

13 Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
1.1	Allgemeine Einführung	1
1.2	Zielsetzung und Strukturierung der vorliegenden Arbeit	7
1.3	Konzept und Vorgehensweise dieser Arbeit.	10
2	Aspekte der Privatisierungsdiskussion	14
2.1	Geschichtlicher Überblick	14
2.2	Wirtschaftsphilosophischer Hintergrund	18
2.3	Die Privatisierung und ihre Formen	24
2.3.1	Der Begriff Privatisierung.....	24
2.3.2	Die Formen der Privatisierung	28
2.3.2.1	Formale Privatisierung	28
2.3.2.2	Materielle Privatisierung.....	29
2.3.2.3	Privatisierung von Hilfs- und Nebenbetrieben	31
2.3.3	Überlegungen zu den unterschiedlichen Organisationsformen der privaten Träger	32
2.4	Argumente für und gegen die Privatisierung	39
2.4.1	Finanzpolitische Argumente	39
2.4.2	Wirtschafts- und ordnungspolitische Argumente	44

2.4.3	Sozialpolitische Argumente	52
2.4.4	Grundgesetz und Subsidiaritätsprinzip	53
2.5	Gesundheitsleistungen als Wirtschaftsgüter	55
3	Ökonomie und Management eines Krankenhauses	60
3.1	Allgemeines	60
3.1.1	Zum Prinzip der Wirtschaftlichkeit	60
3.1.2	Hintergrund und Inhalte der Krankenhausbetriebslehre	61
3.1.3	Zielsetzung und betriebliche Einordnung des Krankenhausbetriebs	63
3.1.4	Struktur des Krankenhausbetriebsprozesses	65
3.2	Zur Effizienz des Krankenhausbetriebsprozesses	68
3.2.1	Allgemeines zur Problematik der Effizienzbeurteilung von Krankenhäusern	68
3.2.2	Leistungsfähigkeit des Krankenhausbetriebes	70
3.2.3	Wirtschaftlichkeit des Krankenhausbetriebes	73
3.3	Das Krankenhauswesen im Großherzogtum Luxemburg	75
3.3.1	Entwicklung und Aufbau des Krankenhauswesens	75
3.3.2	Das Krankenversicherungssystem	82
3.3.3	Die Krankenhausfinanzierung	85
3.4	Die Krankenhausfinanzierung in der BRD	87

3.4.1	Das duale Finanzierungssystem.....	87
3.4.2	Die Paracelsus-Gruppe	93
4	Das Krankenhaus Prinzessin Marie-Astrid in Differdingen - Privatisierungsvorhaben und wirtschaftliche Entwicklung.....	95
4.1	Die geplante Privatisierung.....	95
4.1.1	Vertragliche Vereinbarungen.....	95
4.1.2	Luxemburg als Standort für ein " Europäisches Herzzentrum " ..	98
4.1.3	Beschreibung und Geschichte des Krankenhaus Prinzessin Marie-Astrid	100
4.1.4	Argumente. für und gegen die Privatisierung des Krankenhauses Prinzessin Marie-Astrid in Differdingen.....	103
4.2	Wirtschaftliche Bestandsaufnahme 1982 - 1991	118
4.2.1	Einnahmen	121
4.2.2	Ausgaben	122
5	Analyse des Versuches einer Privatisierung.....	124
5.1	Der Versuch einer Entwicklung auf der Basis einer Stakeholderanalyse	124
5.1.1	Krankenhausleitung des Krankenhauses Prinzessin Marie-Astrid	128
5.1.2	Gemeindesyndikat und Gemeinden	129
5.1.3	Paracelsus.....	131
5.1.4	Krankenkassen.....	134

5.1.5	Gewerkschaften.....	135
5.1.6	Ärzeschaft	136
5.1.7	Regierung, Parlament und Parteien	140
5.1.8	Überlegungen zu den Erkenntnissen des Stakeholder-Ansatzes	142
5.1.9	Paracelsus : Ein Privatisierungsunterfangen ohne Vertrauens- basis	144
5.2	Ziele der hauptsächlichen externen Entscheidungsträger, respektiv gewichtiger Ratgeber in diesem Prozess	153
5.2.1	Ziele im Allgemeinen	153
5.2.2	Ziele, auf das Paracelsusprojekt begrenzt.....	156
5.2.3	Definitive Stellungnahme zum Projekt Paracelsus :	158
5.3	Analyse der Hauptmerkmale des Entscheidungsverhaltens ..	160
5.4	Prozessablaufanalyse	169
5.4.1	Vermischung von Bewertung und empirischer Analyse.....	173
5.4.2	Zweck-Mittel-Relation	175
5.4.3	Der Test für eine "gute" Politik.....	176
5.4.4	Die begrenzte Analyse	177
5.4.5	Iterative Vergleiche.....	179
5.5	Soll-Darstellung eines Prozessablaufes einer Privatisierung im Bereich Krankenhaus am Beispiel des Krankenhauses Prinzessin Marie-Astrid :	181

5.6	Übermacht der politischen Einflussnahme auf die Wirtschaftlichkeit : Versuch eines Nachweises durch die Analyse der Wirkungsverläufe.....	190
5.7	Das Paracelsusprojekt a posteriori : der Anschein eines unausweichlichen Scheiterns.....	197
6	Die Privatisierung im Krankenhausbereich im heutigen ökonomischen und politischen Umfeld, ein Jahrzehnt nach dem Paracelsusprojekt in Luxemburg.....	205
7	Diskussion.....	222
8	Zusammenfassung.....	237
9	Anhang.....	241
9.1	Einnahmen 1982 - 1989	241
9.1.1	Allgemeiner und Intensiv-Pflegesatz	241
9.1.2	Internistische und chirurgische Leistungen.....	245
9.1.3	Geburtshilfe	248
9.1.4	Radiologie	249
9.1.5	Labordiagnostik	251
9.1.6	Physiotherapie.....	252
9.1.7	Funktionsdiagnostik.....	254
9.1.8	Gesonderte krankenschwägerische Betreuung	255
9.1.9	Medikamente.....	255

9.1.10	Verschiedene Leistungen	256
9.1.11	Nebenprodukte	260
9.1.12	Abschlag aus Arzthonoraren	261
9.2	Ausgaben 1982 - 1989	262
9.2.1	Einkauf	262
9.2.2	Energiekosten.....	263
9.2.3	Personalkosten.....	265
9.2.4	Finanzierungskosten	267
9.2.5	Verschiedene Ausgaben	268
9.2.6	Haushalt 1990 und 1991	268
10	Literaturverzeichnis	270
11	Abkürzungsverzeichnis	287
12	Verzeichnis der Tabellen und Abbildungen	289
13	Inhaltsverzeichnis	292