

# Das systemisch-evolutionäre Management

## Neuer Horizont für Unternehmen

### *Die Perspektive der Herausgeber*

I – IV

#### *1 Der Blick auf den Unternehmensalltag*

- Roswita Königswieser: *Widerstände gegen systemische Unternehmensführung* 1
- ~~X~~ Thomas W. Bechtler: *Selbstorganisation als Unternehmensvision – Der Markt als Mittel innerbetrieblicher Organisation* 10
- Heinz Jarmai / Roswita Königswieser: *Problemdiagnose* 18
- ✓ Gilbert J. Probst: *Vernetztes Denken für komplexe, strategische Probleme* 22
- Roswita Königswieser / Christian Lutz: *Zukunftsarbeit als Prozess* 42
- Ludwig Reichart: *Lernstatt* 49
- ~~X~~ Rudolf K. Sprüngli: *Zur Evolution von Entscheidungen: Reflexionen aus der Praxis* 57
- Frank Boos: *Projektmanagement* 69
- Jürg Schultheiss: *Von der Sozialbilanz zum Umfeld-Dialog* 78
- Siegi Hirsch: *Fragen an den Meister (Interview)* 85

#### *2 Der Spiegel der Theorie*

- ~~X~~ • Niklas Luhmann: *Fragen an Niklas Luhmann (Interview)* 95
- ~~X~~ • Fritjof Capra et al.: *Veränderung im Management – Management der Veränderung* 112
- ~~X~~ (• Knut Bleicher: *Paradigmenwechsel im Management?* 122
- ✓ • Christian Lutz: *Unternehmensführung im Zeitalter der Kommunikationskultur* 135
- ~~X~~ • Oswald Neuberger: *Widersprüche in Ordnung* 146

✓	Manfred Lueger: <i>Macht und Herrschaft in Organisationen</i>	168
	• Fritz B. Simon: «Harte» und «weiche» Wirklichkeiten	181
✓	Alexander Exner: <i>Unternehmensidentität</i>	191
	• Alexander Exner et al.: <i>Unternehmensberatung – systemisch</i>	204
	• Niklas Luhmann: <i>Kommunikationssperren in der Unternehmensberatung</i>	236

### 3 *Das Individuum im Brennpunkt*

✓	Roswita Königswieser: <i>Gelassenheit</i>	250
✓	Heinz Jarmai: <i>Wahrnehmung – Verantwortung – Führung</i>	261
✓	Uwe Grau / Uwe Möller: <i>Was wäre, wenn? Problem(auf)lösen durch konstruktive Konversation</i>	270
✓	Thomas Weiss: <i>Einzelberatung in der Personalentwicklung</i>	285
	• Niklas Luhmann: <i>Glück und Unglück der Kommunikation in Familien</i>	298

### 4 *Der Ausblick auf das Umfeld*

✓	Fritjof Capra: <i>Systemisches Denken – das neue Paradigma</i>	307
	• Christian Lutz: <i>Grundzüge des systemisch-evolutionären Weltbildes</i>	310
	• Matthias Haller: <i>Risiko-Management und Risiko-Dialog</i>	321
✓	Gertrud Höhler: <i>Unternehmenskultur als Erfolgsfaktor</i>	341

## *Autorenverzeichnis*