Ländern	39—40
5. Empfehlungen zur Intensivierung und Verbesserung der Erfolgskontrolle	41
5.1 Verbesserung der Voraussetzungen für vermehrte und intensivere Erfolgskontrollen sowie für die Umsetzung ihrer Ergebnisse	41—42

5.2	Neufassung der Verwaltungsvorschriften einschließlich der Erläuterungen	42
5.3	Wirksamere Gestaltung der Organisation	42—43
5.4	Schaffung von Verfahrensregelungen und Arbeitshilfen	43—44
5.5	Verstärkung der Fortbildung und Erhöhung der Motivation der Mitarbeiter	44
5.6	Gründung eines Arbeitskreises „Erfolgskontrolle“	44—45
	Schlußbemerkung	46
	Zusammenfassung	47

Anlagen

1	Vorläufige Verwaltungsvorschriften zu § 7 BHO vom 21. Mai 1973 ...	49
2	Fragenkatalog zur Prüfung	52
3	Auszug aus dem Schreiben des StS im BMV vom 1. 10. 1979 — Z 21/06 75 00 an die Fachreferate	57
4	Auszug aus dem Schreiben von Ref. Z A 1 des BMWi vom 24. 9. 1973 — 7 600 36/8	58
5	Auszug aus den „Richtlinien für Wirtschaftlichkeits- und Nutzenuntersuchungen bei der Deutschen Bundespost“, 1987	60
6	Raster für Evaluierungen des BMZ, Stand: 1982 und Neufassung, Stand: 26. 3. 1986	75
7	Hinweise zur Durchführung von Evaluierungen des BMZ, Stand: 1981 und Leitfaden für die Durchführung von Evaluierungen und Inspektionen (Arbeitsablauf), Stand: 29. 7. 1987	86
8	Grundsätze und Verfahren bei der Aufstellung und Fortschreibung des Gesamtleistungsplans sowie von Programmen und Förderungskonzepten des BMFT vom 26. 11. 1985	94
9	Voraussetzungen für die Tätigkeit von Großforschungseinrichtungen und Kriterien für eine Erfolgskontrolle des BMFT vom 28. 3. 1988 ..	103

10	Auszug aus den „Richtlinien für die Zusammenarbeit und den Personaleinsatz im BMI“ i.d.F. vom Juli 1978, lfd. Nr. 2.3	120
11	Auszug aus dem Entwurf der „Verfahrensgrundsätze zur Aufstellung von Arbeitsprogrammen des BMI“	121
12	Stellungnahme des BMF zu dem Entwurf des Gutachtens vom 27. Februar 1989	122