

Inhalt

Vorwort	5
Der Fall Müller, Meier und Schulze	7
Der alte Zopf	12
Fertigungsinsel als Ausweg	15
Arbeitsorganisation der Firma MMS	18
Ablauforganisation in der Fertigungsinsel	23
Erfahrungen eines anderen Betriebes	26
Bewertung der Fertigungsinsel	28
Alte Zöpfe sind oft zäh	29
Philosophie des Technikeinsatzes	33
Chancen der Umsetzung	37
Exkurs zu CAD	43
Verknüpfung von Technik-, Organisations- und Qualifizierungsplanung	47
Beteiligung betroffener Mitarbeiter	51
Widerstände bei der Umorganisation	53
Verzeichnis der verwendeten Abkürzungen	57
Weiterführende Literatur	58
Materialanhang	
A Fallbeispiele	
Erläuterungen zur Systematik der Darstellung	60
Darstellung der Beispiele	63
1. Fertigungsinsel Elektro	63
2. Fertigungsinsel Gehäuse	75
3. Fertigungsinsel Pleuel	85
4. Fertigungsinsel Just-in-Time-Montage	95
5. Bearbeitungszentrum Drehmaschinen	103
6. Bearbeitungszentrum Großbetrieb	112

7. Drehzelle Landmaschinenbau	121
8. CAD Drehmaschinen	130
9. CAD Großmaschinenbau	136
10. Roboter Feinwerktechnik	142

B Planungshilfen

Erläuterungen zur Handhabung	151
-------------------------------------	-----

Planungshilfen	154
-----------------------	-----

1. Tätigkeitsprofil	154
2. Tätigkeitsprofil CAD	160
3. Anforderungsprofil	162
4. Anforderungsliste (Beispiel FFS)	163
5. Grundwissen CNC	164
6. Grundwissen Roboter	166
7. Grundwissen CAD	167
8. Checkliste	169

Abbildungen:

1. Organisation der Fertigung Alter Zustand: Werkstattprinzip	9
2. Wirtschaftliche Effekte der Neuorganisation nach dem Inselprinzip (1. Beispiel)	11
3. Informationsfluß: Werkstattfertigung – Fertigungsinseln	16
4. Materialfluß: Werkstattfertigung – Fertigungsinseln	17
5. Organisation der Fertigung Neuer Zustand: Inselprinzip	19
6. Verantwortungsbereich der Inseln	21
7. Ablauforganisation nach Umstrukturierung der Fertigung	24
8. Wirtschaftliche Effekte der Neuorganisation nach dem Inselprinzip (2. Beispiel)	27
9. Mensch und Technik Einsatzstrategien	35
10. Denkmodell für die Planung	39
11. Integration der Planungen	48